

Transportes

Ferrovias alcançam participação recorde de 26,9% na movimentação de cargas no país, diz Paulo Resende **A16**



Constituição Federal

STF forma maioria contra interpretação que conferiria ‘poder moderador’ às Forças Armadas **A12**



Educação on-line

Fluency Academy compra a startup Awari. “São negócios complementares”, diz Rhavi Carneiro **B2**

Terça-feira, 2 de abril de 2024  
Ano 24 | Número 5971 | R\$ 6,00  
[www.valor.com.br](http://www.valor.com.br)

ECONÔMICO  
Valor

Enel: governo pede abertura de processo

Murillo Camarotto, Rafael Bitencourt, Fábio Couto e Robson Rodrigues  
De Brasília, do Rio e de São Paulo

O ministro Alexandre Silveira (Minas e Energia) solicitou à Agência Nacional de Energia Elétrica (Aneel) a abertura de processo disciplinar contra a distribuidora Enel São Paulo. O procedimento pode, em tese, levar à caducidade (cancelamento) do contrato de concessão da empresa. Em reunião com a agência, o ministro disse que a Enel “passou dos limites” e que “todas as possibilidades” de punição devem ser consideradas pela Aneel. Para especialistas, a caducidade é improvável, mas os problemas da companhia podem dificultar a renovação da concessão, que vence em 2026. Em nota, a Enel afirma que cumpre com todas as suas obrigações. **Páginas A3 e A4**

Dólar supera R\$ 5,05 e Banco Central fará intervenção no mercado de câmbio

**Volatilidade** A autoridade monetária anunciou um leilão extraordinário de swap cambial que pode girar US\$ 1 bi; moeda americana sobe 4,26% ante o real no ano

Arthur Cagliari e Victor Rezende  
De São Paulo

O dólar iniciou o segundo trimestre sob forte pressão, negociado acima de R\$ 5,05, maior cotação desde outubro do ano passado. Dados econômicos mais fortes que o esperado nos Estados Unidos, além de declarações de dirigentes do Federal Reserve, aumentaram a apreensão dos investidores com um cenário de juros altos por mais tempo no país, o que impulsionou a cotação da moeda americana em todo o mundo.

No momento mais tenso do dia, a cotação chegou a R\$ 5,07, para encerrar as operações a R\$ 5,059, com valorização de 0,87%. No ano, o dólar acumula alta de 4,26% ante a divisa brasileira. Nesse cenário, o Banco Central anunciou sua primeira intervenção no mercado de câmbio desde dezembro de 2022.

A autoridade monetária fará hoje um leilão extraordinário de até 20 mil contratos de swap cambial, equivalente a US\$ 1 bilhão. Este é um instrumento utilizado pelo BC para tentar trazer maior normalidade ao mercado

quando o câmbio está oscilando muito, de forma considerada atípica. Fatores domésticos também tiveram peso, a destacar a proximidade do vencimento de títulos públicos atrelados à variação do dólar (NTN-As).

Ontem o real teve o pior desempenho na comparação com as moedas mais líquidas da América Latina. O dólar avançou 0,58% frente ao peso chileno; 0,36% ante o peso mexicano; e 0,05% contra o peso colombiano. “Dadas as características do Brasil, que tem contas externas bem arrumadas e ainda sus-

tenta um diferencial de juros elevado, poderíamos esperar que o câmbio estivesse se valorizando, mas isso não tem acontecido. O real ficou para trás”, diz Luciano Sobral, da Neo Investimentos.

O gestor de moedas da BlueLine, Marcel Yagui, afirma que “da mesma forma que, quando o mercado está otimista, o investidor releva muita coisa, quando está cético qualquer coisa acaba atrapalhando”. “Fora que há saída forte [de recursos] da bolsa e uma frustração em torno da precificação de cortes de juros por aqui.” **Página C1**

Brasil avança em fundos de emergentes

Fernanda Guimarães  
De São Paulo

Apesar da recente saída de recursos externos, os ativos brasileiros têm ganhado espaço na carteira de fundos dedicados a países emergentes. Dados da EPFR mostram que o Brasil passou de cerca de 6,32% para 7,5% em um ano, segundo números do fim de janeiro. No ano passado, o direcionamento de capital externo para as ações locais ajudou nesse processo. Mas 2024 tem sido marcado pela saída de estrangeiros, que já tiraram cerca de R\$ 22 bilhões da bolsa de valores. Ou seja, se esse fluxo não se alterar, o país pode perder a fatia que tinha conquistado. “A América Latina fica de fora de ruídos geopolíticos. E há um investimento estrutural em energia e infraestrutura”, diz Mariana Cahen Margulies, do Santander. **Página C3**



Discurso dos investidores sobre a América Latina tem sido favorável “como há muito não se via”, diz Mariana Margulies, da corretora do Santander

Captações externas já ultrapassam US\$ 10 bi no ano

Rita Azevedo e Fernanda Guimarães  
De São Paulo

O interesse de investidores estrangeiros por títulos de dívida de empresas brasileiras abriu uma janela de captação, com três companhias iniciando reuniões para emissão de bônus no mercado internacional (“bonds”). O **Valor** apurou que BTG Pactual e Nexa devem emitir US\$ 500 milhões cada um em operações com vencimentos em cinco anos e dez anos, respectivamente. A Movida trabalha em oferta de títulos, entre US\$ 500 milhões e US\$ 750 milhões, com prazo de cinco a sete anos. Considerando as operações já colocadas, o volume neste ano supera US\$ 10 bilhões, em dez emissões, ante US\$ 15,5 bilhões em 2023. De acordo com banqueiros, o ambiente é favorecido pela percepção de redução do risco e spreads menores — a diferença da taxa paga pela empresa em relação aos títulos americanos. **Página C2**

Destaques

Corrida multibilionária da IA

Na disputa pela dianteira no desenvolvimento da inteligência artificial (IA) generativa, Microsoft e Amazon prometem investimentos de centenas de bilhões de dólares nos próximos anos na construção de centros de dados e supercomputadores. **B6**

Hapvida retoma investimentos

Após reduzir seu endividamento, a Hapvida, maior operadora verticalizada de planos de saúde do país, investirá R\$ 1,5 bilhão na construção de três hospitais — em São Paulo, no Rio e Recife — e na reabertura do Hospital Anália Franco, na capital paulista. **B2**

Indicadores

Ibovespa	1/abr/24	-0,87 %	R\$ 20,3 bi
Selic (meta)	1/abr/24	10,75% ao ano	
Selic (taxa efetiva)	1/abr/24	10,65% ao ano	
Dólar comercial (BC)	1/abr/24	5,0526/5,0532	
Dólar comercial (mercado)	1/abr/24	5,0585/5,0591	
Dólar turismo (mercado)	1/abr/24	5,0902/5,2702	
Euro comercial (BC)	1/abr/24	5,4225/5,4236	
Euro comercial (mercado)	1/abr/24	5,4338/5,4344	
Euro turismo (mercado)	1/abr/24	5,5070/5,6870	



Metrô e trens ainda sofrem com efeito da pandemia

Taís Hirata  
De São Paulo

Quatro anos após a chegada da covid-19 ao Brasil, o movimento nos metrô e trens urbanos do país segue 24% menor do que antes da pandemia. No ano passado foram

2,48 bilhões de viagens, alta de 6% sobre 2022, mas ainda inferior a 2019, segundo a Associação Nacional dos Transportadores de Passageiros sobre Trilhos (ANPTilhos).

A adoção do home office nas empresas é apontada como a principal causa para a queda da demanda, uma vez que 65% das

viagens estão relacionadas a trabalho. “A retomada varia de acordo com a linha. Há locais com crescimento maior, que já chegaram a 90% do período anterior à pandemia. Mas não temos uma projeção de volta a 100% do que era antes”, diz Joubert Flores, presidente da entidade. **Página B4**

Projeto muda IR para pessoa física na bolsa

Lu Aiko Otta e Jéssica Sant’Ana  
De Brasília

O governo pretende facilitar a vida do pequeno investidor na bolsa de valores ao permitir que o IR sobre as vendas seja apurado a cada trimestre e não mensalmente, como é hoje. A mudança consta de projeto de lei que será encaminhado nos próximos dias ao Congresso. A proposta também aumenta de forma proporcional o limite de isenção nessas operações, que passa de R\$ 20 mil por mês para R\$ 60 mil por trimestre. **Página C4**

Lugar certo



“Brasil é o ‘sweet spot’ [lugar certo] para a indústria global de celulose”, disse ao “Valor” Praveen Singhavi, CEO da Bracell, controlada pelo grupo asiático Royal Golden Eagle (RGE). **Página B1**

Relator vota a favor de Moro no TRE-PR

Lilian Venturini  
De São Paulo

O julgamento das ações que podem levar à cassação do senador Sergio Moro (União-PR) começou ontem no Tribunal Regional Eleitoral do Paraná (TRE-PR) e foi suspenso por pedido de vista após o voto do relator do caso, o desembargador Luciano Carrasco Falavinha Souza, que se manifestou contrariamente à perda do mandato. A alegação do PL e da federação formada por PT, PV e PCdoB é de abuso de poder econômico na campanha de 2022. A sessão será retomada amanhã, com os votos de outros seis desembargadores. **Página A10**

A matéria-prima da inovação não é a tecnologia, é a audição

Rony Meisler **B2**



Brasil

Protagonismo das emendas parlamentares veio para ficar



Luiz Schymura

Ao longo dos últimos anos, um tema vem despontando no debate público: o crescimento do papel do Congresso Nacional na alocação de recursos no Orçamento público. Na prática, o que se tem visto é uma perda de protagonismo do Executivo em prol do Legislativo. Naturalmente, essa importante mudança institucional tem várias implicações. Diante dessa nova realidade, existem aqueles que creem que houve uma deterioração no modelo, enquanto há outros que acreditam que a direção a ser seguida está correta. Embora haja necessidade de ajustes, esta coluna advoga favoravelmente ao aumento do papel do Legislativo.

Para começar, é oportuno quantificar o encolhimento do Executivo no Orçamento público. Na verdade, fica mais fácil construir indicadores a partir do mecanismo que propiciou a ascensão do Legislativo: o aumento no volume das emendas parlamentares. Em termos nominais, as emendas saíram de R\$ 6,14 bilhões em valores empenhados em 2014 para um montante autorizado de R\$ 44,67 bilhões em 2024. Com isso, as emendas dos congressistas, que correspondiam a pouco menos de 4% do conjunto das despesas discricionárias em 2014, devem

alcançar cerca de 20% no corrente ano. Salto bastante expressivo.

Ainda nessa toada, ao se analisarem as transferências federais diretas para Estados, municípios e entidades privadas — isto é, os recursos discricionários não executados diretamente pela União —, em 2014, 83% foram provenientes de políticas do Executivo federal, ficando os restantes 17% a cargo do Legislativo (esses valores não incluem fundos de participação). Em 2023, as transferências do Executivo foram 54% do total, logo as do Legislativo (emendas) corresponderam a 46%. Como se vê, os dados também corroboram o entendimento de aumento relativo da atuação dos congressistas junto aos municípios.

Em função do crescimento da participação do Legislativo na execução e elaboração do Orçamento público surge a questão: em que medida essa dinâmica é benéfica para o país?

Na visão de muitos analistas políticos, a multiplicação das emendas pulveriza o dinheiro público em ações paroquiais, em vez de se integrarem numa estratégia nacional de atuação do Estado.

Essa crítica subentende que, através do instituto das emendas parlamentares, o Congresso Nacional não consegue atingir um nível de eficiência na alocação dos recursos equiparável àquele

na qual o Executivo lidera as ações. De fato, parece que essa crítica procede. A percepção é a de que as emendas parlamentares estão produzindo uma “colcha de retalhos”. Ao que tudo indica, há uma tendência dos legisladores/ propositores das emendas de buscar soluções para as suas bases eleitorais pulverizadas, sem focar numa ação política mais articulada em escala global. Dessa forma, as ações dos congressistas podem estar sendo promovidas em detrimento de um projeto mais bem orquestrado.

Por outro lado, é igualmente verdade que, em boa parte das democracias mais maduras do mundo, o Legislativo também participa do processo de definição de prioridades para a aplicação do dinheiro público. Inclusive, essa participação é um dos aspectos do funcionamento das instituições democráticas que confere legitimidade política ao Orçamento público.

Além disso, em países cujo orçamento é impositivo, o processo legislativo orçamentário é forte e coordenado, e nele é contemplada a restrição macroeconômica a ser preservada nas negociações entre Executivo e Legislativo na montagem do cronograma anual de gasto público. A partir do orçamento fechado, o processo se torna impositivo, na medida em que o Executivo executa o que foi orçado, sem discricionariedade e sem contingenciamento.

Como se vê, à luz das boas práticas internacionais, o caminho escolhido pelo Brasil está na direção correta. Afinal, países com democracia avançada apontam que há um papel importante do Poder Legislativo, em ação conjunta com o Poder Executivo, na coordenação do orçamento público federal. No entanto, existem ajustes importantes a serem feitos no modelo de emendas parlamentares hoje em vigor no país. Como um primeiro passo, é fundamental que a percepção de um orçamento estruturado como “colcha de retalhos” desapareça. Mas, para isso, é importante que algumas medidas sejam tomadas quanto ao tratamento das emendas parlamentares, tais como aumentar significativamente a transparência da destinação e do uso das verbas; e, aprimorar os critérios técnicos de elegibilidade para obtenção dos recursos.

Para Manoel Pires, Carolina Resende e Bráulio Borges, do Centro de Política Fiscal e Orçamento do FGV Ibre, outra forma de abordar essa questão é encargar a atual situação como um processo em que o Congresso precisa definir de maneira mais clara seu papel na gestão orçamentária. E, nesse processo, corrigir vícios de atuação, definir as prioridades alocativas, monitorar a execução do Orçamento e avaliar o que está sendo executado.

Em síntese, embora o modelo atual de fortalecimento das emendas parlamentares apresente inúmeros problemas, aboli-lo não é nem realista nem desejável. Isso corresponderia a retornar a um período em que o Congresso, de forma infantilizada, não tinha participação quase nenhuma no processo orçamentário efetivo e trocava votos por emendas irrelevantes em seu conjunto. Todas as mudanças e conflitos entre Executivo e Legislativo em torno das emendas parlamentares nos últimos dez a 15 anos refletem, na verdade, um Congresso que demanda a sua devida participação no processo orçamentário, o que, como já mencionado, é positivo para evolução democrática do país.

Por outro lado, para cumprir esse papel, é fundamental que o Legislativo esteja técnica e institucionalmente equipado para que o uso dos recursos públicos se integre à lógica de um projeto de país. Afinal, como aponta o provérbio popularizado pelos quadrinhos do Homem-Aranha: “Com grandes poderes vêm grandes responsabilidades”. É nesse sentido que o Brasil deve caminhar para uma nova cultura orçamentária.

**Luiz Schymura** é pesquisador do FGV Ibre e escreve mensalmente **E-mail** luiz.schymura@fgv.br

**Energia** Após impasse com o Paraguai, estatal que faz o acerto de contas entra na Justiça para recolher valores da produção de janeiro

# Sem tarifa definida, Itaipu recebe pagamento em juízo

**Robson Rodrigues**  
De São Paulo

Diante do impasse entre Brasil e Paraguai em relação à definição da tarifa da hidrelétrica de Itaipu Binacional para o ano de 2024, a Empresa Brasileira de Participações em Energia Nuclear e Binacional (ENBPar) entrou na Justiça federal do Paraná para realizar o pagamento de US\$ 59,39 milhões (R\$ 295,8 milhões, considerando o câmbio do dia 13 de março) referente à energia produzida pela usina em janeiro.

A ENBPar é a estatal brasileira controladora de Itaipu e responsável pela comercialização da energia da usina binacional que abastece o lado brasileiro. Ela repassa para Itaipu o resultado dessa venda. Esse repasse é lastreado por um “termo compromisso”, nome dado ao contrato de compra e venda entre as partes.

Na ação a qual o **Valor** teve acesso, ficou atestado que o pa-

gamento a Itaipu, referente à potência contratada, acordada de forma provisória, e considerando o custo unitário dos serviços de eletricidade (Cuse) provisório em US\$ 16,71 por quilowatt (kW), será feito em três parcelas de US\$ 52,1 milhões, totalizando US\$ 156,3 milhões.

Além disso, foi atestado pela comercialização da ENBPar, o pagamento para Itaipu referente ao montante de energia cedida do Paraguai ao Brasil em janeiro de 2024 no valor total de US\$ 7,28 milhões. Os valores somados, da primeira parcela e da energia cedida, totalizam US\$ 59,39 milhões.

**Apagões**

Os administradores da ENBPar dizem que necessitam de maior segurança institucional, comercial, regulatória e jurídica, visando realizar o pagamento de forma correta e sem risco. Eles alertam que o impasse poderia potencialmente

resultar em apagões.

“A não resolução do presente impasse diplomático ora se impõe pode gerar, por consequência, eventual prejuízo e até descontinuidade na prestação do serviço, o que pode não só majorar a tarifa ou até nos sujeitarmos a eventuais apagões, algo que Vossa Excelência. e nenhum brasileiro espera e deseja”, diz o documento encaminhado à seção judiciária de Curitiba.

A ENBPar alerta ainda para riscos em não propor a ação de consignação judicial, tais como in-

correr em mora, variação cambial, combinações legais pela retenção indevida, exposição dos administradores da ENBPar, provável ação de cobrança de Itaipu e considerável de fiscalizações dos órgãos de controle.

Procurada, a empresa disse que a vigência do último termo de compromisso expirou em 31 de dezembro de 2023. Itaipu, no entanto, continuou gerando energia e a ENBPar seguiu negociando com as distribuidoras, sem que houvesse amparo legal e contratual para o repasse do resultado dessa comercialização. A ENBPar diz que não pode ficar com o valor arrecadado, por isso, a única alternativa foi a ação de consignação.

“Importante ressaltar que a ação só foi distribuída agora porque há um prazo de dois meses entre a comercialização e o repasse dos recursos arrecadados. Assim, o arrecadado com a energia vendida em janeiro só



RUBENS FRAULINI/ITAIPU BINACIONAL

**Vertedouro de Itaipu: impasse com o Paraguai leva ENBPar a pagar em juízo**

teria de ser enviado a Itaipu em março. Assim que a diplomacia e Altas Partes de Brasil e Paraguai assinarem novo termo de compromisso a ação perde o objeto e se encerra”, disse a empresa, em nota enviada ao **Valor**.

Há cinco meses, os países travam uma queda de braço sobre a definição da tarifa de Itaipu para 2024, mas a falta de um lastro contratual impede a ENBPar de repassar os valores pagos pelos brasileiros à Itaipu. Cerca de 85% da energia da usina é paga por mais de 100 milhões de brasileiros do Sul, Sudeste e Centro-Oeste, isso ocorre porque o Paraguai não consome toda a energia que tem direito e, como pelo tratado a binacional tem que estar 100%

contratada, é o Brasil que tem que consumir e pagar por esse excedente.

O impasse entre os países se intensificou em fevereiro, quando o Paraguai travou o orçamento da usina como forma de pressionar o Brasil a aumentar o valor pago pela energia. Porém, em uma reunião de diretoria executiva (RDE), Brasil e Paraguai concordaram em desbloquear temporariamente o orçamento da usina hidrelétrica de Itaipu Binacional até o fim do mês de março.

Procurada, a Itaipu disse que, no momento, não vai se manifestar sobre a questão.

**Mais sobre energia nas páginas A3 e A4**

# Silveira discute com Lula saídas para alívio tarifário

**Rafael Bitencourt**  
De Brasília

O ministro de Minas e Energia, Alexandre Silveira (PSD), levou nesta segunda-feira (1º) ao presidente Luiz Inácio Lula da Silva (PT) três propostas para corrigir distorções ou atenuar o peso de encargos nas tarifas do setor elétrico. A reunião, no Palácio do Planalto, contou também com os ministros Fernando Haddad (Fazenda) e Rui Costa (Casa Civil).

A primeira delas envolve a

busca por equilíbrio de tratamento entre os consumidores do mercado cativo, atendidos pelas distribuidoras, e o mercado livre, no qual grandes clientes podem escolher de quem comprar energia, seja de comercializadoras, seja diretamente dos geradores.

Ao chegar à sede do Ministério de Minas e Energia, após a reunião com Lula, Silveira disse que a abertura iniciada no governo do então presidente Michel Temer provocou o desequilíbrio de tratamento desses dois grupos.

O ministro explicou que, hoje, quem mais consome energia, indústria e grandes estabelecimentos comerciais, paga a menor parte dos custos. As despesas são distribuídas na forma de encargo embutido nas contas de luz, o que sobrecarrega os pequenos consumidores.

A abertura do mercado livre vem sendo realizada de forma gradual. A partir deste ano, os consumidores de médio porte, que inclui empresas de médio porte, já podem aderir à chama-

da portabilidade na conta de luz.

Para o setor, a principal novidade tratada na reunião foi a proposta de uso de recursos dos leilões de petróleo da estatal do pré-sal, a PPSA, para reduzir a fatura de energia. Silveira disse que esses leilões de venda do óleo repassado pelas petroleiras à União vão gerar arrecadação da ordem de R\$ 120 bilhões nos próximos anos. Para ele, esse seria um dos motivos que o leva a defender a continuidade da exploração de petróleo em território nacional,

citando o exemplo das reservas da Margem Equatorial.

A terceira solução discutida é a possibilidade de recorrer ao aporte do Tesouro Nacional para bancar parte dos custos, especialmente os de caráter social, repassados para a tarifa. Esta proposta vinha sendo defendida por entidades que representam os consumidores, como a Frente Nacional dos Consumidores de Energia e a Abrace.

Silveira defende que tal solução seja adotada sem comprometer a meta de resultado fiscal,

a exemplo de medidas “extra-teto” de gastos. Ao comentar o encontro, Haddad negou que as medidas discutidas tenham impacto fiscal.

Silveira afirmou que a agenda com Lula é a primeira de uma sequência de encontros que serão realizados sobre o tema.

A reunião também tratou da medida provisória da compatibilização de prazo entre linhas de transmissão e geração por fontes renováveis, a “MP das Renováveis”. *(Colaborou Jéssica Sant’Ana)*

## Índice de empresas citadas em textos nesta edição

3R <b>C2</b> AES <b>A4</b> Ágora <b>C6</b> Airbus <b>B4</b> Amazon <b>B6</b> Amazonas Energia <b>A3</b> Ambipar <b>C2</b> American Airlines <b>B4</b> Apax Partners <b>B6</b> Assaf <b>C6</b> Ativa <b>C6</b>	Awari <b>B2</b> B3 <b>C4</b> Banco do Brasil <b>C2</b> Banco Inter <b>C6</b> Banco Pine <b>C1</b> BB Investimentos <b>C6</b> BB Seguridade <b>C6</b> BlueLine Asset <b>C1</b> BNDES <b>A6</b> Boeing <b>B4</b> Bradesco BBI <b>C3</b>	BTG Pactual <b>C2, C3, C6</b> CM Capital <b>C6</b> CME Group <b>C1</b> Coupang <b>B6</b> Cyrela <b>C6</b> Demarest, Rosi Costa Barros <b>A4</b> DNA <b>B2</b> Dynamo <b>B2</b> ENBpar <b>A2</b> Enel <b>A3, A4</b>	EPFR <b>C3</b> Farfetch <b>B6</b> Fluency Academy <b>B2</b> Fraser's Group <b>B6</b> Gartner <b>B6</b> GE Aerospace <b>B4</b> General Atlantic (GA) <b>B2</b> Genial <b>C6</b> GIC <b>B2</b> Glass Lewis <b>B5</b> guide <b>C6</b>	Hapvida <b>B2</b> Infra S.A <b>A16</b> Inter <b>C6</b> ISS <b>B5</b> Itaipu Binacional <b>A2</b> Itaú <b>C6</b> Itaú BBA <b>C2</b> Jefferies <b>B6</b> Kering <b>B6</b> Klabin <b>B5, C6</b> Localiza <b>C6</b>	LVMH <b>B6</b> Matchesfashion <b>B6</b> Microsoft <b>B6</b> Mirae <b>C6</b> Morrow Sodali <b>B5</b> Movida <b>C2</b> Mycap <b>C6</b> Neo Investimentos <b>C1</b> Nexa Resources <b>C2</b> NotreDame Intermédica <b>B2</b> Nova Futura <b>C6</b>	Nubank <b>C3</b> Occam <b>C1</b> Oliveira Energia <b>A3</b> OpenAI <b>B6</b> PagBank <b>C3, B6</b> Petrobras <b>B4, B5, C2, C3</b> Planner <b>C6</b> PPSA <b>A2</b> Prio <b>C6</b> Raizen Energia <b>C2</b> Richemont <b>B6</b>	Rio Bravo Investimentos <b>C6</b> Safra <b>C6</b> Santander <b>C3, C6</b> Santander Brasil <b>C2</b> Sigma Lithium <b>B4</b> Stone <b>C3</b> Suzano <b>C6</b> Tendências Consultoria <b>A6</b> Terra Investimentos <b>C6</b> TIM <b>B2</b> TPG <b>B5</b>	UBS BB <b>C2</b> Vale <b>C2, C3, C6</b> Vibra <b>B5</b> Vila Rica Capital <b>C4</b> Viveo <b>B2</b> Votorantim Cimentos <b>C2</b> Warren Investimentos <b>C1, C6</b> Wizard <b>B2</b> XP <b>C4, C6</b> Y Combinator <b>B2</b> Yoox-Net-a-Porter <b>B6</b>
---	---	--	--	---	---	---	--	---



**Energia** Indicadores de qualidade estão dentro dos limites estabelecidos pela Aneel, o que dificultaria romper contrato, dizem especialistas

# Enel pode ter ‘vida difícil’, mas não deve perder concessão

**Fábio Couto e Robson Rodrigues**  
Do Rio e de São Paulo

Os problemas de qualidade de fornecimento de energia elétrica devem tornar a vida da Enel Distribuição São Paulo mais difícil, especialmente no processo de renovação do contrato de concessão, que vence em 2026. Pressões políticas e da opinião pública tendem a crescer, ao mesmo tempo que a tolerância de autoridades reguladoras para as falhas pode se reduzir em igual proporção. Porém, a chamada caducidade, medida administrativa na qual governo decide cassar a outorga, é mais improvável, de acordo com especialistas ouvidos pelo **Valor**.

O mais recente sinal de que a empresa terá dificuldades no campo institucional se deu na segunda-feira (1º), quando o ministro de Minas e Energia, Alexandre Silveira, disse em entrevista ao programa “Em Ponto”, da GloboNews, que determinou à Agência Nacional de Energia Elétrica (Aneel) a abertura de um processo disciplinar contra a empresa que pode levar à cassação do contrato de concessão. A iniciativa se deu após “episódios reiterados” de interrupção do fornecimento de energia na área de concessão da empresa.

Desde novembro, quando São Paulo enfrentou um temporal de grandes proporções, a empresa ficou sob escrutínio. Os equipamentos da companhia sofreram com a tempestade e com ventos acima de 100 quilômetros por hora. Segundo o balanço de 2023 da Enel São Paulo, em três horas, o temporal extremo afetou 2,1 milhões de clientes, o que corresponde a 25% do total da companhia, ou 193 vezes a média de clientes interrompidos em condições normais.

Na ocasião, a Enel afirmou que recebeu mais de 1.300 chamados para quedas de árvores. Consumidores atingidos ficaram sem energia por até uma semana. Em meados de fevereiro, a Superintendência de Fiscalização Técnica da Aneel multou a Enel São Paulo em R\$ 165,8 milhões. A companhia recorreu à diretoria da agência.

Para uma fonte respeitada no setor elétrico, a Enel não deve perder a concessão da distribuidora, adquirida em 2018 das mãos da AES, mas deve ter “vida dura” no governo e na Aneel, especialmente no quesito qualidade no fornecimento. Para a fonte, a empresa até teve uma oportunidade de melhorar a imagem após o temporal de novembro, com as ações tomadas a fim de elevar a qualidade de fornecimento, sem sucesso.

O risco de que o governo adote a

caducidade da concessão da Enel, porém, é baixo exatamente porque os indicadores de qualidade são bons, dentro dos limites estabelecidos pela Aneel (*ver reportagem abaixo*), ainda que a percepção dos consumidores seja pior do que os números podem sugerir.

A mesma fonte diz que a caducidade poderia sugerir ao mercado uma intervenção indevida do governo. Ela lembra que problemas posteriores ao temporal deterioraram ainda mais a imagem da empresa, o que já deve dificultar o processo de renovação das concessões, não só da Enel, mas de todas as 20 distribuidoras cujos contratos vencem a partir de 2025.

Na avaliação da sócia da área de Energia do escritório Demarest, Rosi Costa Barros, o processo disciplinar “determinado” pelo ministro Alexandre Silveira é um passo anterior ao estabelecimento de um processo administrativo no âmbito da Aneel. O processo disciplinar tem um caráter mais “educativo”, enquanto no processo administrativo ocorre a apuração do desempenho da empresa frente às obrigações contratuais, com a garantia de ampla defesa e possíveis punições, de multas a recomendação de caducidade da concessão.

## Empresa diz que média de investimento é de R\$ 1,4 bilhão por ano desde 2018

“A determinação de caducidade de uma concessão é uma medida extrema que precisa ser precedida de um processo administrativo amplo, devendo ser determinada somente em casos extremos em que a empresa não tenha condições de contornar o inadimplemento ou que medidas intermediárias se tornem infrutíferas. Em qualquer processo dessa natureza, o concessionário deve ser ouvido, para que lhe seja dado o direito de ampla defesa e, caso haja algum fator que seja reconhecido como excludente de responsabilidade, tal fator deve ser levado em consideração”, diz a advogada.

Apesar do forte tom da fala de Silveira, Barros não entende que o posicionamento do ministro dê margem para insegurança jurídica, já que, segundo ela, está havendo um problema de qualidade na prestação do serviço. Outra fonte, especialista em relações institucionais, avalia que a crise, que combina aspectos técnicos com políticos,

poderia abrir espaço para uma eventual venda da distribuidora paulista, numa espécie de saída honrosa da empresa do negócio.

O presidente da Associação Nacional dos Consumidores de Energia (Anace), Carlos Faria, ressalta que a fala de Silveira é mais política do que técnica, já que a Enel tem cumprido o que o agente regulador determina. Entretanto, ele faz ressalvas aos dados apresentados. “Apesar de vermos indicadores melhorando, no dia a dia o cidadão não vê isso. Falta um indicador da qualidade para medir essa percepção. Além disso, quem produz estes números são as concessionárias. Gostaria de ver estes números auditados”, diz.

Na visão do presidente da Associação Brasileira de Distribuidores de Energia (Abradee), Marcos Madureira, o MME tem a prerrogativa de pedir processo disciplinar, com a certeza de que será respeitado o direito ao contraditório e os elementos necessários para a completa avaliação. “A Abradee está segura de que esse procedimento trará a necessária análise da agência reguladora, considerando a prestação de serviço da companhia ao longo do contrato de concessão vigente, e não apenas os eventos recentes, de forma a garantir a perenidade da distribuição de energia elétrica”, disse Madureira em nota.

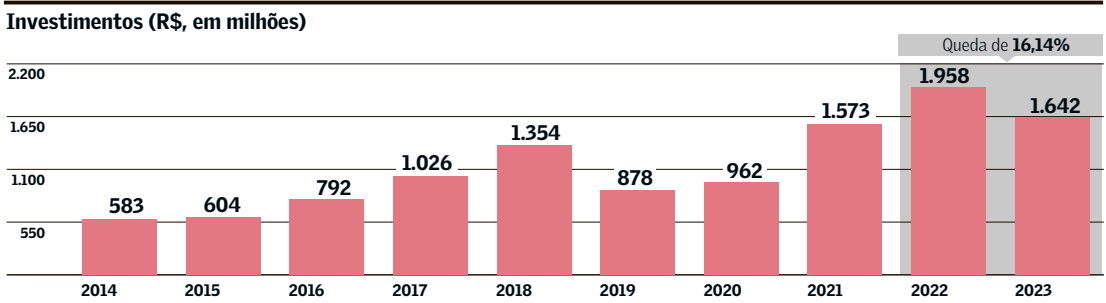
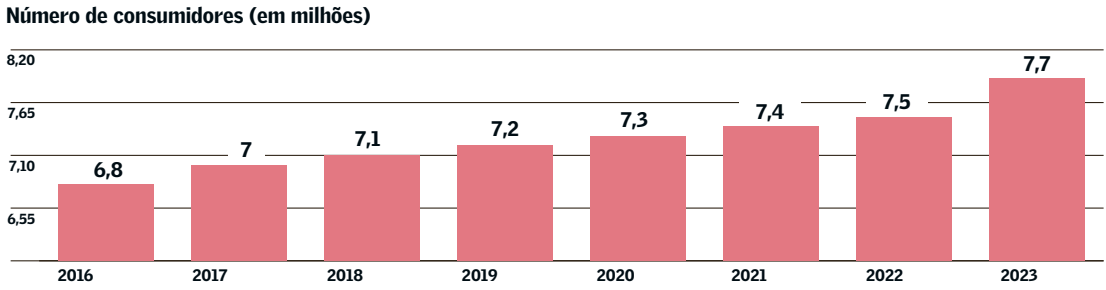
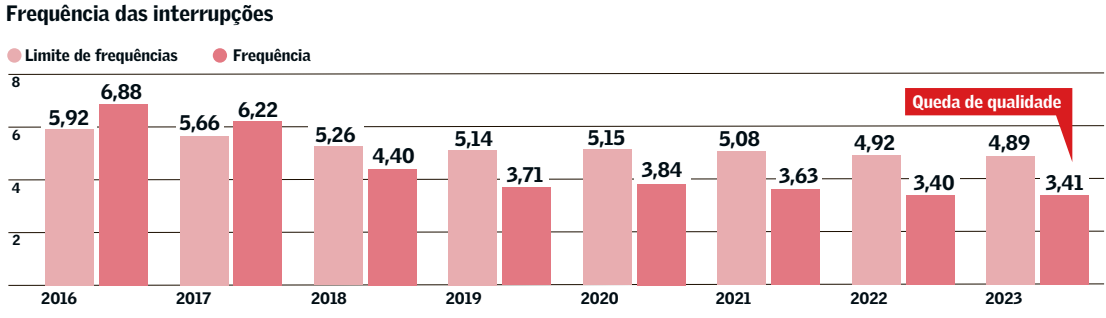
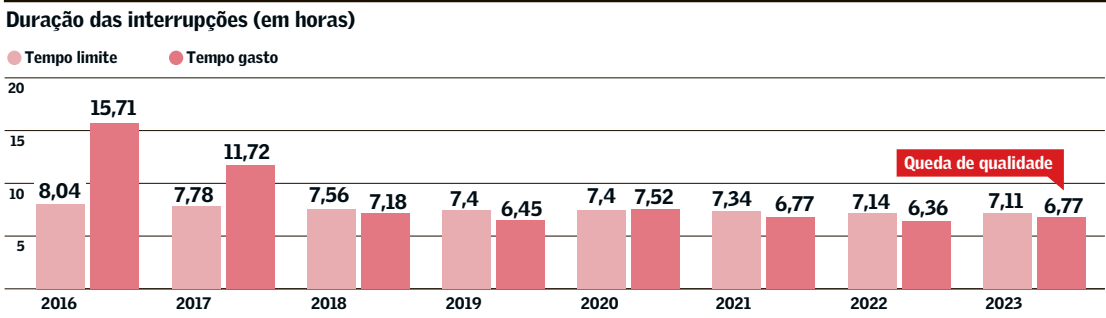
Procurada, a Enel afirmou em nota que desde 2018, quando assumiu o controle da antiga Eletropaulo, foram investidos R\$ 8,36 bilhões, sendo em 2022 e 2023 “volumes totais recordes de investimentos”. Segundo a empresa, a média de investimentos por ano na área de concessão é de cerca de R\$ 1,4 bilhão, contra um investimento médio anual de R\$ 800 milhões realizado pelo controlador anterior. A Enel ressaltou que já pagou parte das multas aplicadas pela Aneel e outras encontram-se em fase de recurso, seguindo trâmites normais do setor.

Dymitry Wajzman, presidente da Utilities Telecom & Technology Council na América Latina (Utal), associação mundial de telecomunicações para empresas de energia, gás e saneamento, avalia que a Enel deveria priorizar aumento de equipes e passar a realizar podas de árvores em conjunto com as prefeituras. Para ele, há no Brasil uma tolerância mínima para cortes no fornecimento da energia elétrica, o que não se vê em serviços como telecomunicações, saneamento e bancos, e diferente do que se verifica em outros países.

Hoje, São Paulo tem tarifa residencial média de R\$ 680 por megawatt-hora (MWh), abaixo da média do Brasil. Entretanto, os cidadãos atendidos pela Enel passam, em média, 6,7 horas sem energia por ano. Na Itália, sede da empresa, essa média é de apenas 15 minutos. Em entrevista ao **Va-**

## Qualidade da energia da Enel sob escrutínio

Evolução dos indicadores de qualidade da distribuidora nos últimos anos



**13,84%**  
Percentual de reclamações de consumidores entre os anos 2020 e 2024 contra a Enel São Paulo

**42.562 km**  
Extensão das linhas de distribuição na área de concessão da Enel São Paulo

**24**  
Total de municípios que integram a área de concessão

**18 milhões**  
População atendida pela Enel São Paulo

**163**  
Número de subestações

**4.526 km²**  
Área de concessão da Enel São Paulo

Fonte: Aneel e Enel

**lor** em 3 de março, o CEO da Enel Brasil, Antonio Scala, destacou que a maioria da infraestrutura na Itália é subterrânea, diferentemente do padrão estabelecido durante o desenvolvimento das redes de distribuição aérea no Brasil.

Esse padrão, segundo ele, permite a eletrificação rápida e econômica. “Este é um ponto importante em um país de dimensões tão grandes e de crescimento tão forte (...)”. A decisão que foi feita no passado deste tipo de padrão no Brasil tem seu sentido, porque foi algo que efetivamente permitiu universalizar a distribuição de energia no país”, disse Scala na época.

Além dos problemas em São Paulo, a Enel enfrentou infortúnios na concessão em Goiás, com críticas públicas do governador Ronaldo Caiado contra a operação da companhia, alegando falta de investimentos e descumprimento de metas de qualidade. A Enel se desfez da concessão, comprada pela Equatorial no fim de 2022.

Os italianos tentam se desfazer da concessão no Ceará, ainda sem compradores. Em novembro passado, a Enel suspendeu a venda da distribuidora à espera das novas regras de para a renovação das concessões. No Estado, também há queixas quanto à prestação do serviço. Em agosto de 2023, a Assembleia Legislativa do Ceará aprovou a instalação de uma Comissão Parlamentar de Inquérito para apurar a conduta da empresa.

# Indicador de qualidade está melhor que limite da Aneel

Do Rio e de São Paulo

A principal forma de medir a qualidade do fornecimento de energia elétrica é pela análise de dois indicadores acompanhados pela Agência Nacional de Energia Elétrica (Aneel). A duração equivalente de interrupção por unidade consumidora (DEC) e a frequência equivalente de interrupção por unidade consumidora (FEC) indicam, respectivamente, quanto tempo e por quantas vezes o suprimento de eletricidade foi interrompido. A Aneel estabelece, a cada cinco anos, nos processos de revisão das tarifas, os limites de DEC e FEC e as distribuidoras são penalizadas quando descumprem esse teto.

Regras da Aneel abrem espaço para a caducidade quando esse limite é descumprido reiteradamente. No caso da Enel SP, os indicadores têm se mantido abaixo do estabelecido pela Aneel e não abrem espaço para um rompimento unilateral.

Em 2023, o indicador de duração de cortes de energia (DEC) da Enel São Paulo foi de 6,77 horas, abaixo das 7,11 horas estabelecidas pela Aneel. A frequência (FEC)

foi de 3,41 vezes, abaixo do teto de 4,89 vezes. Os limites de DEC e FEC são revistos sempre para baixo cada vez que a Aneel revisita as tarifas das distribuidoras de energia.

O ministro Alexandre Silveira, em entrevista, afirmou que a empresa “passou dos limites na relação com os Estados e com a União” e que “dialoga pouco” com o poder concedente. Ele apontou ainda falta de investimentos. “Para o período 2024-2026, a Enel vai investir no Brasil US\$ 3,647 bilhões (R\$ 18 bilhões), o que demonstra o compromisso do grupo com o Brasil. Deste total, cerca de 80% serão investidos em distribuição de energia”, disse a Enel, em nota.

Para Dymitri Wajzman, presidente da Utilities Telecom & Technology Council na América Latina (Utal), aumentos de investimentos em redes subterrâneas ou em automação precisam ser ponderados porque tais iniciativas dependem de serem reconhecidas nas tarifas. Segundo ele, nem todas as regiões da concessão da Enel vão exigir redes subterrâneas ou sistemas conhecidos como “self healing”, que tornam as redes mais flexíveis e limitam desligamentos às áreas afetadas. (**FC e RR**).

# Nunes elogia decisão e vê risco de colapso em SP

Folhapress, de São Paulo

O prefeito de São Paulo, Ricardo Nunes (MDB), afirmou nesta segunda-feira (1º) que a decisão do Ministério de Minas e Energia de determinar a abertura de um processo disciplinar contra a Enel é “acertada” e que o sistema elétrico da cidade corre risco de colapsar em três anos.

Nunes disse que se reuniu com o Sindicato dos Eletricitários de São Paulo recentemente e que profissionais que trabalharam no sistema de eletrificação da cidade por mais de 30 anos avaliaram que, sem investimento, haverá “um colapso em no mínimo três anos”.

“É algo muito sério, é necessário tomar uma atitude contundente, é muito perceptível que a Enel não tem condições de continuar”, disse Ricardo Nunes.

O contrato da Enel dura até 2028. O ministro de Minas e Energia, Alexandre Silveira, disse nesta segunda-feira ter determinado a abertura de um processo disciplinar que pode encerrar a concessão antecipadamente. A empresa não pagou cerca de R\$ 300 milhões em multas, segundo o ministro.

Em março, moradores do centro paulistano ficaram até quatro dias sem energia elétrica, e atendimentos na Santa Casa de Misericórdia, que fica no bairro

da Santa Cecília, tiveram de ser reprogramados.

No fim de 2023, 2,1 milhões de endereços ficaram sem energia na capital paulista após fortes chuvas. O restabelecimento total dos serviços chegou a levar uma semana para alguns consumidores.


O governador de São Paulo, Tarcísio Freitas (Republicanos), afirmou que também é favorável ao término da concessão da Enel na capital paulista e que sugeriu ao ministro de Minas e Energia, Alexandre Silveira, “o início do processo de caducidade” do contrato da empresa na capital paulista.

A afirmação foi feita em entrevista à TV CNN Brasil. O governador paulista diz ter feito a suges-

tão na semana passada, em reunião em Brasília.

Ao comentar sobre a possibilidade de término da concessão, Tarcísio teria usado como exemplo um episódio de quando era ministro de Infraestrutura do governo Jair Bolsonaro. Ele teria ameaçado encerrar o contrato da rodovia Transnordestina durante sua gestão. A empresa concessionária, com receio de perdê-la, teria retomado as obras.

A declaração do governador de São Paulo ocorre após Silveira afirmar que a concessionária italiana “passou dos limites” e pedir à Aneel que considere todas as formas de punição, inclusive o fim do contrato de concessão.



**TRANSMISSORA ALIANÇA DE ENERGIA ELÉTRICA S.A.**  
COMPANHIA ABERTA  
CNPJ/MF 07.859.971/0001-30 – NIRE 33.3.0027843-5  
**EDITAL DE CONVOCAÇÃO - ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA**

Ficam convocados os senhores acionistas da TRANSMISSORA ALIANÇA DE ENERGIA ELÉTRICA S.A. (“Companhia”) para se reunir em assembleia geral extraordinária (“Assembleia Geral”) a ser realizada em 30 de abril de 2024, às 14h00, de forma exclusivamente digital, nos termos da Resolução CVM nº 81, de 29 de março de 2022, conforme alterada (“RCVM 81/2022”), para deliberar sobre as seguintes matérias da ordem do dia: (i) deliberar sobre os termos e condições do Protocolo de Incorporação e Instrumento de Justificação (“Protocolo”), que estabelece os termos e condições da incorporação (“Incorporação”), pela Companhia, da subsidiária integral Miracema Transmissora de Energia Elétrica S.A., sociedade por ações, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 24.944.194/0001-41, com sede na cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, na Avenida das Américas, nº 2480, Bloco 6, sala 201, parte, Barra da Tijuca, CEP 22.640-101 (“Miracema” ou “Incorporada”); (ii) deliberar sobre a ratificação da nomeação de Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes Ltda., sociedade limitada, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 45.928.567/0002-00, com sede na cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, na Rua São Bento, nº 18, 15º e 16º andares, CEP 20090-010, registrada no Conselho Regional de Contabilidade do Estado do Rio de Janeiro sob o nº CRC 2 SP 0116090-8 (“F” RJ “Avaliador”), para elaborar o laudo de avaliação, a valor contábil, do patrimônio líquido da Incorporada, de acordo com as normas brasileiras de contabilidade CTG 2002 e comunicado técnico IBRACON nº 03/2014 (RI), que será transferido à Companhia em virtude da incorporação (“Laudo de Avaliação a Valor Contábil”); (iii) deliberar sobre o Laudo de Avaliação a Valor Contábil; e (iv) deliberar sobre a Incorporação da Miracema pela Companhia. A Assembleia Geral será realizada de modo exclusivamente digital, nos termos da RCVM 81/2022 e em conformidade com as instruções detalhadas na Proposta da Administração para a Assembleia divulgada pela Companhia (“Proposta da Administração”). Para participar na Assembleia Geral por meio da plataforma digital, os senhores acionistas deverão acessar o site disponibilizado neste Edital pela Companhia, no endereço eletrônico do evento (https://assembleia.ten.com.br/150233926, preencher o seu cadastro e anexar, preferencialmente até 48 (quarenta e oito) horas da data da reunião, os seguintes documentos: (i) documento capaz de identificar o acionista ou de seu representante; (ii) comprovante expedido pela instituição financeira depositária das ações escriturais de sua titularidade ou em custódia, na forma do artigo 126 da Lei nº 6.404/1976; e (iii) instrumento de procuração, na hipótese de representação do acionista, devidamente regularizado na forma da lei. Após a aprovação do cadastro pela Companhia, o acionista receberá pelo e-mail utilizado no cadastro a confirmação de que seu cadastro foi aprovado para acessar a plataforma digital. Informações detalhadas sobre a participação dos acionistas de forma direta, por meio de seu representante legal ou procurador devidamente constituído, bem como as regras e procedimentos para participação e/ou votação a distância na Assembleia, inclusive orientações para envio do Boletim de Voto a Distância e acesso à plataforma digital constam do Manual de Cadastro de Acionistas e Procuradores na Plataforma Digital para exercício do voto e na Proposta da Administração disponíveis nos websites indicados no último parágrafo deste Edital. Nos termos do artigo 6º, §3º da RCVM 81/2022, não será admitido o acesso à plataforma digital dos acionistas que não apresentarem os documentos de participação necessários no prazo previsto e conforme detalhado na Proposta da Administração. É também facultado ao acionista exercer seu direito de voto por meio do Boletim de Voto a Distância (“Boletim”). Para isso, o acionista deverá transmitir instruções de preenchimento, até o dia 24 de abril de 2024 (inclusive), enviando o respectivo boletim de voto a distância: 1) à instituição financeira contratada pela Companhia para prestação dos serviços de escrituração de valores mobiliários; 2) aos custodiantes prestadores desse serviço, no caso dos acionistas titulares de ações depositadas em depósito central; ou 3) diretamente à Companhia; e 4) por intermédio da Plataforma Digital da Assembleia Geral (“TEN”) via preenchimento do “DVD Digital”. Para informações adicionais, pedimos observar as regras previstas na RCVM 81/2022 e os procedimentos descritos no Boletim de Voto a Distância disponibilizado pela Companhia. Eventuais esclarecimentos adicionais poderão ser solicitados por meio do telefone +55 (21) 2212-6000 ou do e-mail: investidor.relations@taesa.com.br. Os documentos requeridos pela legislação e regulamentação aplicáveis serão disponibilizados nos seguintes endereços e websites: 1) na sede e nas páginas eletrônicas da Companhia (http://n.taesa.com.br); 2) na CVM, na Rua Cincinato Braga, 240, 2º andar, em São Paulo – SP, na Rua Sete de Setembro, 111, 2º andar, “Centro de Consultas”, no Rio de Janeiro – RJ, no website da CVM (http://www.cvm.gov.br); 3) no website da B3 S.A. – Brasil Bolsa, Balcão (http://www.b3.com.br); e 4) endereço eletrônico do evento (https://assembleia.ten.com.br/150233926).

Rio de Janeiro, 28 de março de 2024  
Reynaldo Passanezi Filho - Presidente do Conselho de Administração



# SEMINÁRIO REGULAMENTAÇÃO DO USO DAS REDES DE TELECOMUNICAÇÕES

**Assista ao debate sobre a cobrança de taxas pelo uso da rede (NUF), seus impactos, desafios e oportunidades.**

Para discutir, de forma profunda, um tema tão complexo, relevante e que pode gerar impactos significativos na economia digital, afetando plataformas, usuários e consumidores, o Information Technology Industry Council (ITI) reúne especialistas e nomes de destaque de diferentes setores, em dois painéis:

- O impacto socioeconômico da taxa da rede no cenário digital do Brasil.
- A infraestrutura e a conectividade do Brasil.

Não deixe de assistir a esse conteúdo exclusivo.

## CONVIDADOS



**Alessandro Molon**  
Ex-Deputado Federal &  
Diretor-Executivo da Aliança  
pela Internet Aberta (AIA)



**Artur Coimbra**  
Conselheiro da Agência  
Nacional de Telecomunicações -  
ANATEL



**Cristiane Sanches**  
Conselheira da ABRINT



**Flávio Lara**  
Presidente da Associação  
Brasileira de Emissoras de Rádio  
e Televisão (ABERT)



**Juliano Griebeler**  
Vice-presidente da Associação  
Nacional das Universidades



**Katie McAuliffe**  
Diretora Sênior de Políticas de  
Telecomunicações do ITI



**Marcelo Almeida**  
Diretor de Relações  
Governamentais da Associação  
Brasileira das Empresas de  
Software (ABES)



**Paula Bernardi**  
Assessora Sênior de Política e  
Advocacy na Internet Society

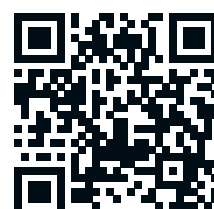


**Sérgio Alves**  
Gerente Brasil da Associação  
Latino-Americana de  
Internet (ALAI)



**Pedro Doria**  
Colunista do jornal O Globo  
e da CBN  
Mediação

**AMANHÃ, às 14h30**



**Acesse e assista**  
**Valor** ECONÔMICO   

APRESENTAÇÃO



DIVULGAÇÃO



REALIZAÇÃO





**Congresso** Propostas como a regulação do mercado de carbono, no entanto, enfrentam resistência

# Pacheco define prioridades para votar em abril

Julia Lindner  
De Brasília

Após uma nova rodada de conversas com o ministro da Secretaria de Relações Institucionais (SRI), Alexandre Padilha, o presidente do Senado, Rodrigo Pacheco (PSD-MG), definiu uma lista com cinco itens prioritários para o Palácio do Planalto que pretende colocar em votação ainda neste mês. A movimentação ocorre depois de Pacheco ser acusado por alguns governistas de estar supostamente privilegiando a agenda da oposição na Casa, especialmente com temas ligados à segurança pública.

Parte das matérias com compromisso de avançar, no entanto, enfrenta resistência entre os senadores e pode ter um ritmo mais lento do que o esperado. É o caso, por exemplo, dos projetos de lei (PL) que regulam o mercado de carbono e a inteligência artificial (IA) no país.

No primeiro caso, a relatora deve ser novamente a senadora Leila Barros (PDT-DF), seguindo a vontade do governo. Depois de o relatório de Leila ser aprovado no Senado, no ano passado, o projeto sofreu uma manobra regimental deferida pela Câmara, onde foram introduzidos trechos polêmicos sobre a reserva de percentual sobre os ganhos para empresas desenvolvedoras de projetos privados de crédito de carbono. O imbróglio atrasou a tramitação.

Já no caso do projeto que regulamenta a IA no Brasil, o relator, Eduardo Gomes (PL-GO), não demonstra ter tanta pressa e só deve apresentar o seu parecer no final do mês. Apenas depois disso o tema poderá ser levado à deli-



Pacheco: presidente do Senado edita um ato para manter a desoneração da folha de pagamento dos municípios e diz que tema não deve ser tratado por MP

beração no plenário.

Outra matéria que deve avançar em abril, se depender da vontade de Pacheco, é a que prevê isenção do Imposto de Renda para quem ganha até R\$ 2.824. O texto, que já foi apreciado pela Câmara, deve ir primeiro para a

Comissão de Assuntos Econômicos (CAE) antes de ir ao plenário.

Há, ainda, destaque para o projeto que altera a Lei de Falências, que ainda está sem relator e não chegou oficialmente da Câmara ao Senado; e o do combustível do futuro, que terá o vice-presidente do Senado, Veneziano Vital do Rêgo (MDB-PB), na função de relator. Veneziano comanda a Frente Parlamentar de Recursos Naturais e Energia e está alinhado aos interesses da Petrobras e do governo na discussão.

Pacheco, por outro lado, sinaliza que não pretende dar a mesma celeridade à proposta da au-

tonomia do Banco Central (BC), justamente pela resistência do governo em relação ao tema. De acordo com aliados do presidente do Senado, a única chance do assunto avançar é se houver aval do Executivo, embora haja forte pressão do presidente do BC, Roberto Campos Neto.

Em outra frente, Pacheco editou um ato, nessa segunda-feira

(1<sup>a</sup>), para tornar sem efeito parte de uma medida provisória (MP) editada pelo governo e, assim, manter a desoneração da folha de pagamento dos municípios. Este era um dos compromissos feito por ele com prefeitos de diversas cidades.

Pacheco alegou que o prazo de vigência foi encerrado nessa segunda-feira. O Palácio do Planalto

to ainda deve mandar um projeto de lei para tratar do assunto, mas sem impor a vigência imediata.

Sem a decisão de Pacheco, passaria a ser aplicada a reoneração da folha de pagamentos dos municípios. A alíquota, neste cenário, passaria de 8% para 20%.

Para Pacheco, a MP era uma tentativa de se promover “mais um turno do processo legislativo”. No Congresso, há um sentimento de que é preciso manter a desoneração para as prefeituras especialmente por se tratar de ano de eleições municipais.

Segundo Pacheco, o ato publicado por ele dará mais segurança jurídica aos municípios. “A decisão significa que a discussão sobre o tema da desoneração da folha de pagamento e seu eventual novo modelo devem ser tratados integralmente por projeto de lei, e não por MP”, afirmou o presidente do Senado.

Apesar do ato, Pacheco disse estar aberto a possíveis alterações no futuro. “Estamos abertos à discussão célere e ao melhor e mais justo modelo para o Brasil. Mas, de fato, uma MP não pode revogar uma lei promulgada no dia anterior, como se fosse mais um turno do processo legislativo. Isso garante previsibilidade e segurança jurídica para todos os envolvidos”, declarou o presidente do Senado.

Interlocutores de Pacheco dizem que o presidente do Senado teve que dar o passo porque o governo não se movimentou.

UMA INICIATIVA  
O GLOBO Valor CBN

## A MELHOR COBERTURA DO G20 ESTÁ NAS PLATAFORMAS DO GLOBO, VALOR E CBN

Pela primeira vez, o Brasil sediará o encontro internacional do G20, grupo formado pelas maiores economias do mundo.

Para você se informar sobre os diversos temas que envolvem o evento, O Globo, Valor e CBN criaram canais especiais repletos de conteúdo.

ACESSE E FIQUE POR DENTRO DE TUDO O QUE ACONTECE NO G20.

ESTADO ANFITRIÃO: RIO DE JANEIRO  
CIDADE ANFITRIÃ: RIO DE JANEIRO  
PATROCÍNIO: (JBS)

REALIZAÇÃO: O GLOBO Valor CBN

## Bradespar

**Bradespar S.A.**  
CNPJ nº 03.847.461/0001-92 – NIRE 35.300.178.360  
Companhia Aberta

**Assembleia Geral Ordinária**

Convidamos os senhores acionistas desta Sociedade a participarem da Assembleia Geral Ordinária a ser realizada no próximo dia 29 de abril de 2024, às 16h, **de modo exclusivamente digital**, a fim de deliberarem sobre as seguintes propostas:

- tomar as contas dos administradores e examinar, discutir e votar as Demonstrações Contábeis relativas ao exercício social findo em 31.12.2023;
- destinar o lucro líquido do exercício de 2023 e a distribuição de dividendos;
- definir o número de integrantes do Conselho de Administração;
- eleger, observadas as disposições dos Artigos 141 e 147 da Lei nº 6.404/76, e do Anexo K da Resolução CVM nº 80/22, os membros do Conselho de Administração, sendo necessário, nos termos da Resolução CVM nº 70/22, o requerimento de acionistas titulares de, no mínimo, 5% (cinco por cento) do capital votante para que seja adotado o processo de voto múltiplo;
- eleger os membros do Conselho Fiscal, observadas as disposições dos Artigos 161 e 162 da Lei nº 6.404/76;
- fixar a remuneração global dos Administradores para o exercício de 2024 e a verba para custear Plano de Previdência; e
- fixar a remuneração dos membros do Conselho Fiscal para o exercício de 2024.

**Participação na Assembleia:** os acionistas, seus representantes legais ou procuradores poderão participar da Assembleia por quaisquer das formas abaixo:

I. **Voto a Distância:** enviando o respectivo Boletim:

- ✓ ao escriturador das ações da Sociedade, por meio da Rede de Agências Bradesco;
- ✓ aos seus agentes de custódia que prestem esse serviço, no caso dos acionistas titulares de ações depositadas em depositário central;
- ✓ diretamente à Sociedade, para o e-mail [assembleias@bradespar.com.br](mailto:assembleias@bradespar.com.br), não sendo necessário o envio posterior da via física.

Para informações adicionais, observar as regras previstas na Resolução CVM nº 81/22 e os procedimentos descritos no Boletim de Voto a Distância disponibilizado pela Sociedade, bem como neste Manual para Participação na Assembleia (Manual).

II. **Participação e voto durante a realização da Assembleia por sistema eletrônico:** As orientações, dados e senha para conexão serão enviados aos Acionistas que, até o dia 27.4.2024, inclusive, tiverem efetuado o seu pré-cadastro por meio do LINK abaixo, bem como o upload dos documentos de identificação e/ou de representação, como detalhado no Manual.

<https://easyvoting.alfm.adv.br/acionista.wpconsentimento.aspx?CtxW0jdnQS4JAgUx1h1BxTh6QcTACLS0fuGnbjrZ87N-58j2ooP3isgc3TpTeWNh>

- Conforme previsto no Parágrafo 3º do Artigo 6º da Resolução CVM nº 81/22, não poderão participar da Assembleia os acionistas que não se credenciarem até a data acima mencionada, por meio do pré-cadastro no link acima indicado.
- A Sociedade ressalta que não haverá a possibilidade de comparecer fisicamente à Assembleia, uma vez que ela será realizada de modo exclusivamente digital.

**Nos termos do Artigo 126 da Lei nº 6.404/76, e alterações posteriores, para participar e deliberar na Assembleia, o acionista deve observar que:**

- além do documento de identidade e dos documentos societários e de representação (no caso dos acionistas pessoas jurídicas), deve apresentar, também, no momento do envio de pedido de credenciamento para participação, comprovante de titularidade das ações de emissão da Sociedade, expedido pelo custodiante, sendo que, para o titular de ações escriturais custodiadas no Bradesco, fica dispensada a apresentação do citado comprovante;
- o acionista poderá ser representado por procurador, constituído há menos de um ano, desde que esse seja acionista ou administrador da Sociedade, advogado ou instituição financeira, cabendo ao administrador de fundos de investimento representar seus condôminos, observado que os acionistas pessoas jurídicas poderão ser representados conforme seus estatutos/contratos sociais;
- antes do encaminhamento à Bradespar, os documentos societários e de representação das pessoas jurídicas e fundos de investimentos lavrados em língua estrangeira deverão ser traduzidos para a língua portuguesa. As respectivas traduções deverão ser registradas no Registro de Títulos e Documentos (não será necessária a tradução juramentada);
- os documentos de identificação e representação do acionista, o comprovante de titularidade das ações e o eventual instrumento de mandato deverão ser enviados, em conjunto com o pedido de credenciamento para participar da Assembleia, até o dia 27.4.2024, inclusive, por meio de upload no link <https://easyvoting.alfm.adv.br/acionista.wpconsentimento.aspx?CtxW0jdnQS4JAgUx1h1BxTh6QcTACLS0fuGnbjrZ87N-58j2ooP3isgc3TpTeWNh>
- a Companhia ressalta que, conforme estabelece os Parágrafos 4º a 6º do Artigo 141 da Lei nº 6.404/76 e o item 7.2.8. do *Ofício Circular/Anual-2024-CVM/SEP*, o acionista que pretender participar do processo de eleição em separado para o Conselho de Administração deverá encaminhar o comprovante da titularidade ininterrupta da participação acionária durante o período de 3 (três) meses, no mínimo, imediatamente anterior à realização da assembleia (29 de abril de 2024), pois essa verificação será feita diretamente pela Sociedade e pelo agente escriturador das ações de sua emissão. Essa providência fica dispensada na hipótese de envio do boletim de voto à distância ao escriturador das ações de emissão da Sociedade e aos agentes de custódia que prestem esse serviço.

**Documentos à disposição dos acionistas:** todos os documentos legais e informações adicionais necessários para análise e exercício do direito de voto estão à disposição dos acionistas nos sites: **da Bradespar:** [www.bradespar.com.br](http://www.bradespar.com.br) - Informações aos Investidores - Fatos-Relevantes; **da B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão:** [http://www.b3.com.br/pt\\_br/produtos-e-servicos/negociacao/renda-variavel/empresas-listadas.htm](http://www.b3.com.br/pt_br/produtos-e-servicos/negociacao/renda-variavel/empresas-listadas.htm); **da Comissão de Valores Mobiliários (CVM):** Busca de Cia. Aberta ([cvm.gov.br](http://cvm.gov.br)). Eventuais esclarecimentos poderão ser obtidos por intermédio do e-mail [assembleias@bradespar.com.br](mailto:assembleias@bradespar.com.br) ou no site [www.bradespar.com.br](http://www.bradespar.com.br) - Atendimento - Fale com RI.

São Paulo, SP, 27 de março de 2024

Luiz Carlos Trabuco Cappi  
Presidente do Conselho de Administração



Política

'Pé de Meia' é aposta para elevar aprovação



Andrea Jubé

Em meio à queda de avaliação nas pesquisas, o governo federal foi aconselhado a buscar uma nova marca para transformar em carro-chefe da gestão Lula 3, num cenário em que Bolsa Família, Minha Casa, Minha Vida e o Programa de Aceleração do Crescimento (PAC) não cumprem mais essa função. “O passado é uma roupa que não nos serve mais”, opinaria Belchior.

As apostas voltam-se para o recém lançado programa “Pé de Meia”, que oferece uma bolsa de R\$ 9,2 mil ao estudante que completar os três anos do ensino médio. A iniciativa do Ministério da Educação (MEC), que mira jovens de 14 a 24 anos no ensino médio, é uma das poucas novidades do terceiro mandato do petista.

O programa mal entrou em vigor, entretanto, e o presidente Luiz Inácio Lula da Silva (PT) já encomendou ao Ministério da Fazenda mecanismos para ampliá-lo. Mas a vontade política esbarra na questão fiscal.

O programa vai pagar R\$ 9,2 mil aos alunos que completarem o ensino médio, dessa forma: dez parcelas de R\$ 200 durante o ano letivo, além de um bônus de

R\$ 1 mil na matrícula. No fim, o aluno pode receber mais um bônus de R\$ 200 se fizer a inscrição no Exame Nacional do Ensino Médio (Enem).

A política é oportuna porque o maior índice de evasão escolar ocorre no ensino médio: cerca de 450 mil jovens abandonam a escola, por ano, nessa etapa. Além disso, pelo menos 69 milhões de brasileiros de 25 a 64 anos não concluíram o ensino médio. O principal motivo da debandada é financeiro.

O “Pé de Meia” desponta como uma política duplamente atraente para o momento de derretimento da popularidade de Lula. Internamente, tem sido considerado uma vitrine com fôlego para elevar a aprovação do governo, principalmente entre o público de baixa renda, e com foco nos jovens.

A expectativa é que cumpra um papel no passado desempenhado pelo Bolsa Família, Minha Casa, Minha Vida e Farmácia Popular. Estes programas ainda são necessários, mas pela longevidade, despertam menos interesse do eleitorado.

Ao mesmo tempo, o programa emerge como canal de diálogo com a população jovem, principalmente, na faixa

de 16 a 24 anos, que tem cobrado do governo mais acesso à educação, empregabilidade e segurança. Este segmento apoiou, majoritariamente, Lula na eleição, mas começou a desertar segundo as pesquisas mais recentes. Não é um público desprezível: o eleitorado com faixa etária de 16 a 17 anos, cujo voto é facultativo, aumentou 14,2% em comparação com o pleito municipal de 2020, enquanto o eleitorado acima de 18 anos cresceu 6,2% a partir de 2018.

O impasse é que, mal saiu do papel, o programa gerou ruídos entre os contemplados: de início, apenas 2,5 milhões de alunos matriculados no ensino médio da rede pública, inscritos no Bolsa Família (com renda familiar per capita mensal igual ou inferior a R\$ 218). O orçamento reservado para esta largada foi de R\$ 7 bilhões.

Nessa primeira etapa, o programa não alcançará todos os alunos do ensino médio inscritos no Cadastro Único para Programas Sociais (CadÚnico). Essa inclusão elevaria o número de beneficiários para 3,6 milhões, e o custo do programa para R\$ 11,6 bilhões.

Como em geral os beneficiários do Bolsa Família

compartilham os bancos escolares das escolas públicas com inscritos no CadÚnico (mas não no Bolsa Família), estes últimos passaram a questionar sua exclusão do programa. No fim, há o temor de que a frustração dos excluídos contamine a satisfação dos contemplados num clima de solidariedade entre os colegas. Porque a vulnerabilidade de uns vai parecer maior do que a pobreza dos outros.

No dia 25 de março, em solenidade no Palácio do Planalto, alguns alunos de escolas públicas matriculados no ensino médio, que estavam recebendo a primeira parcela de R\$ 200, perguntaram às autoridades presentes por que nem todos os colegas teriam direito à bolsa do governo.

O impasse fiscal para expandir o “Pé de Meia” coloca os ministros da Educação, Camilo Santana, e da Fazenda, Fernando Haddad, um diante do outro. Camilo na cadeira já ocupada por Haddad, que, no comando da política monetária, se vê pressionado para atender Lula, bem como a promessa de um déficit fiscal zero.

Ambos estão bem cotados com Lula, mas este torce o nariz para o rigor fiscal do titular da Fazenda, enquanto publiciza a lua de mel

com Camilo. O presidente já declarou que o titular do MEC tem a missão de superar Haddad, que deixou como legado a ampliação dos alunos no ensino superior, de 3,5 milhões para cerca de 7 milhões ao deixar a pasta em 2012.

Nos bastidores, Lula tem elogiado Camilo para auxiliares e aliados, e intensificou as agendas com o ex-governador do Ceará. Nesta semana, eles estarão juntos em dois compromissos. Nesta terça-feira (2), Lula, Camilo e o prefeito do Rio de Janeiro, Eduardo Paes (PSD), inauguram a Universidade da Matemática, ligada ao Instituto de Matemática Pura e Aplicada (Impa), na capital fluminense.

Na sexta-feira (5), Camilo integrará a comitiva de Lula em visita ao Ceará, sua base eleitoral. Eles visitarão as obras da Ferrovia Transnordestina em Iguatu, no sertão cearense, e anunciarão novo ramal ligado à transposição das águas do Rio São Francisco. No ato de 25 de março, Lula e Camilo anunciaram, juntos, o pagamento da primeira parcela do “Pé de Meia”.

**Andrea Jubé** é repórter de Política em Brasília. Escreve às terças-feiras  
**E-mail** andrea.jube@valor.com.br

**Judiciário** Senador do União Brasil é acusado de abuso de poder econômico nas eleições de 2022; julgamento no TRE do Paraná será retomado na quarta-feira

Relator vota contra pedidos do PL e do PT para cassar Sergio Moro

Lilian Venturini  
De São Paulo

O Tribunal Regional Eleitoral do Paraná (TRE-PR) começou a julgar nessa segunda-feira (1º) as duas ações que podem levar à cassação do senador Sergio Moro (União-PR). Único a votar até o momento, o relator do caso, desembargador Luciano Carrasco Falavinha Souza, apresentou voto contrário aos pedidos do PL e da federação formada por PT, PV e PCdoB, e não viu fundamentos para a acusação de abuso de poder econômico.

O julgamento foi suspenso após um pedido de vista (mais tempo para análise) do desembargador José Rodrigo Sade, que seria o segundo a votar. A sessão será retomada na quarta-feira (3).

O ponto central das ações de investigação judicial eleitoral (Aijes) é o valor gasto por Moro na pré-campanha ao Senado, na eleição de 2022. O PL e a federação liderada pelo PT dizem que Moro se beneficiou do período em que cogitou disputar o Presidência, quando ainda era filiado ao Podemos. Para os adversários, as agendas da pré-campanha tinham abrangência nacional, o que garantia a ele mais visibilidade, e os recursos usados desequilibraram a campanha. Além do abuso de poder econômico, os partidos acusaram Moro de crimes como caixa dois, desvios de recursos e uso indevido dos



TRE-PR reunido: voto do relator (segundo da direita para esquerda) foi contrário à tese de abuso de poder econômico

meios de comunicação.

Na primeira sessão dedicada ao julgamento, antes do voto do relator, manifestaram-se as defesas e o Ministério Público Eleitoral (MPE). Para os advogados do PL e da federação, o ex-juiz cometeu “trapaça eleitoral” e se valeu de “eventos hollywoodianos”, custeados com fundo partidário, para promover de forma irregular a campanha ao Senado. “A base legal dessa peça é proteger a paridade de armas, é proteger a lisura do pleito”, afirmou Bruno Cristaldi, que representa o PL.

A defesa de Moro rebateu e disse que os partidos não comprovaram os gastos de fato praticados pelo senador nem a influência deles na campanha. O defensor Gustavo Guedes destacou que os partidos mudaram os supostos valores das despesas ao longo do processo e classificou de “esquizofrenia absoluta” a conduta das acusações. “Qual é o valor do abuso? De quanto Moro se beneficiou? Até hoje, da parte deles, não há resposta”, disse. Segundo a defesa, o senador gastou R\$ 141 mil na pré-campanha. Já os adversá-

rios apresentaram gastos entre R\$ 7,4 milhões e R\$ 21,6 milhões.

O procurador-regional eleitoral Marcelo Godoy concordou em parte com as acusações e calculou R\$ 2 milhões em despesas, o suficiente para configurar abuso e cassar a chapa eleita. Para Godoy, a ausência de limites precisos na legislação eleitoral quanto a limites de despesas na pré-campanha não pode servir de “carta branca” a um candidato. Godoy, entretanto, descartou os demais crimes e defendeu que a cassação seja aplicada a Moro e ao primeiro su-

plente, Luís Felipe Cunha.

Já o relator acompanhou pontos sustentados pela defesa do senador. Em seu voto de 231 páginas, Souza disse haver diversas fragilidades na acusação, que não demonstrou a prática de requisitos mínimos para a existência de abuso, como comprovar que Moro tentou enganar o eleitor usando a pré-campanha presidencial para ser bem sucedido no Paraná. “Até as pedras sabem que o investigado Sergio Moro não precisaria realizar pré-campanha para tornar seu nome popular”, afirmou o relator.

Souza calculou em R\$ 224 mil as despesas de Moro e disse os partidos adversários fizeram cálculos “utópicos”. Na parte inicial do seu voto, o relator fez a ressalva que o TRE-PR não iria julgar a trajetória de Moro. “Não se está aqui a julgar a Operação Lava-Jato, seus personagens, acertos e erros”, disse. O relator afirmou que seria “ingenuidade” achar que Moro, após atuar como juiz de uma operação de combate à corrupção, não seria atacado e que não receberia “retaliação futura” de adversários.

Restam agora os votos de outros seis desembargadores. Seja qual for o resultado, cabe recurso ao Tribunal Superior Eleitoral (TSE). Se Moro for condenado, ele fica inelegível e serão realizadas eleições para a vaga no Senado.

Juiz tem mais contas a acertar que o candidato

Análise

Maria Cristina Fernandes  
São Paulo

O início do julgamento das ações do PL e do PT no Tribunal Regional Eleitoral do Paraná no mesmo dia em que foi concluída a correição da 13ª Vara da Justiça Federal no Conselho Nacional de Justiça pode ser uma coincidência, mas mostra um caminho para as contas que o senador Sergio Moro (União-PR) tem a acertar com a justiça. Seus erros — e eventuais crimes — como juiz da Operação Lava-Jato são muito mais evidentes do que aqueles cometidos como candidato.

Foi isso que o desembargador Luciano Falavinha, relator da ação de investigação judicial eleitoral movida pelo PL e pelo PT, demonstrou ao apresentar um voto destinado não apenas a pautar os cole-

gas do Tribunal Regional Eleitoral, como a tornar difícil a aceitação de um eventual recurso no Tribunal Superior Eleitoral.

Falavinha citou a quebra de sigilo telefônico da ex-presidente Dilma Rousseff, a condução coercitiva do presidente Luiz Inácio Lula da Silva e a homologação da delação do ex-ministro Antonio Palocci, por um lado, e a condenação de atos de corrupção confesos, por outro, ao dizer que ali não estavam em julgamento os erros e acertos de Moro na Operação Lava-Jato.

Sugeriu ainda que seria ingênuo imaginar que a atuação de Moro no caso não fosse objeto de “desforra” com a tentativa de impedir sua atuação política. Desde o início do voto ficou claro que votaria pela rejeição da ação.

O cerne do argumento do relator foi o de que a acusação somou indevidamente os gastos da pré-campanha e da campanha

eleitoral. Rejeitou a acusação de que a pré-campanha a presidente da República embutia, na verdade, uma antecipação da campanha para o Senado no Paraná. Numa análise minuciosa da prestação de contas de Moro, mostrou que, na pré-campanha, conduzida quando Moro tentava validar seu registro eleitoral por São Paulo, enfim rejeitado, o senador só fez três deslocamentos no Paraná num rol de viagens destinados aos principais centros eleitorais do país.

Cobrou ainda os partidos proponentes da ação, ambos com candidaturas presidenciais na disputa de 2022, uma referência de seus gastos na pré-campanha, como as motocicletas do ex-presidente Jair Bolsonaro, para sustentar a acusação de que Moro teria se excedido.

Mais convincente que os próprios advogados do senador, o desembargador mostrou que os carros da campanha de Moro foram

alugados em Brasília e os contratos publicitários foram feitos conjuntamente para nove candidatos. Reconheceu que o contrato com o escritório de advocacia do suplente do senador, Felipe Cunha, foi excessivo (R\$ 1 milhão) até mesmo para o padrão de honorários de ex-ministros de cortes superiores, mas disse que não foram exibidos indícios da relação entre este pagamento e caixa dois.

Depois de dissecar todos os pagamentos, chegou à quantia de R\$ 401 mil para a pré-campanha à Presidência pelo Podemos, R\$ 229 mil para a pré-campanha ao Senado pelo União, em São Paulo, e R\$ 224 mil, pelo mesmo partido, na circunscrição eleitoral do Paraná. A soma — que rejeita — chegaria a 19% do limite de gastos, o que não justificaria a cassação por abuso do poder econômico.

Fundamentou seu voto com passagens de discursos de vários

ministros do Supremo Tribunal Federal em julgamentos do TSE. Citou até mesmo o maior desafeito de Moro no STF, Gilmar Mendes, ao dizer que a atuação da justiça eleitoral deve ser minimalista para não desrespeitar a soberania popular do voto.

Pesam ainda contra a cassação de Moro as mudanças que acontecerão na composição do TSE até que o processo, eventualmente, chegue até lá. No lugar dos ministros Alexandre de Moraes e Carmen Lúcia entrarão André Mendonça e Dias Toffoli. Além disso, o ministro do STJ, Benedito Gonçalves, será substituído pela ministra Maria Isabel Galotti, mais conservadora e independente.

A contundência do voto do relator pela manutenção do mandato de Moro contrasta com a profusão de postulantes à sua vaga que, desde essa segunda-feira, parecem mais distantes de alcançá-la.

Cassação engessaria processo eleitoral

Análise

César Felício  
Brasília

Foi desnecessariamente longo, uma vez que centrado em uma ideia simples, o voto do desembargador Luciano Carrasco Falavinha, relator do processo pela cassação do senador Sergio Moro (União Brasil-PR) no Tribunal Regional Eleitoral do Paraná. Estava clara, desde o início da sua exposição de 2 horas e 15 minutos, a disposição do desembargador em não acatar a ação de impugnação do mandato.

O relator rejeitou a ação com um argumento central simples: a diferença de compreensão em relação a casos semelhantes. No processo eleitoral de 2022 ensaiaram candidaturas presidenciais o atual governador do Rio Grande do Sul, Eduardo Leite (PSDB) e os deputados federais Luciano Bivar (União Brasil-PE) e André Janones (Avante-MG). Os três migraram posteriormente para planos eleitorais mais modestos. Algum deles está com mandato questionado por adversários pelos gastos da pré-campanha? Não, apenas Moro.

A cassação de Moro por abuso de poder econômico, na visão de Falavinha, subiria o sarrafo da justiça eleitoral para uma altura muito rígida aos que estão interessados em participar do processo: quem se declarar aspirante a um cargo mais alto, por esta jurisprudência, fica proibido de mudar para uma postulação menor, sob pena de ser suspeito de realizar uma pré-campanha indevida.

“Candidaturas não nascem da noite para o dia. Elas são viabilizadas ou não dentro de partidos”, ponderou o magistrado. Ele afirma ser perfeitamente natural, do ponto de vista político, um dirigente lançar-se a presidente para negociar outro projeto político mais adiante, ou se caci-far para outra posição. Não citou outros casos além dos de Leite, Bivar e Janones. Mas a lista de casos semelhantes, encardidos com absoluta naturalidade, é vasta e ecumênica. No caso particular de Moro, argumentou, há um componente adicional de fragilidade na denúncia, registrado pelo magistrado: “Até as pedras sabem que Moro não precisaria de pré-campanha presidencial para se tornar conhecido no Paraná.”

A pré-campanha presidencial de Moro na realidade não começou em outubro de 2021, quando ele se filiou ao Podemos. Moro tornou-se presidencialista pela sua atuação como juiz condutor da Lava-Jato, entre 2014 e 2018, considerada parcial pelo Supremo Tribunal Federal (STF) em junho daquele ano, mas essa é outra história.



# Política

## Atividade econômica

Indicadores agregados

	fev/24	jan/24	dez/23	nov/23	out/23	set/23	ago/23	jul/23	jun/23	mai/23
Índice de atividade econômica - IBC-Br (%) (1)	-	0,60	0,82	0,10	0,05	0,03	-0,57	0,29	0,27	-1,83
<b>Indústria (1)</b>										
<b>Produção física industrial (IBGE - %)</b>										
Total	-	-1,6	1,6	0,6	0,0	0,2	0,5	-0,4	0,0	0,4
Indústria de transformação	-	-0,3	0,7	-0,1	0,2	-0,7	1,3	-0,4	-0,3	0,0
Indústrias extrativas	-	-6,3	3,2	3,4	-0,4	6,3	-4,8	-1,2	2,8	1,3
Bens de capital	-	5,2	-0,8	-1,4	-0,5	-2,2	5,4	-7,3	-2,4	4,6
Bens intermediários	-	-2,4	1,9	1,6	0,7	0,7	-0,4	-0,2	-0,2	-0,1
Bens de consumo	-	-1,5	1,2	-0,2	-0,8	-1,9	2,4	1,4	0,3	-0,6
Faturamento real (CNI - %)	-	-0,1	1,2	0,6	-0,1	-0,8	1,1	-2,6	1,8	-0,1
Horas trabalhadas na produção (CNI - %)	-	0,4	1,6	0,7	-0,3	-0,7	0,0	-0,4	0,0	0,6
<b>Comércio</b>										
Receita nominal de vendas no varejo - Brasil (IBGE - %) (1)(2)	-	0,9	0,2	0,9	-0,1	0,8	0,6	0,9	0,8	-1,9
Volume de vendas no varejo - Brasil (IBGE - %) (1)(2)	-	2,5	-1,4	0,2	-0,3	0,8	-0,2	0,9	0,0	-0,8
<b>Serviços</b>										
Receita nominal de serviços - Brasil (IBGE - %) (1)	-	2,7	-0,2	1,5	0,0	1,1	-0,4	0,4	0,3	0,1
Volume de serviços - Brasil (IBGE - %) (1)	-	0,7	0,7	0,5	-0,2	-0,1	-1,4	1,0	0,4	1,6
<b>Mercado de trabalho</b>										
Taxa de desocupação (Pnad/IBGE - em %)	7,8	7,6	7,4	7,5	7,6	7,7	7,8	7,9	8,0	8,3
Emprego industrial (CNI - %) (1)	-	0,3	-0,1	0,4	0,1	-0,1	-0,2	0,0	0,2	-0,2
Indicador Antecedente de Emprego - (FGV/IBRE) (1)(3)	0,3	0,9	2,3	0,0	-1,4	-0,5	-1,1	1,2	2,2	-0,4
<b>Balança comercial (US\$ milhões)</b>										
Exportações	23.538	27.016	28.786	27.886	29.682	28.713	31.101	28.300	29.600	32.666
Importações	18.091	20.490	19.463	19.997	20.501	19.532	21.469	20.121	19.524	21.688
Saldo	5.447	6.527	9.323	8.789	9.181	9.182	9.633	8.179	10.077	10.978

Fontes: Banco Central, CNI, FGV, IBGE e SECEX/MDIC. Elaboração: Valor Data (1) Metodologia com ajuste sazonal. (2) Nova série com índice base 2014 = 100. (3) Var. em pts

## Produção e investimento

Variação no período

Indicadores	4º Tr/23	3º Tr/23	2023	2022	2021	2020
PIB (R\$ bilhões) *	2.831	2.741	10.856	10.080	9.012	7.610
PIB (US\$ bilhões) **	574	561	2.176	1.952	1.670	1.476
Taxa de Variação Real (%)	0,0	0,0	2,9	3,0	4,8	-3,3
Agropecuária	-5,3	-5,6	15,1	-1,1	0,0	4,2
Indústria	1,3	0,6	1,6	1,5	5,0	-3,0
Serviços	0,3	0,3	2,4	4,3	4,8	-3,7
Formação Bruta de Capital Fixo (%)	0,9	-2,2	-3,0	1,1	12,9	-1,7
Investimento (% do PIB)	16,1	16,6	16,5	17,8	17,9	16,6

Fontes: IBGE e Banco Central. Elaboração: Valor Data  
\* Valores correntes. \*\* Banco Central

## Contrib. previdenciária\*

Empregados e avulsos\*\*

Salário de contribuições em R\$	Alíquotas em % (1)	Base de cálculo* em R\$	Alíquota em %	Parcela a deduzir* IR - em R\$
Até 1.412,00	7,50	Até 2.259,20	0,0	0,00
De 1.412,01 até 2.666,68	9,00	De 2.259,21 até 2.826,65	7,5	169,44
De 2.666,69 até 4.000,03	12,00	De 2.826,66 até 3.751,05	15,0	381,44
De 4.000,04 até 7.786,02	14,00	De 3.751,06 até 4.664,68	22,5	662,77
Empregador doméstico	8,00	Acima de 4.664,68	27,5	896,00

Fonte: Previdência Social. Elaboração: Valor Data \*Competência mar/24. \*\*Inclusive empregado doméstico. (1) Para fins de recolhimento ao INSS

## IR na fonte

Faixas de contribuição

Base de cálculo* em R\$	Alíquota em %	Parcela a deduzir* IR - em R\$
Até 2.259,20	0,0	0,00
De 2.259,21 até 2.826,65	7,5	169,44
De 2.826,66 até 3.751,05	15,0	381,44
De 3.751,06 até 4.664,68	22,5	662,77
Acima de 4.664,68	27,5	896,00

Fonte: Receita Federal. Elaboração: Valor Data \*Valor considera o desconto simplificado de R\$ 564,80 Obs. Desconto por dependente: R\$ 189,59

## Principais receitas tributárias

Valores em R\$ bilhões

Discriminação	Janeiro-fevereiro		Var.	fevereiro		Var.
	2024	2023		2024	2023	
<b>Receita Federal</b>						
<b>Imposto de renda total</b>	<b>164,9</b>	<b>148,2</b>	<b>11,33</b>	<b>56,5</b>	<b>48,1</b>	<b>17,37</b>
Imposto de renda pessoa física	5,6	4,7	19,54	2,9	2,4	21,28
Imposto de renda pessoa jurídica	80,2	78,3	2,37	21,2	20,4	3,83
Imposto de renda retido na fonte	79,2	65,2	21,50	32,3	25,3	27,91
Imposto sobre produtos industrializados	11,9	9,8	22,12	5,5	4,3	29,39
Imposto sobre operações financeiras	10,3	10,1	2,31	5,2	4,7	10,72
Imposto de importação	10,3	8,9	16,36	4,8	3,9	22,26
Cide-combustíveis	0,5	0,0	-	0,2	0,0	-
Contribuição para Finsocial (Cofins)	64,9	52,5	23,51	30,5	23,9	27,67
CSLL	43,7	39,2	11,53	11,0	10,4	5,45
PIS/Pasep	18,2	15,1	20,57	8,6	6,9	23,94
Outras receitas	14,2	12,70	12,06	6,2	5,67	13,15
<b>Total</b>	<b>467,2</b>	<b>410,7</b>	<b>13,74</b>	<b>186,5</b>	<b>159,0</b>	<b>17,31</b>
	jan/24		dez/23			jan/23
	Valor	Var. %*	Valor**	Var. %*	Valor	Var. %*
<b>ICMS - Brasil</b>	<b>57,7</b>	<b>-11,42</b>	<b>65,1</b>	<b>5,44</b>	<b>56,2</b>	<b>-1,34</b>
	jan/24		dez/23			jan/23
	Valor	Var. %*	Valor	Var. %*	Valor	Var. %*
<b>INSS</b>	<b>51,7</b>	<b>-32,82</b>	<b>77,0</b>	<b>58,48</b>	<b>46,2</b>	<b>-33,50</b>
Fonte: Receita Federal. Presidência Social. Sistema de Informação de Impostos e Contribuições. 2024. 1º trimestre.						

Fonte: Receita Federal, Previdência Social, Secretaria da Fazenda. Elaboração: Valor Data \* sobre o mês anterior.

## Atualize suas contas

Variação dos indicadores no período

Mês	TR (1)		Poupança (2)		Poupança (3)		Em %		Em R\$	
	Selic (4)	TJLP	TLP	FGTS (5)	CUB/SP	UPC	Salário mínimo			
set/22	0,1805	0,6814	0,6814	1,0020	1,07	0,5662	0,4670	0,4276	-0,06	23,67
out/22	0,1494	0,6501	0,6501	0,9506	1,02	0,6005	0,4702	0,3964	0,04	23,81
nov/22	0,1507	0,6515	0,6515	0,9519	1,02	0,5811	0,4614	0,3977	0,15	23,81
dez/22	0,2072	0,7082	0,7082	1,0489	1,12	0,6005	0,4670	0,4543	0,17	23,81
jan/23	0,2081	0,7091	0,7091	1,0398	1,12	0,6142	0,4812	0,4552	-0,06	23,99
fev/23	0,0830	0,5834	0,5834	0,8936	0,92	0,5546	0,4931	0,3298	0,00	23,99
mar/23	0,2392	0,7404	0,7404	1,0912	1,17	0,6142	0,4986	0,4864	-0,18	23,99
abr/23	0,0821	0,5825	0,5825	0,8527	0,92	0,5873	0,4907	0,3289	0,29	24,06
mai/23	0,2147	0,7158	0,7158	1,0465	1,12	0,6070	0,4812	0,4619	1,44	24,06
jun/23	0,1799	0,6808	0,6808	1,0014	1,07	0,5873	0,4622	0,4270	0,64	24,06
jul/23	0,1581	0,6589	0,6589	0,9694	1,07	0,5843	0,4464	0,4051	0,09	24,17
ago/23	0,2160	0,7171	0,7171	1,0578	1,14	0,5843	0,4321	0,4632	0,05	24,17
set/23	0,1130	0,6136	0,6136	0,9039	0,97	0,5654	0,4194	0,3599	-0,05	24,17
out/23	0,1056	0,6061	0,6061	0,8964	1,00	0,5478	0,4186	0,3525	-0,05	24,29
nov/23	0,0775	0,5779	0,5779	0,8481	0,92	0,5301	0,4337	0,3243	0,12	24,29
dez/23	0,0690	0,5693	0,5693	0,8395	0,89	0,5478	0,4519	0,3158	0,00	24,29
jan/24	0,0875	0,5879	0,5879	0,8582	0,97	0,5462	0,4551	0,3343	0,00	24,35
fev/24	0,0079	0,5079	0,5079	0,7380	0,80	0,5109	0,4456	0,2545	0,10	24,35
mar/24	0,0331	0,5333	0,5333	0,7733	0,83	0,5462	0,4400	0,2798	-	24,35
abr/24	-	-	-	-	0,89	0,5395	0,4456	-	-	24,38
<b>2024</b>	<b>0,13</b>	<b>1,64</b>	<b>1,64</b>	<b>2,39</b>	<b>3,53</b>	<b>2,16</b>	<b>1,80</b>	<b>0,87</b>	<b>0,10</b>	<b>0,37</b>
<b>Em 12 meses*</b>	<b>1,35</b>	<b>7,60</b>	<b>7,60</b>	<b>11,33</b>	<b>12,32</b>	<b>6,91</b>	<b>5,46</b>	<b>4,39</b>	<b>2,31</b>	<b>8,45</b>
<b>2023</b>	<b>1,76</b>	<b>8,04</b>	<b>8,04</b>	<b>12,01</b>	<b>13,04</b>	<b>7,15</b>	<b>5,65</b>	<b>4,81</b>	<b>2,31</b>	<b>8,91</b>

Fontes: Banco Central, CEF, Sinduscon e Ministério da Fazenda. Elaboração: Valor Data \* Até o último mês de referência

(1) Taxa do período iniciado no 1º dia do mês. (2) Rendimento no 1º dia no mês seguinte para depósitos até 03/05/12 (3) Rendimento no 1º dia no mês seguinte para depósitos a partir de 04/05/12; Lei nº 12.703/2012 (4) Taxa efetiva: para abril projetada. (5) Crédito no dia 10 do mês seguinte (TR + Juros de 3% ao ano)

## Dívida e necessidades de financiamento

Valores em R\$ bilhões - no setor público

Divida líquida do setor público	jan/24		dez/23		jan/23	
	Valor	% do PIB	Valor	% do PIB	Valor	% do PIB
<b>Divida líquida total</b>	<b>6.565,1</b>	<b>59,99</b>	<b>6.612,8</b>	<b>60,84</b>	<b>5.613,9</b>	<b>55,21</b>
(1) Ajuste patrimonial + privatização						
	-370	-0,34	-36,4	-0,34	-5,0	0,05
(2) Ajuste metodológico s/ divida*						
	-79,00	-0,84	-72,11	-0,66	-75,03	-0,73
<b>Divida fiscal líquida</b>	<b>7.351,1</b>	<b>67,17</b>	<b>7.373,4</b>	<b>67,83</b>	<b>6.359,2</b>	<b>62,54</b>
<b>Divisão entre divida interna e externa</b>						
Divida interna líquida	721,94	6,597	727,13	6,689	6.298,7	61,95
Divida externa líquida	-654,3	-5,98	-658,5	-6,06	-684,9	-6,74
<b>Divisão entre as esferas do governo</b>						
Governo Federal e Banco Central	561,93	5,135	565,73	5,204	4.711,3	46,34
Governos Estaduais	842,3	7,70	852,4	7,84	805,4	7,92
Governos Municipais	54,0	0,49	55,6	0,51	40,0	0,39
Empresas Estatais	49,6	0,45	47,4	0,44	57,1	0,56
<b>Necessidades de financiamento do setor público</b>						
Fluxos acumulados em 12 meses	jan/24		dez/23		jan/23	
	Valor	% do PIB	Valor	% do PIB	Valor	% do PIB
<b>Total nominal</b>	<b>991,9</b>	<b>9,06</b>	<b>967,4</b>	<b>8,90</b>	<b>497,8</b>	<b>4,90</b>
Governo Federal**	818,0	7,48	813,6	7,48	438,8	4,32
Banco Central	86,3	0,79	65,5	0,60	39,4	0,39
Governo regional	80,4	0,73	80,7	0,74	14,3	0,14
<b>Total primário</b>	<b>246,0</b>	<b>2,25</b>	<b>249,1</b>	<b>2,29</b>	<b>-123,2</b>	<b>-1,21</b>
Governo Federal	-44,4	-0,41	-42,1	-0,39	-319,4	-3,14
Banco Central	0,6	0,01	0,5	0,00	0,4	0,00
Governo regional	18,4	0,17	-17,7	-0,16	-66,7	-0,66

Fonte: Banco Central. Elaboração: Valor Data \* Interna e externa. \*\* Inclui INSS. Obs.: Sem Petrobras e Eletrobras.

## Resultado fiscal do governo central

Valores em R\$ bilhões a preços de fevereiro\*

Discriminação	Janeiro-fevereiro			Var. %	fevereiro			Var. %
	2023	2022			2024	2023		
Receita total	470,7	431,7	9,05	189,4	160,4	18,05		
Receita Adm. Pela RFB**	320,7	288,6	11,11	129,3	101,3	18,81		
Arrecadação Líquida para o RGPS	100,1	94,8	5,61	47,9	46,1	4,01		
Receitas Não Adm. Pela RFB	499	483	3,47	21,1	13,0	61,77		
Transferências a Estados e Municípios	98,5	91,6	7,52	56,9	53,0	7,29		
Receita líquida total	372,2	340,1	9,45	132,5	107,4	23,36		
Despesa Total	350,6	299,4	17,12	190,9	149,8	27,42		
Benefícios Previdenciários	140,7	134,1	4,92	71,7	68,1	5,41		
Despesas com Encargos Sociais	59,6	57,5	3,63	28,4	27,5	3,45		
Outras Despesas Obrigatórias	78,7	43,8	79,68	51,6	21,0	145,60		
Despesas Poder Exec. Sujeitas à Prog. Financeira	71,5	639	12,00	39,2	33,3	16,60		
Resul. Primário do Gov. Central (1)	21,6	40,7	-46,94	-58,4	-42,4	37,71		
Discriminação	jan/24		dez/23		jan/23			
	Valor	Var. %	Valor	Var. %	Valor	Var. %		
Ajustes metodológicos	0,8	-	-8,8	6.700,09	1,5	1114,22		
Discrepância estatística	0,0	-	-2,7	331,80	-1,0	-		
Resul. Primário do Gov. Central (2)	81,3	-	-129,1	225,75	83,7	1.186,19		
Juros Nominais	-71,6	30,46	-54,9	54,05	-46,5	-13,44		
Resul. Nominal do Gov. Central	9,7	-	-184,0	144,44	37,1			



**Judiciário** Decano liga retomada de protagonismo das Forças Armadas com os atos de 8 de janeiro

# Se forma maioria para limitar atuação das FAs

**Isadora Peron**  
De Brasília

O Supremo Tribunal Federal (STF) formou maioria para impor limites à atuação das Forças Armadas. O julgamento, que ocorre no plenário virtual, determina que os militares não devem exercer o papel de “Poder Moderador” nem patrocinar “indevi-das intromissões” no funcionamento dos três Poderes.

Até agora, votaram nesse sentido o relator, Luiz Fux, e os ministros Luís Roberto Barroso, Flávio Dino, Edson Fachin, André Mendonça e Gilmar Mendes. O julgamento começou na sexta-feira e vai até o dia 8 de abril.

Em seu voto, que formou a maioria, Gilmar fez duras críticas ao que chamou de “processo de retomada do protagonismo político das altas cúpulas militares”. Ele ligou o movimento aos atos golpistas de 8 de janeiro de 2023 e afirmou que a participação das Forças Armadas como entidade fiscalizadora das eleições presidenciais de 2022 teve como objetivo “descredibilizar o sistema eleitoral de modo a propiciar a consecução de propósitos políticos escuso”.

Em sua manifestação, o decano da Corte citou expressamente o nome do ex-presidente Jair Bolsonaro (PL), que costumava questionar o alcance do Artigo 142 da Constituição. Ponto central da ação movida pelo PDT, esse artigo prevê que as Forças Armadas se destinam “à defesa da pátria, à garantia dos Poderes constitucionais e, por iniciativa de qualquer destes, da lei e da ordem”.

Segundo ele, o protagonismo político das altas cúpulas militares se aprofundou com a chega-

da de Bolsonaro à Presidência em 2018, ele próprio capitão do Exército reformado.

“No governo Bolsonaro, militares ocuparam um sem número de cargos públicos na estrutura do governo federal. Em alguns casos, militares da ativa assumiram funções não eletivas de evidente natureza política, como é o caso do cargo de Ministro de Estado em pastas não afeitas aos assuntos militares, sem se transferirem à reserva — prática que, apesar de não ter sido expressamente vedada pelo texto constitucional, certamente desafia a Constituição, pois atividades como a articulação política e a atividade de teor ideológico ou partidário são incompatíveis com o ofício militar”, escreveu.

O ministro citou ainda que agora, depois que veio à tona um vídeo de uma reunião ministerial realizada por Bolsonaro em 2022, está claro qual foi o intuito da participação das Forças Armadas nas eleições, e “nunca foi o de verificar e contribuir para com a lisura do processo eleitoral”. “Ao invés, agiram a reboque de um movimento que buscava descredibilizar o sistema eleitoral de modo a propiciar a consecução de propósitos políticos escusos. Tratou-se de uma operação de assédio à Justiça Eleitoral absolutamente inadmissível e incompatível com a ordem constitucional.”

Para ele, o “resultado final” desse processo “todo mundo conhece”: foram os atentados de 8 de janeiro. “Após a derrota eleitoral de Bolsonaro no pleito pela reeleição em 2022, hordas ensandecidas permaneceram acampadas na frente de quartéis exigindo ‘intervenção militar constitucional’ com



**Gilmar: texto do Artigo 142 da Constituição “não impõe ao intérprete nenhuma espécie de dificuldade hermenêutica”**

alegado fundamento no art. 142 da Constituição”, disse.

Segundo o ministro, “a tentativa abjeta e infame de invasão das sedes dos três Poderes em 8 de janeiro de 2023 não será devidamente compreendida se dissociada desse processo de retomada do protagonismo político das altas cúpulas militares. A apuração de responsabilidades, inclusive de caráter institucional, é medida que se impõe e que será ultimada pelo Poder Judiciário.”

Gilmar também ligou o aumento do protagonismo dos militares a uma “exacerbada expansão do papel das Forças Armadas nas ações de garantia da lei e da ordem (GLOs)”. Em suas palavras, “o que se verificou foi um crescente e preocupante avanço das Forças Armadas no exercício de atribuições que, em países de tradição democrática, são realizadas exclusivamente por insti-

tuições civis, o que se deu mediante um progressivo e vertiginoso aumento do número de ações de garantia da lei e da ordem, denotando evidente excesso no emprego do expediente”.

Ele também afirmou que o texto do Artigo 142 da Constituição “não impõe ao intérprete nenhuma espécie de dificuldade hermenêutica”. “A hermenêutica da baioneta não cabe na Constituição. A sociedade brasileira nada tem a ganhar com a politização dos quartéis e tampouco a Constituição de 1988 o admite.”

Nesse sentido, Gilmar defendeu a ação do Supremo na questão: “Diante de tudo o que temos observado nesses últimos anos, todavia, faz-se necessária a intervenção do Supremo Tribunal Federal para reafirmar o que deveria ser óbvio: o silogismo de que a nossa Constituição não admite soluções de força.”

Em seu voto, Fux defendeu que a chefia das Forças Armadas cabe ao presidente da República, mas que ele tem um poder limitado, que não inclui “qualquer interpretação que permita indevidas intromissões no regular e independente funcionamento dos outros Poderes e instituições, bem como qualquer tese de submissão desses outros Poderes ao Executivo”.

O relator também apontou que as chamadas operações de Garantia da Lei e da Ordem (GLO) devem ser empregadas para o “excepcional enfrentamento de grave e concreta violação à segurança pública interna”, depois de esgotados os mecanismos ordinários e preferenciais de preservação da ordem.

Segundo Fux, as Forças não são um Poder da República, mas uma instituição à disposição dos demais Poderes constituídos para, quando convocadas, agirem instrumentalmente em defesa da lei.

Ele afirmou ainda que a Constituição colocou as Forças no âmbito do controle civil do Estado,

como “instituições nacionais permanentes e regulares”, atributos que as qualificam como órgãos de Estado, e não de governo, portanto, “indiferentes às disputas que normalmente se desenvolvem no processo político.”

Em voto protocolado no domingo, data em que o golpe militar de 1964 completou 60 anos, Dino classificou a ditadura como um “período abominável” da história. “São páginas, em larga medida, superadas na nossa história. Contudo, ainda subsistem ecos desse passado que teima em não passar, o que prova que não é tão passado como aparenta ser”, escreveu.

Para ele, um desses “impressionantes” resquícios está espelhado na necessidade de o Supremo pronunciar-se sobre assuntos que seriam vistos como “exóticos” na imensa maioria dos tribunais do restante do mundo. “É o que vemos na presente ADI [Ação Direta de Inconstitucionalidade], em que se busca fixar balizas para as atribuições das Forças Armadas, à luz do Artigo 142 da vigente Constituição”, diz, citando a tese em que as Forças Armadas poderiam ter o papel de poder moderador.

“Com efeito, lembro que não existe, no nosso regime constitucional, um ‘poder militar’. O Poder é apenas civil, constituído por três ramos unguídos pela soberania popular, direta ou indiretamente. A tais Poderes constitucionais, a função militar é subalterna, como aliás consta do Artigo 142 da Carta Magna”, apontou o ministro em seu voto.

Dino, no entanto, fez uma ressalva em relação ao voto do relator. Ele pediu que a íntegra do acórdão do julgamento seja enviado ao Ministério da Defesa, com o objetivo de que ele seja difundido “para todas as organizações militares, inclusive Escolas de formação, aperfeiçoamento e similares”. “Dúvida não paira de que devem ser eliminadas quaisquer teses que ultrapassem ou fraudem o real sentido do Artigo 142 da Constituição Federal, fixado de modo imperativo e inequívoco por este Supremo Tribunal”, concluiu. A iniciativa foi apoiada por Gilmar em seu voto.

**IRB(Re)**

**IRB-Brasil Resseguros S.A.**  
CNPJ: 33.376.989/0001-91 - NIRE: 333.0030917-9

**Edital de Convocação**  
Ficam convocados os Senhores Acionistas do IRB-BRASIL RESSEGUROS S.A. ("Companhia") a se reunirem em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária ("AGOE"), a ser realizada no dia 30 de abril de 2024, às 10 horas, de modo exclusivamente digital, por meio da plataforma "Ten Meetings", a fim de deliberar acerca das seguintes matérias: 1. **Em Assembleia Geral Ordinária:** (i) tomar as contas dos Administradores da Companhia; (ii) examinar, discutir e votar as Demonstrações Financeiras relativas ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2023, elaboradas conforme as Normas Internacionais de Relatório Financeiro (IFRS), conforme regulamentada pela Comissão de Valores Mobiliários, acompanhadas do Relatório Anual da Administração e dos Pareceres dos Auditores Independentes, do Comitê de Auditoria e do Conselho Fiscal da Companhia; (iii) ratificar a aprovação das Demonstrações Financeiras relativas ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2023, elaboradas em conformidade com as normas contábeis adotadas pela Superintendência de Seguros Privados - SUSEP, acompanhadas do Relatório da Administração e dos Pareceres dos Auditores Independentes, do Comitê de Auditoria e do Conselho Fiscal da Companhia, conforme deliberação tomada na Assembleia Geral Extraordinária da Companhia realizada em 28 de março de 2024; (iv) fixação do número de assentos do Conselho Fiscal para o próximo mandato; e (v) eleger os membros efetivos e suplentes do Conselho Fiscal. 2. **Em Assembleia Geral Extraordinária:** (i) fixar o limite de valor da remuneração anual global dos Administradores e dos membros do Conselho Fiscal da Companhia, para o período de abril de 2024 a março de 2025. O detalhamento das deliberações propostas, e das regras e dos procedimentos sobre como os acionistas poderão participar e votar a distância na referida Assembleia (incluindo instruções para acesso e utilização do sistema eletrônico de participação e votação a distância pelos acionistas e instruções gerais para preenchimento e envio do boletim de voto a distância) encontram-se na Proposta da Administração divulgada nesta data pela Companhia. Instruções Gerais: A Assembleia será realizada de modo exclusivamente digital, por meio de sistema eletrônico de participação a distância ("Plataforma Digital"). Os acionistas que desejarem participar da Assembleia via Plataforma Digital, deverão acessar o endereço <https://assembleia.ten.com.br/019017467>, preencher o seu cadastro e anexar todos os documentos necessários para sua habilitação para participação e/ou voto na Assembleia, com, no mínimo, 2 (dois) dias de antecedência da data da Assembleia (ou seja, até o dia 28 de abril de 2024, inclusive) ("Cadastro"). Após a aprovação do Cadastro pela Companhia, o acionista poderá acessar a Plataforma Digital e login e senha individual para acesso à Assembleia. Caso o acionista (ou seu representante legal) não tenha realizado o Cadastro, não poderá participar da Assembleia. O Cadastro necessariamente deverá (i) conter a identificação do acionista e, se for o caso, de seu representante legal que comparecerá à Assembleia, incluindo seus nomes completos e seus CPF ou CNPJ, conforme o caso, e telefone e endereço de e-mail do solicitante; e (ii) ser acompanhada dos documentos necessários para participação na Assembleia, conforme abaixo indicado:

Documentação a ser encaminhada à Companhia	Pessoa Física	Pessoa Jurídica	Fundo de Investimentos
Comprovante de titularidade das suas ações emitido por central depositária ou pelo agente escriturador	X	X	X
CPF e documento de identidade com foto do acionista ou de seu representante legal <sup>(1)</sup>	X	X	X
Contrato Social ou Estatuto Social consolidado e atualizado <sup>(2)</sup>	-	X	X
Documento hábil que comprove a outorga de poderes, inclusive de representação, se for o caso <sup>(3)</sup>	X (a)	X	X
Regulamento consolidado e atualizado do fundo	-	-	X

<sup>(1)</sup> Documento de identidade aceitos: RG, RNE, CNH, Passaporte e carteira de registro profissional oficialmente reconhecida; <sup>(2)</sup> Para fundos de investimentos, documentos do gestor e/ou administrador, observada a validade de cada documento; <sup>(3)</sup> No caso de representantes, No caso de procurador ou procurador por representante legal, deverá realizar o Cadastro com seus dados no endereço <https://assembleia.ten.com.br/019017467>. No mesmo ato, o procurador ou representante legal deverá realizar, na Plataforma Digital, o Cadastro de cada acionista que irá representar e anexar os respectivos documentos de comprovação da condição de acionista e de representação, conforme detalhado acima. Além disso, também é recomendável que o acionista desconecte qualquer VPN ou plataforma que eventualmente utilize sua câmera antes de acessar a Plataforma Digital. Caso haja qualquer dificuldade de acesso, o acionista deverá entrar em contato pelo e-mail [gr@irb.com](mailto:gr@irb.com). Em cumprimento ao artigo 28, §1º, II, da Resolução CVM nº 81/22, a Companhia informa que gravará a Assembleia, sendo, no entanto, proibida a sua gravação ou transmissão, no todo ou em parte, por acionistas que acessem a Plataforma Digital para participar, conforme o caso, voto na Assembleia. A Companhia não se responsabiliza por problemas operacionais ou de conexão que os acionistas venham a enfrentar, ou quaisquer outras situações que não estejam sob o controle da Companhia (e.g., instabilidade na conexão do acionista com a internet ou incompatibilidade do equipamento do acionista com a Plataforma Digital) que dificultem ou impossibilitem a participação de um acionista na Assembleia. Os acionistas que participarem da Assembleia via Plataforma Digital, de acordo com as instruções acima, serão considerados presentes à Assembleia, e assinantes da respectiva ata e do livro de presença, nos termos do art. 47, III, da Resolução CVM nº 81/2022. Nos termos da Resolução CVM nº 81/2022, a Companhia adotará, também, o sistema de votação a distância mediante a entrega dos respectivos boletins de voto a distância diretamente aos acionistas, no caso de acionistas que a instituição financeira depositária responsável pelo serviço de ações escriturais da Companhia, Itaú Corretora de Valores S.A., de acordo com as instruções contidas na Proposta da Administração, conforme modelos dos boletins de voto a distância disponibilizados pela Companhia. A Companhia informa que se encontram a disposição dos Senhores Acionistas, na sua sede social, no seu site de Relações com o Mercado e da Comissão de Valores Mobiliários ([www.cvm.gov.br](http://www.cvm.gov.br)), o presente Edital de Convocação e a Proposta da Administração, que contém as informações requeridas pela Resolução CVM nº 80/2022 e pela Resolução CVM nº 81/2022 sobre as matérias a serem examinadas e discutidas na Assembleia. Os eventuais documentos ou propostas, declarações de voto, protestos ou insidências sobre as matérias a serem deliberadas no dia da Assembleia, não deverão ser apresentados por escrito à Mesa da Assembleia, que, para esse fim, será representada pelo(a) Secretário(a) da Assembleia. Rio de Janeiro, RJ, 1º de abril de 2024. **Presidente do Conselho de Administração,** Maurício Quintella Malta Lessa.

**Marfrig Global Foods S.A.**

Companhia Aberta  
CNPJ/MF nº 03.853.896/0001-40 – NIRE 35.300.341.031

**AVISO AOS ACIONISTAS**  
São Paulo, 28 de março de 2024 - Comunicamos que se encontram à disposição dos Senhores Acionistas da Marfrig Global Foods S.A. ("Companhia"), em sua sede, localizada na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Queiroz Filho, nº 1580, Bloco 5, Torre Sabá, 3º andar, Sala 301, Vila Hamburguesa, e eletronicamente, nos sites da Comissão de Valores Mobiliários ([www.cvm.gov.br](http://www.cvm.gov.br)), da B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão ([www.b3.com.br](http://www.b3.com.br)) e de Relações com Investidores da Companhia ([www.marfrig.com.br/ri](http://www.marfrig.com.br/ri)), as Demonstrações Financeiras acompanhadas das Notas Explicativas relativas ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2023 e demais documentos e informações exigidos pelo artigo 133 da Lei nº 6.404/76.

**Marfrig Global Foods S.A.**  
Tang David  
Vice-Presidente de Finanças e DRI

**AMBEV S.A.**

CNPJ nº 07.526.557/0001-00 - NIRE 35.300.368.941

**Edital de Convocação**  
Ficam convocados os acionistas da Ambev S.A. ("Companhia") para se reunirem em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária ("AGOE"), a serem realizadas cumulativamente, no dia 30 de abril de 2024, às 14:00 horas, de modo exclusivamente digital por meio da plataforma digital *Ten Meetings* ("Plataforma Digital"), a ser feita como realizada, para fins do artigo 5º, §2º, inciso I, §3º, e artigo 28, §§2º e 3º, da Resolução CVM nº 81, de 29 de março de 2022 ("Resolução CVM 81/22"), na sua sede social, a fim de deliberar sobre a seguinte ordem do dia: (a) Em Assembleia Geral Ordinária: (i) tomar e aprovar as contas dos administradores e examinar, discutir e votar as demonstrações financeiras da Companhia relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023; (ii) deliberar sobre a destinação do lucro líquido do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023; (iii) eleger os membros efetivos e suplentes do Conselho Fiscal para mandato de 1 ano, que se encerrará na Assembleia Geral Ordinária a ser realizada em 2025; (iv) fixar a remuneração global dos administradores para o exercício de 2024; e (v) fixar a remuneração dos membros do Conselho Fiscal para o exercício de 2024. (b) Em Assembleia Geral Extraordinária: (i) reformar o estatuto social da Companhia para: (a) alterar o *caput* do artigo 5, de modo a refletir os aumentos de capital aprovados pelo Conselho de Administração, dentro do limite do capital autorizado, até a data da AGOE; (b) retificar o artigo 15, §5º, inciso 1º, para a inclusão da palavra "não", deixando expresso que, para a configuração de independência dos membros do Conselho de Administração da Companhia, estes não poderão ter fundado a Companhia e ter influência significativa sobre esta; (c) alterar os artigos 22, 32 e 33, e excluir o artigo 34, para reformular a composição da Diretoria da Companhia, renomear e redistribuir as competências de determinados cargos; (d) renumerar os atuais artigos 34 a 46 do estatuto social da Companhia; e (vii) consolidar o estatuto social da Companhia. **Informações Gerais:** 1. Os seguintes documentos foram publicados em 29 de fevereiro de 2024 no jornal "Valor Econômico": (i) relatório anual da administração; (ii) demonstrações financeiras referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023; (iii) relatório do parecer dos auditores independentes; e (iv) parecer do Conselho Fiscal. 2. Os documentos e informações referidos no item anterior e os demais previstos na Resolução CVM nº 81/22 foram apresentados à Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") por meio do Sistema Empresas.Net, nos termos do artigo 7º de referida norma, e encontram-se à disposição dos senhores acionistas na sede social da Companhia, no seu site de Relações com Investidores ([ri.ambev.com.br](http://ri.ambev.com.br)) e nos sites da B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão ("B3") ([www.b3.com.br](http://www.b3.com.br)) e da CVM (<https://www.gov.br/cvm>). 3. A AGOE será realizada de modo exclusivamente digital, por meio da Plataforma Digital, nos termos da Resolução CVM nº 81/22 e em conformidade com as instruções detalhadas neste Edital de Convocação ("Edital") e no Manual das Assembleias ("Manual") divulgados pela Companhia. 4. Observados os procedimentos descritos neste Edital e no Manual, os acionistas que optarem por participar da AGOE deverão, até o dia **28 de abril de 2024, às 14:00h de Brasília** (conforme prazo previsto no art. 6º, §3, da Resolução CVM nº 81/22), acessar o endereço eletrônico <https://assembleia.ten.com.br/139020370>, preencher o seu cadastro e anexar os documentos abaixo discriminados, comprovando a sua qualidade de acionista ou de representante de acionista, conforme aplicável, necessários para fins de habilitação para participação na AGOE ("Cadastro"): (i) extrato comprovando a participação acionária, emitido pela instituição custodiante, para os acionistas participantes da Custódia Fungível de Ações Nominativas da B3; e (ii) cópias digitalizadas dos seguintes documentos: • **Acionistas Pessoas Físicas:** documento de identidade com foto do acionista; • **Acionistas Pessoas Jurídicas:** (a) último estatuto social ou contrato social consolidado, conforme o caso; (b) demais documentos que comprovem os poderes do(s) representante(s) legal(is) do acionista, nos termos de seu estatuto ou contrato social, incluindo, sem limitação, ata de eleição de conselheiros, diretores, procurações, dentre outros; e (c) documento de identidade com foto do(s) representante(s) legal(is); • **Fundos de Investimentos:** (a) último regulamento consolidado do fundo; (b) estatuto ou contrato social do seu administrador ou gestor, conforme o caso, observada a política de voto do fundo; (c) demais documentos que comprovem os poderes do(s) representante(s) legal(is) do gestor ou administrador do fundo, conforme o caso; e (d) documento de identidade com foto do(s) representante(s) legal(is). 5. A Plataforma Digital permitirá que os acionistas cadastrados no prazo supramencionado participem, se manifestem e votem na AGOE, nos termos estabelecidos pela Resolução CVM nº 81/22. As regras e orientações detalhadas, bem como os procedimentos e informações adicionais para a participação do acionista na AGOE por meio da Plataforma Digital constam do Manual. Após receber os documentos pela Plataforma Digital e confirmar a sua validade e completude do Cadastro, a Companhia credenciará o acionista (ou seu representante, conforme o caso) para participar da AGOE via Plataforma Digital. Somente poderão participar da AGOE os acionistas devidamente credenciados, em conformidade com o prazo e os procedimentos indicados acima. 6. Os acionistas poderão exercer o direito de voto por meio de: (i) boletim de voto a distância, com envio de instrução de voto previamente à realização da AGOE; ou (ii) participação via Plataforma Digital, no momento da realização da AGOE. Aos acionistas que optarem por votar por meio do boletim de voto a distância deverão enviá-lo, nos termos da Resolução CVM nº 81/22: 1) ao escriturador das ações de emissão da Companhia; 2) aos seus agentes de custódia que prestem esse serviço, no caso dos acionistas titulares de ações depositadas em depositário central; ou 3) diretamente à Companhia. Para informações adicionais, o acionista deve observar as regras previstas no artigo 27 da Resolução CVM nº 81/22 e os procedimentos descritos no Manual. A participação na AGOE estará restrita aos acionistas, seus representantes ou procuradores, conforme o caso, que se credenciarem nos termos descritos no item 4 deste Edital e conforme as instruções contidas no Manual, e que ingressarem na AGOE, via Plataforma Digital, até 13h59 do dia 30 de abril de 2024.

**São Paulo, 28 de março de 2024**  
**Michel Dimitrios Doukeris** - Presidente do Conselho de Administração

**GRUPO CASAS BAHIA S.A.**

CNPJ/MF nº 33.041.260/0652-90 - Companhia Aberta

**EDITAL DE CONVOCAÇÃO - ASSEMBLEIAS GERAIS ORDINÁRIA E EXTRAORDINÁRIA**  
Ficam convocados os Senhores Acionistas do GRUPO CASAS BAHIA S.A. ("Companhia") a se reunirem nas Assembleias Gerais Ordinária e Extraordinária ("AGOE"), a serem realizadas no dia 30 de abril de 2024, às 11h00, de modo exclusivamente digital, com participação por meio de sistema eletrônico ou por meio dos mecanismos de votação a distância, sem a possibilidade de comparecimento presencial, para examinar, discutir e votar sobre as seguintes matérias constantes da ordem do dia: **(A) Em Assembleia Geral Ordinária:** (1) alterar o *caput* do artigo 5º do Estatuto Social da Companhia a fim de atualizar a redação estatutária sobre a composição do capital social, de forma a refletir o aumento de capital decorrente de exercício de bônus de subscrição, averbado pelo Conselho de Administração em 19 de fevereiro de 2024; (2) Alterar o *caput* do artigo 6º do Estatuto Social da Companhia, a fim de compatibilizar o limite do capital autorizado da Companhia em decorrência do grupamento de ações aprovado na assembleia geral extraordinária realizada em 27 de novembro de 2023; e (3) consolidar o Estatuto Social da Companhia, de forma a refletir as alterações indicadas nos itens (1) e (2) acima. **Informações Gerais:** A participação do acionista ou de procurador devidamente constituído (observado o disposto no art. 126 da Lei das Sociedades por Ações) poderá ser de modo exclusivamente digital, por meio da plataforma eletrônica "Zoom" ou por meio dos mecanismos de votação a distância, sem possibilidade de comparecimento físico. **A Companhia realizará a AGOE de modo exclusivamente digital, por meio de sistema eletrônico, sem a possibilidade de comparecimento físico.** Para todos os fins legais, a presente reunião será considerada como realizada na sede da Companhia, conforme disposto no art. 5º, III, §3º da Resolução CVM nº 81/22. **Participação pessoal ou representada por procurador.** Nos termos do art. 6º, §3º, da Resolução CVM nº 81/22, os acionistas que desejarem participar da AGOE deverão se cadastrar e enviar os documentos necessários por meio do endereço eletrônico: <https://qicentral.com.br/m/agoecasasbahia-2024>, imprimevolmente, até 2 (dois) dias antes da data da AGOE - isto é, até o **dia 28 de abril de 2024**. Após receber os documentos e confirmar a sua validade e completude, a Companhia credenciará o acionista para participar da AGOE via plataforma digital e enviará as instruções detalhadas para a sua utilização, bem como o link de acesso. **Somente poderão participar da AGOE os acionistas devidamente credenciados, em conformidade com o prazo e os procedimentos indicados acima.** A plataforma digital a ser disponibilizada pela Companhia para acesso e participação na AGOE será o aplicativo de reuniões virtuais Zoom. Mais informações sobre as funcionalidades dessa plataforma podem ser encontradas em <https://zoom.us>. A Companhia recomenda que os acionistas se familiarizem previamente com o uso da plataforma Zoom, bem como garantam a compatibilidade de seus respectivos dispositivos eletrônicos para a utilização da plataforma. Adicionalmente, a Companhia solicita a tais acionistas que, no dia da AGOE, acessem a plataforma Zoom com, no mínimo, 30 (trinta) minutos de antecedência do horário previsto para o seu início, a fim de permitir a validação do acesso de todos os acionistas credenciados. Por meio da plataforma Zoom, os acionistas credenciados poderão discutir e votar os itens da ordem do dia, tendo acesso com vídeo e áudio à sala virtual em que será realizada a AGOE. A Companhia não se responsabiliza por quaisquer problemas operacionais ou de conexão que o acionista venha a enfrentar, bem como por quaisquer eventuais outras questões alheias à Companhia que venham a dificultar ou impossibilitar a participação do acionista na AGOE por meio eletrônico. Caso o acionista que tenha solicitado devidamente sua participação por meio eletrônico não receba o e-mail com instruções para acesso à plataforma digital até as 14h00 do dia 29 de abril de 2024, deverá entrar em contato através dos e-mails [ri@grupocasasbahia.com.br](mailto:ri@grupocasasbahia.com.br) e [juridico.societario@viajarejo.com.br](mailto:juridico.societario@viajarejo.com.br), até no máximo às 18h00 do dia 29 de abril de 2024, a fim de que lhe sejam reenviadas suas respectivas instruções para acesso. Aos acionistas que se farão representar por meio de procuração outorgada para o fim específico de participar em assembleias, a Companhia dispensará o reconhecimento de firma e/ou a consularização ou apostilamento dos instrumentos de procuração outorgados pelos acionistas a seus respectivos representantes. Ressaltamos, contudo, que os documentos que não sejam lavrados em português deverão ser acompanhados da respectiva tradução. Requeremos, ainda, aos senhores acionistas que serão representados por meio de procuração, o envio do instrumento de mandato outorgado na forma da lei, em **formato digital**, por meio do endereço eletrônico: <https://qicentral.com.br/m/agoecasasbahia-2024>, até o dia 28 de abril de 2024. **Participação por meio de votação a distância.** A Companhia, atendendo as normas da Comissão de Valores Mobiliários ("CVM"), em especial a Resolução CVM nº 81/22, assegurará aos acionistas a possibilidade de exercerem seu voto a distância na AGOE. O acionista que optar por exercer seu direito de voto a distância poderá: (i) transmitir as instruções de voto diretamente pelas instituições e/ou corretoras que mantêm suas posições em custódia, caso estas disponibilizem esses serviços; (ii) transmitir as instruções de voto diretamente ao escriturador das ações da Companhia, qual seja, o Itaú Corretora de Valores S.A., conforme instruções estabelecidas no manual de participação da AGOE; ou (iii) preencher o boletim de voto a distância disponível nos endereços indicados abaixo e enviá-lo diretamente à Companhia, conforme instruções contidas no manual de participação da AGOE. Para mais informações, observar as regras previstas na Resolução CVM nº 81/22, no manual para participação na AGOE e no boletim de voto a distância disponibilizado pela Companhia nos endereços indicados abaixo. **Voto Múltiplo.** Em atendimento ao artigo 5º da Resolução CVM nº 81/22, a Companhia informa que o percentual mínimo do capital votante para requisição da adoção do voto múltiplo para a eleição dos membros do Conselho de Administração é de 5% (cinco por cento) devendo essa faculdade ser exercida pelos acionistas em até 48 (quarenta e oito) horas antes da AGOE, nos termos do parágrafo 1º do artigo 141 da Lei das Sociedades por Ações. **Documentos relacionados à AGOE.** Conforme determinado pela Resolução CVM nº 81/22, encontram-se à disposição dos acionistas na sede social da Companhia, na página de relações de investidores da Companhia <[ri@grupocasasbahia.com.br](mailto:ri@grupocasasbahia.com.br)> e na página da Comissão de Valores Mobiliários <[www.cvm.gov.br](http://www.cvm.gov.br)>, o manual de participação na assembleia e proposta da administração, os boletins de voto a distância e os demais documentos relacionados às matérias constantes na ordem do dia da AGOE. São Paulo, 28 de março de 2024.

**Renato Carvalho do Nascimento**  
Presidente do Conselho de Administração



**Guerra** Bombardeio à missão diplomática iraniana em Damasco eleva a tensão e gera temor de escalada no conflito na região

# Síria e Irã acusam Israel de ataque contra embaixada

Agências internacionais

Um ataque aéreo atribuído a Israel destruiu ontem parte da embaixada do Irã em Damasco, na Síria, causando a morte de sete oficiais, incluindo dois generais, da Guarda Revolucionária iraniana. A ofensiva eleva ainda mais a tensão no Oriente Médio, no momento em que Israel desafia os apelos do Ocidente e amplia as operações em sua guerra contra o grupo terrorista Hamas na Faixa de Gaza.

O ataque ao edifício diplomático iraniano ameaça marcar o início de uma escalada nas ofensivas de Israel contra alvos do Irã na Síria e em outros países vizinhos, como o Líbano onde atua o Hezbollah — grupo xiita armado por Teerã. Israel, que raramente reconhece esse tipo de ataque, declarou que não comentaria notícias da mídia síria relativas ao bombardeio.

TVs árabes e iranianas informaram que um dos mortos é o general Ali Reza Zahdi — que anteriormente liderou a força de elite Quds do Irã no Líbano e na Síria até 2016. O embaixador iraniano Hossein Akbari condenou o ataque e disse que equipes de resgate ainda reviravam os destroços do setor consular da embaixada em busca de mais corpos.

O ministro das Relações Exteriores do Irã, Hossein Amirabdollahian, disse que Israel deve responder pelas consequências e repercussões do ataque, enquanto um enviado do país à Síria prometeu uma “resposta decisiva”.

Em outro episódio, a mídia palestina informou também ontem que outro ataque israelense — na Faixa de Gaza — causou a morte de cinco trabalhadores humanitários da World Central Kitchen (WCK). As circunstâncias do ataque não ficaram imediatamente claras, mas o jornal “Times of Israel” informou que quatro dos mortos são de cidadãos estrangeiros, da Polônia, Austrália, Irlanda e Reino Unido. Fundada pelo premiado chef espanhol



Equipes de resgate buscam sobreviventes entre destroços de edifício bombardeado por Israel em Damasco

José Andrés, a organização não governamental sem fins lucrativos WCK se dedica desde 2010 a oferecer refeições para populações afetadas por catástrofes naturais e conflitos. O grupo está presente no enclave palestino desde fevereiro.

Ao mesmo tempo, após um dos finais de semana mais violentos na Faixa de Gaza dos últimos meses, as tropas de Israel anunciaram ontem o fim da “bem-sucedida” operação contra o hospital Al-Shifa, maior do enclave palestino. Moradores da região relataram a “total destruição” do local e vários corpos deixados para trás.

Em comunicado, Israel descreveu a incursão como uma das operações mais exitosas da guerra, em resposta à incursão de militantes do Hamas em território israelense, em 7 de outubro — que deixou 1,2 mil mortos, centenas de feridos e

resultou em mais de 200 reféns, entre os quais cerca de 140 permanecem em poder do grupo palestino. O exército de Israel disse ter matado cerca de 200 militantes do Hamas em combates dentro e nos arredores de Al-Shifa, além de ter apreendido armas e documentos.

A condução da guerra tem causado pressões internas e externas ao governo de Israel. O premiê Benjamin Netanyahu se recusa a acatar os apelos dos EUA e seus aliados pela adoção de uma trégua de pelo menos seis semanas para negociar a troca dos reféns por palestinos que cumprem penas em prisões israelenses presos. No sábado e no domingo, cidadãos israelenses realizaram as maiores manifestações contra Netanyahu desde o início da guerra.

O premiê internou-se no do-

mingo em um hospital de Israel para realizar uma cirurgia de hérnia — que seus assessores informaram ter sido bem-sucedida. Os mesmos assessores disseram que Netanyahu deve ter alta hoje.

Enquanto isso, funcionários americanos e israelenses mantinham ontem negociações virtuais sobre outro tema central da divergência entre os dois países. Antes de ir ao hospital, Netanyahu reiterou que manterá os planos para um iminente ataque à cidade de Rafah, no sul do território. Os EUA se opõem a uma ofensiva contra a cidade — onde hoje vivem cerca de 1,3 milhão de palestinos.

A secretária de imprensa da Casa Branca, Karine Jean-Pierre, disse que Jake Sullivan, conselheiro de segurança nacional, lidera a delegação dos EUA. Um novo encontro está marcado para sexta-feira.

## Israel aprova lei para fechar ‘mídia pró-Hamas’

Agências internacionais

A Knesset, o parlamento de Israel, aprovou ontem uma lei que dá ao Executivo o poder de fechar temporariamente emissoras estrangeiras que atuam no país e provoquem “dano real à segurança do Estado”. A medida, conhecida como “Lei Al-Jazeera”, é defen-

dida pelo premiê Benjamin Netanyahu, como forma de calar a mídia que ele diz ser pró-Hamas.

A nova lei dá ao premiê e ao ministro das Comunicações a autoridade para interromper o sinal de redes estrangeiras e confiscar seus equipamentos.

O ministro das Comunicações, Shlomo Karhi, prometeu imedia-

tamente após a votação final que o canal de notícias Al-Jazeera, seria fechado “nos próximos dias”. “Não haverá liberdade de expressão para porta-vozes do Hamas em Israel”, disse, segundo o jornal “Times of Israel”. A Al-Jazeera é financiada pelo governo do Catar — um dos principais mediadores do difícil diálogo entre Israel e o Hamas.

Os EUA expressaram preocupação com a lei. A porta-voz da Casa Branca, Karine Jean-Pierre, disse em entrevista que acredita “na liberdade de imprensa”, e disse que o governo americano apoia “o trabalho importante que os jornalistas de todo o mundo fazem, e isso inclui aqueles que estão reportando o conflito em Gaza”.

## Putin espera que eleição de novembro silencie os EUA

### Análise

Gideon Rachman  
Financial Times

Em seu livro de memórias “First Person” (em primeira pessoa, em tradução livre), publicado em 2000, Putin lembra-se de ter pedido a uma unidade próxima do Exército Vermelho para proteger a sede da KGB em Dresden. A resposta a Moscou ficou em silêncio. E Moscou está em silêncio”. Depois, Putin disse: “Tive a sensação, então, de que o país não existia mais. Que tinha desaparecido”.

A lição que Putin parece ter extraído dessa experiência marcante de 1989 é que grandes impérios podem ruir em razão da desordem política interna. Após ter visto Moscou ficar em silêncio, Putin pode estar nutrindo a esperança de, agora, ver Washington cair no silêncio, e de ser a vez de o “império americano” desmoronar.

Vistas de Moscou, as possibilidades devem parecer tentadoras. A eleição de Donald Trump para um segundo mandato como presidente dos EUA colocaria a aliança ocidental sob tensões sem precedentes. Alterações nas políticas

que poderiam ser iniciadas por Trump — como o fim do apoio à Ucrânia ou a retirada dos EUA da Organização do Tratado do Atlântico Norte (Otan, a aliança militar ocidental) — são um dos possíveis caminhos para a concretização dos objetivos da Rússia.

Um segundo caminho, menos comentado, não depende de mudanças na política da Casa Branca. Nesse cenário, o período após uma eleição de Trump seria de desordem, do governo e da sociedade dos EUA. Absorta em seus conflitos internos, a elite americana perderia a vontade ou a capacidade de projetar poder pelo mundo.

É possível que esse período de desordem não precise ser muito longo para sacudir o mundo. Como Putin, posteriormente, recordou: “Perdemos a confiança por apenas um momento. Mas foi o suficiente para perturbar o equilí-

brio de forças no mundo”.

Um período de “perda de confiança” causado por turbulências pós-eleitorais nos EUA parece muito plausível. Caso Trump vença, ele já deixou claro que pretende buscar vingança contra inimigos políticos. Se Trump perder para Biden, existe uma grande chance de turbulência política nos EUA. Quem pode acreditar que Trump ou seus apoiadores aceitariam a derrota? Uma repetição da insurreição de 6 de janeiro de 2021 — mas desta vez com apoio de políticos e tribunais nas esferas estaduais — parece bastante provável.

Todo esse quadro seria uma receita para turbulências nos EUA e para o que Putin chamou, no contexto soviético, de “a paralisia do poder”. Uma Washington paralisada significaria, então, oportunidades para Moscou e Pequim.

Ainda assim, a forma como Putin vê o que aconteceu em 1989 — e, portanto, suas ambições para 2025 — sofrem de um grande ponto cego. As causas do colapso do império soviético não foram simplesmente a confusão e falta de força de vontade em Moscou. A razão mais profunda foi o repúdio do Leste Europeu ao domínio soviético. A União Soviética havia en-

viado tanques à Hungria em 1956 e à Tchecoslováquia em 1968 para reprimir dissidentes. A decisão de Mikhail Gorbatchov de não esmagar as aspirações do Leste Europeu por uma terceira vez foi uma escolha moral — não um momento de fraqueza, como interpreta Putin.

Quando lançou sua invasão em grande escala da Ucrânia em 2022, o que Putin buscava era o antigo modelo brutal de domínio soviético. O mundo, entretanto, mudara de maneiras que ele não compreendera. Os ucranianos resistiram e o Ocidente abasteceu-os de armas — ao contrário de 1956 e 1968, quando os EUA e seus aliados ficaram à margem e não se opuseram à intervenção de Moscou.

Muito mudou desde 1989, em Moscou, Washington, Berlim e Varsóvia. Algo que permanece constante, contudo, é a determinação dos europeus em resistir à dominação russa. As nações europeias têm uma dolorosa consciência de como se tornaram dependentes do poder militar dos EUA. Mas estão determinadas a fazer algo a respeito. É possível que Washington fique em silêncio em 2024. Isso não significa, porém, que Moscou será capaz de fazer o relógio da Europa voltar a 1988.

## Estrangeiros podem ficar anos ‘presos’ na China por disputas civis e comerciais

Rebecca Feng e Elaine Yu

Dow Jones Newswires, de Hong Kong

Um executivo americano que mora na China foi ao aeroporto de Xangai Pudong há seis anos para uma viagem de negócios rotineira a São Francisco. Quando ele tentou passar pelo controle de imigração foi informado de que não tinha permissão para deixar a China. “Você sabe o que fez”, disse-lhe a autoridade. Ele tentou outro aeroporto e teve resposta parecida.

Desde então ele está “preso” na China, alvo de uma proibição de saída — um instrumento legal usado pelos tribunais chineses que já deixou muitos executivos estrangeiros presos no país, frequentemente sem ter ideia de quando terão permissão para sair.

A grande maioria das proibições de saída não é aplicada a pessoas acusadas de algum crime, e sim àqueles envolvidos em litígios civis. Mesmo estrangeiros que não são responsáveis ou que deixaram uma empresa anos antes de ela se envolver em uma disputa, estão sujeitos a essas proibições.

O governo chinês está no meio de um esforço para atrair companhias e empresários estrangeiros, depois que uma série de batidas e prisões no ano passado assustou executivos e levantou sérios questionamentos sobre os riscos de se fazer negócios no país.

Mas Pequim não tocou em um dos grandes riscos enfrentados pelos estrangeiros que trabalham na China: a possibilidade de eles não poderem sair.

A história do executivo americano é um caso clássico: ele havia sido gerente-geral da subsidiária de uma empresa europeia em Xangai. Em 2016, a sede da empresa parou de enviar dinheiro para a unidade de Xangai, impossibilitando o pagamento dos salários mensais. O executivo tentou, sem sucesso, obter dinheiro na China. Muitos dos funcionários da companhia a processaram e pelo menos um deles pediu a um tribunal que impusesse a proibição de saída a ele.

A China vem usando as proibições de saída há anos, levando a casos de grande repercussão envolvendo banqueiros, advogados e donos de empresas. Mas os detalhes sobre o quão generalizadas são essas proibições — e o quanto é fácil cair em desgraça nos tribunais chineses — são obscuros.

Uma busca em um banco de dados judiciais online, que inclui milhões de documentos, revelou 37 casos de estrangeiros proibidos de sair da China. Advogados afirmam que o número real é muito maior e acadêmicos encontraram mais de 150 casos.

Os casos no banco de dados incluem americanos impedidos de deixar a China por falta de pagamentos ou dívidas não quitadas, um dono de restaurante de Taiwan que se desentendeu sobre a posse do negócio com seu sócio alemão, e um empresário iraniano impedido de sair do país por meses porque devia US\$ 7 mil a um funcionário. As pessoas contatadas pela reportagem não quiseram comentar ou confirmar suas experiências.

Harry Clifford Villers pareceu cronometrar perfeitamente sua mudança para a China. Em 2001, o país se tornou membro pleno da Organização Mundial do Comércio (OMC), consolidando sua posição de gigante comercial global e inaugurando décadas de crescimento econômico. Villers, um cidadão americano, mudou para a China no mesmo ano, segundo seu perfil no LinkedIn.

Ele acabou na SureHeat Manufacturing Suzhou, uma fabricante de fornos e lareiras. Em 2014 a companhia faliu. Dois anos depois Villers foi proibido de sair do país.

O sistema legal da China permite que o demandante em qualquer disputa civil ou empresarial solicite a um tribunal a imposição da proibição de saída do réu. Isso geralmente ocorre depois que um veredito é dado, mas nem sempre. Se o réu for uma empresa, a proibição de saída pode ser imposta ao representante legal da companhia, uma pessoa responsável ou um gerente de alto escalão.

Pessoas sujeitas à proibição de

saída têm seus nomes acrescentados em um banco de dados nacional que a polícia verifica em todos os aeroportos e estações ferroviárias. Muitas vezes as pessoas não sabem que estão proibidas de sair do país até que tentam viajar — às vezes nem são informadas dos motivos pelos quais não podem sair.

Em disputas civis com estrangeiros na China, as proibições de saída alteram o equilíbrio de poder para que uma das partes tenha todas as cartas, diz Jack Wroldsen, professor de direito empresarial e políticas públicas da Universidade Politécnica da Califórnia em San Luis Obispo (Cal Poly).

Às vezes as proibições de saída são impostas a executivos de alto nível ou àqueles que contraíram grandes empréstimos. Charles Wang Zhonghe, um executivo do banco japonês Nomura, não conseguiu sair da China após uma viagem de negócios no ano passado e está cooperando com uma investigação, segundo fontes a par do caso. Michael Chan, um executivo da Kroll, também foi alvo de proibição de saída no ano passado.

Com a mesma frequência, as proibições são impostas a donos de empresas relativamente pequenas ou a envolvidos em disputas pessoais. Wu Jun, um cidadão americano na faixa dos 50 anos recebeu uma proibição de saída em 2017. O problema: ele havia sido o representante legal de uma companhia de produtos eletrônicos cinco anos antes. Quando um tribunal decidiu que a empresa devia US\$ 8.150 em salários e outros pagamentos em 2016, Wu ainda estava no registro da empresa.

As pessoas que enfrentam a proibição de saída muitas vezes mergulham em um limbo jurídico. O executivo americano que foi barrado no aeroporto de Xangai Pudong não consegue um emprego. Sua falta de documentação impediu que ele fosse vacinado durante a pandemia de covid-19. Ele já ultrapassou o prazo de validade de seu visto e carrega consigo uma carta judicial para todos os lugares explicando o porquê.

## As proibições de saída pela China tornaram-se uma dor de cabeça para os estrangeiros

As proibições de saída mostram como as responsabilidades corporativas e pessoais podem ficar confusas no sistema jurídico da China. Embora a China permita que as empresas operem como sociedades de responsabilidade limitada, quando se trata das proibições de saída, as responsabilidades corporativas podem rapidamente se tornar responsabilidades pessoais.

O uso das proibições de saída pela China tornou-se uma dor de cabeça para os diplomatas dos EUA, aumentando a longa lista de disputas entre a China e os EUA. Mas Washington tem opções limitadas para enfrentar as proibições de saída, mesmo quando elas envolvem cidadãos americanos com dívidas relativamente pequenas.

“Basicamente, não há nada que se possa fazer em relação às proibições de saída, uma vez que elas são legais na China”, diz Harris. “A quantia devida não importa. Ela pode ser realmente pequena.”

Em uma declaração, o Ministério das Relações Exteriores da China disse que dá boas-vindas aos cidadãos de todos os países que os visitam para fins turísticos e comerciais e protege a segurança deles e os seus direitos legítimos e interesses, incluindo a liberdade de entrada e saída.

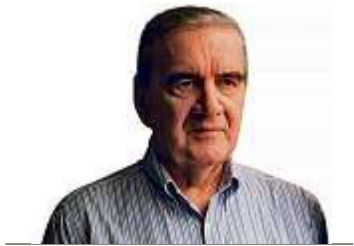
“Ao mesmo tempo, a China é governada pelo Estado de Direito e os órgãos judiciais tratam os casos em estrita conformidade com a lei, restringindo a saída de estrangeiros com processos civis pendentes ou suspeitos de terem cometido crimes”, acrescentou o Ministério.

O Ministério da Segurança Pública da China e a Administração Nacional de Imigração não reagiram a pedidos de comentários.



# Milícias ocupam o Estado

**Luiz Gonzaga Belluzzo**



As práticas nada republicanas dos irmãos Brazão e do delegado Rivaldo Barbosa foram alcançadas pelas investigações acuradas da Polícia Federal. As informações obtidas revelam a corrosão dos princípios e instituições que deveriam comandar as ações dos agentes que ocupam o Estado.

A República e a democracia dobram os joelhos, submetidas aos conflitos e contubérnios entre milicianos, traficantes e ocupantes do Estado que o corroem por dentro como parasitas. Esse achincalhe aos princípios que deveriam governar as ações do Estado de Direito moderno abriga em seus subterrâneos as forças da cobiça, ou com diriam Freud e Keynes, os impulsos do “amor ao dinheiro”. (Keynes prezava como poucos a liberdade política garantida pelo Estado Moderno e almejava o aperfeiçoamento do indivíduo. Era, no entanto, crítico feroz e implacável do individualismo utilitarista e do “amor ao dinheiro”).

Observador das turbulências que assolaram a sociedade inglesa no século XVII, o pensador liberal Thomas Hobbes imaginou que o terror disseminado pelos bandos privados na busca de cobichadas riquezas só poderia ser contido pela concentração do poder e da força no Leviatã.

Hobbes surpreende a sociedade dos indivíduos no momento em que o Estado submergiu na voragem da guerra religiosa, socorreu na crise da sociedade governada pelo desejo e pelo medo. Para Hobbes, é permanente a possibilidade de o Estado, o Deus Mortal, ser destruído em uma crise desencadeada pela invasão de ambições “particularistas”.

O Leviatã é uma criatura engendrada pelos indivíduos livres, atormentados, porém, pela cobiça e pelo medo, sempre prestes a lançar a sociedade nos torvelinhos da morte e da destruição. É o medo que os obriga a abrir mão de suas liberdades sem peias para concentrar o poder na soberania do Estado.

Hobbes considerava a polícia o órgão vital do Estado moderno, a encarnação de sua essência. Mas a segurança do cidadão estaria garantida apenas mediante a imposição de controles e limites à função de polícia, determinadas pela lei. A função policial deve ser exercida com vigor para conter impulsos destrutivos dos indivíduos, mas submetida às restrições necessárias para impedir que a soberania do Estado se transforme em arbítrio, ou seja,

no exercício de um poder privado pela burocracia estatal encarregada de vigiar e punir.

Nas repúblicas modernas, se é que temos aqui algo parecido com isso, figuram entre as cláusulas pétreas aquelas relativas à representação legitimada pelo voto, à impessoalidade na administração pública, à constituição de um sistema de poderes e garantias fundados na lei.

O sistema de poderes e garantias ancorado na lei é o núcleo central do Estado contemporâneo. É isso que o obriga a punir, no exercício do monopólio da violência, as tentativas de opressão arbitrária de um indivíduo sobre o outro. Não há como pensar a sobrevivência da sociedade dos indivíduos-cidadãos sem imaginar a presença do poder repressivo do Estado. O descumprimento do dever de punir pelo ente público termina por solapar a solidariedade que cimenta a vida civilizada, lançando a sociedade no desamparo e na violência sem quartel.

Os códigos da cidadania moderna foram concebidos como uma reação da maioria mais fraca contra o individualismo anarquista e reacionário dos que se consideravam com mais direitos e poderes. Esses, no Brasil, invariavelmente imaginam uma sociedade sem a presença de um Estado democrático e forte, capaz de intimidar aqueles que pretendam se impor por meio da intimidação.

O contrato social que dá origem ao Leviatã está contaminado pelos anseios do desejo e pe-

los temores da violência. O medo é o medo do outro. Hobbes nega o estado de natureza idílico como o concebeu Locke, o bom selvagem, tal como também o idealizou Rousseau. Os homens só convivem pacificamente na sociedade em que o Estado está consolidado, quando os egoísmos da sociedade civil já estão pacificados pelas leis soberanas.

**Descumprimento do dever de punir pelo ente público lança a sociedade no desamparo e na violência sem quartel**

“Uma vez que a Condição Humana é a da Guerra de uns contra os outros, cada qual governado por sua própria Razão, e não havendo algo que o homem possa lançar mão para ajudá-lo a preservar a própria vida contra os inimigos, todos têm direito a tudo, inclusive ao corpo alheio. Assim, perdurando esse Direito de cada um sobre todas as coisas, não poderá haver segurança para ninguém (por mais forte e sábio que seja), de viver durante todo o tempo que a Natureza permitiu que vivesse.

Hobbes recusa a perenidade do contrato social e admite que o poder soberano, uma vez estabelecido, estará sempre ameaçado pelos conflitos da sociedade civil. Uma visão pessimista, nascida dos conflitos que acompanharam a sociedade moderna em formação.

No livro “Capitalismo, Socialismo e Democracia”, o economista Joseph Schumpeter manifesta dúvidas a respeito do sucesso das sociedades capitalistas na gestão da coisa pública. “Acima de tudo os eleitorados e os parlamentares devem ter um nível intelectual e moral muito elevado para poderem resistir aos oferecimentos dos trapaceiros e farsantes ou de outros homens que, não sendo uma coisa nem outra, vão se conduzir da mesma maneira”.

Nos discursos e manifestações dos irmãos Brazão sobressaem adesões a um moralismo tosco e hipócrita. Nada é mais imoral nas sociedades modernas do que o moralismo dos beldroegas. O filósofo Domenico Losurdo considera inaceitável esse comportamento: “Os protestos moralistas não são apenas errôneos, mas revelam apego malsão à própria particularidade que é desfrutada narcisisticamente sob o disfarce da moralidade”. Invocar a própria virtude, a honestidade ou os bons propósitos para contestar a impessoalidade e o “formalismo” da lei é a maior corrupção praticada contra a vida democrática. Montesquieu dizia que há insanidade na substituição da força da lei pela presunção de virtude auto alegada.

**Luiz Gonzaga Belluzzo** é professor titular do Instituto de Economia da Unicamp e professor emérito da Universidade Federal de Goiás. Escreve mensalmente às terças-feiras.

## Frase do dia

“MP não pode revogar uma lei promulgada no dia anterior, como mais um turno do processo legislativo”.

**Do presidente do Senado, Rodrigo Pacheco, ao manter desoneração da folha das prefeituras, cujo veto foi derrubado pelo Congresso**

## Cartas de Leitores

### Criação de empregos

Sendo fevereiro um mês com menos dias úteis, a criação de empregos com carteira assinada divulgada pelo Cadastro Geral de Empregados e Desempregados (Caged) de 306.111 novas vagas surpreende as mais otimistas das estimativas. E representa um salto de 21,2% sobre o mesmo período de 2023, com 252.451 vagas criadas. No primeiro bimestre do ano, o saldo é positivo com 474.614 novas vagas de empregos, ou mais 28% sobre os 342.509 do mesmo mês de 2023. Os setores que mais criaram empregos em fevereiro: serviços 193.127, a indústria geral mais 54.448, construção civil outras 35.053, e o comércio 19.724 vagas. Esses números citados acima indicam que este ano poderemos ter um crescimento econômico maior que os estimados até aqui de 1,9% pelo BC, e 2,2% pelo governo. Um bom sinal.

**Paulo Panossian**  
paulopanossian@hotmail.com

### Fuga de Mossoró

Há praticamente cinquenta dias, dois fugitivos do presídio federal de segurança máxima de Mossoró se encontram em liberdade. Nunca se constatou tal irregularidade desde a inauguração das primeiras unidades, em 2009.

As buscas para a recaptura mobilizaram mais de 500 agentes entre Força Nacional e polícias estadual e rodoviária do Rio Grande do Norte e consumiram até agora aproximadamente R\$ 1,5 milhão para fazer face a despesas de diárias, passagens, planos de saúde e operação e abastecimento de viaturas, entre outras necessidades táticas e logísticas.

O governo federal acaba de anunciar eufemisticamente que as diligências entrarão em nova fase na qual as providências relacionadas passarão a ser coordenadas pelos serviços de inteligência. Assim, serão retirados da ação, a partir de 28/03, os integrantes da Força Nacional. Na prática, no entanto, tais novas decisões expõem as falhas do sistema carcerário do Ministério da Justiça, escancaram o constrangimento por não terem sido até agora recapturados os evadidos e revelam a vulnerabilidade em relação ao crime organizado que, presumivelmente, está pilotando e auxiliando a rota de liberdade dos dois perigosos ex-presidiários.

**Paulo Roberto Gotac**  
pggotac@gmail.com

### Dia da Mentira

Neste primeiro de abril, o tradicional costume popular era comemorado o chamado Dia da Mentira. Com ao golpe militar entre o dia 31 de março e 1 de abril, tal tradição foi pouco à pouco sendo esquecida, por questões óbvias de acordo com o lado político, dos que concordavam ou não de vincular o dia inicial de abril como dia da mentira ou do movimento militar.

**José de Anchieta Nobre de Almeida**  
josenobredalmeida@gmail.com

Correspondências para Av. 9 de Julho, 5229 - Jardim Paulista - CEP 01407-907 - São Paulo - SP, ou para cartas@valor.com.br, com nome, endereço e telefone. Os textos poderão ser editados.

A China protecionista critica na OMC o protecionismo dos Estados Unidos. Por Rana Foroohar

# A hipocrisia da China no comércio

A definição de insanidade é fazer a mesma coisa repetidamente e esperar resultados diferentes. É um padrão que parece relevante para as manchetes da semana passada, incluindo a reunião do líder chinês Xi Jinping em Pequim com mais de uma dúzia de executivos-chefes americanos, numa tentativa de acalmar as preocupações destes em fazer negócios no país.

Essa reunião aconteceu quando os EUA e Reino Unido acabavam de impor sanções aos hackers, que há muito eles acusam de um longo esforço patrocinado pela China de infiltrar softwares maliciosos (malwares) nos sistemas de defesa e redes elétricas dos EUA. E também quando a China acaba de anunciar novas orientações para impedir o uso de chips da AMD e da Intel nos PCs e servidores do governo. Ocorre ainda quando as preocupações globais com o “dumping” dos veículos elétricos chineses estão altíssimas. E enquanto Pequim recorre à Organização Mundial do Comércio (OMC) para refutar a Lei de Redução da Inflação (IRA) sancionada pelo governo Biden.

Sobre este último ponto, tudo que posso pensar é: sério mesmo? Haverá alguém cego à hipocrisia da China, que contesta os créditos fiscais que apoiam os produtores de energia limpa dos EUA alegando que eles violam as regras da OMC, quando todo o seu modelo econômico se beneficia de um padrão duplo em que todos parecem aceitar suas próprias políticas discriminatórias? Afinal de contas, a economia da China é erguida sobre planos que estabelecem subsídios de décadas e barreiras protecionistas para os setores mais estratégicos, incluindo (mas não limitado) os de energia limpa, telecomunicações e Inteligência Artificial (IA).

Esse problema enorme se esconde à vista de todos. A palavra “protecionismo” tende a surgir apenas quando os EUA ou a Europa tentam impor tarifas ou subsídios para proteger suas próprias indústrias. Isso é verdade mesmo quando é por razões estratégicas, como a necessidade de lidar com as mudanças climáticas ou ser justo com os trabalhadores na criação de uma transição justa para a economia verde.



**A palavra 'protecionismo' surge apenas quando os EUA ou a Europa tentam impor tarifas ou subsídios. Mas quando se trata da China, o protecionismo é entendido como o status quo. O resto do mundo parece simplesmente aceitar que esse é o ponto de partida do capitalismo de Estado da China**

No entanto, quando se trata da China, o protecionismo é entendido como o status quo. O resto do mundo parece simplesmente aceitar que esse é o ponto de partida do capitalismo de Estado da China; suspiramos e torcemos as mãos, enquanto esperamos, desalentados, que algo nesse cenário mude.

Bem, aqui vai uma notícia: sem uma nova abordagem, nada mudará. Toda a natureza da economia política da China vai contra os pressupostos de livre comércio da OMC, sem mencionar o Consenso de Washington, que sustentava que as nações emergentes simplesmente se alinhariam perfeitamente às regras do livre mercado escritas pelas potências ocidentais. Sabemos que isso não aconteceu. Na verdade, um dos melhores exemplos de progresso ultimamente tem sido o de que as autoridades (principalmente nos EUA, mas também algumas na Europa) começaram a tirar suas viseiras e a olhar para o mundo como ele realmente é.

É possível ver isso na declaração emitida pela representante comercial dos EUA, Katherine

Tai, após o pedido de Pequim para consultas na OMC. Ela destacou a necessidade de os EUA enfrentarem as mudanças climáticas enquanto também fortalecem as cadeias de abastecimento, um problema ampliado na semana passada pelo colapso deastroso de uma ponte no porto de Baltimore. Mas ela também observou que a República Popular da China “continua recorrendo a práticas e políticas injustas e não mercantis para minar a concorrência leal e buscar o domínio dos fabricantes da RPC tanto na RPC como nos mercados globais”. Dá para resumir a conclusão aqui nas seguintes palavras: olhe quem está falando!

Os europeus, assim como muitos executivos-chefes americanos, há muito estão deliberadamente cegos ao fato de que o modelo de comércio global e as instituições que o apoiam não foram construídos para lidar com a realidade de hoje. Mas podemos estar em um ponto de inflexão.

Como me disse Tai na semana passada: “As preocupações existenciais da Europa sobre os efei-

tos do dumping chinês nos veículos elétricos atingiram um nível febril”. Enquanto isso, os países em desenvolvimento, incluindo muitos da África, “estão pedindo mais espaço político porque a China consegue”. Tradução: se a China pode violar as regras, por que não podemos?

Isso, juntamente com o novo plano de estímulo à indústria da China, que está para inundar o mundo com ainda mais produtos baratos, apenas continuará expondo as fissuras no atual sistema comercial. O verdadeiro quadro — de que as regras da OMC muitas vezes são uma camisa de força para todos, menos para a China — está ficando ainda mais claro.

Como chegamos a um lugar melhor? Não na OMC como ela existe atualmente; ela se tornou um centro de disputas tecnocráticas e exibicionismo político para as plateias nacionais.

Pessoalmente, gosto da ideia de começar do zero e reunir um grupo central de nações com grandes déficits e superávits — EUA, Reino Unido, Canadá, Austrália, China, Alemanha, Coreia do Sul e Taiwan, entre outras — para reconhecer que precisamos de novas instituições criadas especificamente para resolver disputas.

As regras de qualquer novo sistema precisam permitir uma variedade de economias políticas. É preciso haver um entendimento de que os países têm o direito — na verdade, necessidade — de proteger sua própria estabilidade econômica e política em casa, mesmo quando se envolvem no comércio global. Essas coisas não deveriam ser exclusivas; esta é a maior lição da história de desenvolvimento da própria China.

Não será um processo simples. Mas a cada dia surgem mais provas de que o velho sistema está falido. Atingimos os limites de um modelo em que o capital barato buscava mão de obra barata independentemente dos custos. Isso não trouxe a escassez de produtos farmacêuticos e disputas sem fim na OMC, juntamente com a desconfiança popular nos governos e em líderes empresariais que se recusam a admitir o óbvio: precisamos fazer algo diferente. *(Tradução de Mário Zamarian)*

**Rana Foroohar** é editora especial do Financial Times em Nova York.



**Governança**  
Investidores buscam mais representação nos conselhos, diz Agnes Blanco, da Morrow Sodali **B5**



**Saúde**  
Hapvida retoma expansão e vai investir R\$ 1,5 bi em quatro novos hospitais **B2**

**Tecnologia**  
De olho na IA, Microsoft e OpenAI buscam expandir centros de dados **B6**

**Agro 4.0**  
Neozelandesa Nui Markets começa a atuar no mercado de lácteos **B7**

**Valor B**  
Terça-feira, 2 de abril de 2024

# Empresas

**Celulose** Presente no Brasil há mais de 20 anos, conglomerado também controla a April e já investiu mais de US\$ 6,5 bilhões no setor brasileiro

## País está no centro da estratégia da asiática RGE, dona da Bracell

**Stella Fontes**  
De São Paulo

O Brasil está no centro da estratégia do conglomerado asiático Royal Golden Eagle (RGE), dono da Bracell, produtora brasileira de celulose solúvel e branqueada de eucalipto que é uma das maiores investidoras no setor de base florestal local nos últimos anos.

Com mais de US\$ 35 bilhões em ativos e 70 mil funcionários globalmente, o grupo sediado em Cingapura — também dono da April e da Asia Symbol, protagonistas em celulose e papel na Ásia — é hoje o segundo maior produtor de celulose de mercado (vendida para terceiros) do mundo, atrás da Suzano, e tem planos de crescer mais no país.

Além do investimento bilionário para compra e expansão da fábrica da antiga Iwarcel em Lençóis Paulista (SP), iniciado em 2018 com a aquisição, a Bracell está investindo R\$ 2,5 bilhões em uma megafábrica de papéis de higiene (tissue) no mesmo município e outros R\$ 2,5 bilhões em uma planta de químicos usados na produção de celulose, também em Lençóis. Em 20 anos, os

aportes da Bracell já superam US\$ 6,5 bilhões (mais de R\$ 30 bilhões ao câmbio atual).

“O Brasil é o ‘sweet spot’ da indústria global de celulose”, disse ao **Valor** o CEO da Bracell, Praveen Singhavi, em sua primeira entrevista no cargo que ocupa há cerca de um ano. Nem o Brasil, nem a RGE, contudo, são novidades na carreira do executivo. Por quase 16 anos, esteve à frente de outra operação do grupo, a April. Antes, entre 2006 e 2007, foi chefe da trading Olam International, um dos nomes globais no comércio de commodities agrícolas, na América Latina, a partir do país.

Suporte do governo ao setor de celulose e papel, existência de um ecossistema maduro que contribui para a evolução da indústria local e disponibilidade de terras conferem ao Brasil posição relevante nos planos de grandes investidores do setor, in-

cluindo o grupo asiático, conforme Singhavi. Soma-se a isso a competitividade da matéria-prima aqui produzida, com os menores custos do mundo, favorecidos também pelo clima e solo.

Não à toa o país é hoje o maior exportador de celulose do mundo. A própria RGE usa celulose solúvel produzida no interior paulista em fábricas da Sateri e da Asia Pacific Rayon (APR), controladas que a colocam no topo do ranking do mercado global de viscose. Entre Camaçari (BA) e Lençóis, a Bracell pode produzir 3 milhões de toneladas de celulose kraft ou 2 milhões de toneladas de celulose solúvel por ano. Para escoar sua produção ao exterior, aplicou R\$ 1 bilhão num terminal no Porto de Santos (SP).

Com a compra da OL Papéis concluída em 2023, a Bracell passou a operar no país duas unidades de papéis de higiene com capacidade de 50 mil toneladas anuais, comercializadas sob as marcas Familiar (papel higiênico folha simples e folha dupla) e Absoluto (papel toalha). “O Brasil é um mercado importante de tissue e vemos oportunidade de crescimento”, comentou. Agora,



Praveen Singhavi, CEO da Bracell: “Somos uma empresa brasileira. Pensamos globalmente, mas agimos localmente”

está instalando mais 240 mil toneladas em capacidade na nova fábrica de Lençóis, com início de operação no segundo trimestre.

O próximo projeto da Bracell prevê aportes de R\$ 300 milhões, em dois anos, para modernização da fábrica de celulose solúvel (usada na fabricação de viscose) e de celulose solúvel especial (um tipo mais nobre de fibra, usado em medicamentos, alimentos, cosméticos, entre outros) de Camaçari. A fábrica baiana foi a porta de entrada do grupo no país, mediante a compra da antiga Copener Florestal e da Klabin Bacell, em 2003. Até 2030, o pacote deve chegar a R\$ 1 bilhão.

Há quem diga que a Bracell, que hoje tem operações industriais e florestais na Bahia, em São Paulo, Pernambuco e Mato Grosso do Sul, com mais de 11

mil funcionários — quase quatro vezes o número que tinha há quatro anos —, estaria preparando uma nova fábrica de celulose em Mato Grosso do Sul. O comando da companhia nega essa intenção. “Nosso foco é ter acesso a madeira, lançar o projeto de tissue e colocá-lo no mercado é a prioridade”, afirmou Singhavi.

O ímpeto da Bracell incomodou a concorrência, não só da indústria de celulose e papel, mas de outros segmentos do agronegócio que disputam áreas, sobretudo na região paulista onde está sua maior operação, e levou até a uma ação judicial relacionada à compra de terras por estrangeiros. A forte procura por terras e madeira em determinadas regiões, notadamente Sul, Sudeste e Centro-Oeste, para abastecer novos projetos de

celulose, resultou em grande valorização nos últimos anos. “A Bracell é uma companhia brasileira, com investidor estrangeiro”, disse o executivo. “O importante é seguir as leis do país, então estamos dentro da legislação de terras.”

Do lado da sustentabilidade, que no passado abalou a April — por causa da exploração de florestas nativas —, os erros ficaram no passado, apontou Singhavi. A empresa do grupo RGE busca a recertificação do Forest Stewardship Council (FSC), o mais rigoroso selo relativo às boas práticas de manejo florestal. Quando conseguir, a Bracell poderá se habilitar. A companhia brasileira já cumpre todos os requisitos e tem um dos mais ambiciosos planos: para cada hectare plantado no país, um hectare será preservado, acrescentou. Hoje, essa meta estaria em quase 90%.

## Preço da matéria-prima bate recorde na Europa e nos EUA

De São Paulo

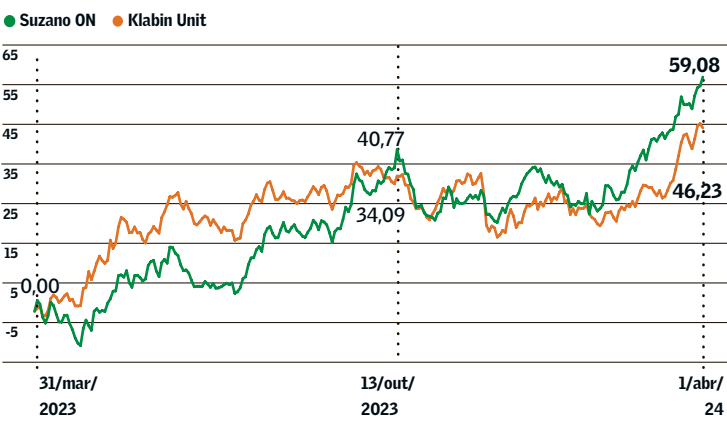
A cerca de três meses do início de operação da maior linha única de celulose do mundo, o Projeto Cerrado da Suzano, os preços da matéria-prima seguem em alta firme em todos os mercados de referência, surpreendendo consumidores e produtores. Com o reajuste anunciado para pedidos neste mês, o quarto do ano, a fibra de eucalipto alcançará nível nominal recorde na Europa e na América do Norte, reforçando que o momento é de aperto na relação entre oferta e demanda. Frente ao complexo primeiro semestre de 2023, quando os preços líquidos na China, maior compradora mundial do insumo, tocaram o piso de US\$ 470 por tonelada, a alta vai superar 50% após o último anúncio.

O aumento do frete marítimo decorrente da instabilidade gerada por rebeldes no Mar Vermelho, que afeta sobretudo os embarques de produtos da Ásia para a Europa, uma greve inesperada nos portos finlandeses — a Finlândia é importante supridor de celulose para a Europa —, o fechamento além do esperado de fábricas de alto custo, sobretudo de celulose de fibra longa, e estoques em níveis abaixo do normal, em um momento de retomada da demanda nos diferentes mercados, explicam a sensação atual de “falta” da matéria-prima.

Essa sensação, segundo executivos da indústria e analistas, tem levado consumidores a aceitar sem grande resistência novos aumentos, principalmente na Europa, segundo maior mercado de celulo-

### Para o alto

Queda da celulose pressionou ações em 2023. Reviravolta marca 2024\*



Fontes: B3 e Valor PRO. Elaboração: Valor Data \* Variações acumuladas, em % (base:31/mar/23)

se, e na América do Norte. Se aplicado, o anúncio para pedidos em abril marcará quase 12 meses de altas de preço consecutivos, embora os reajustes não tenham sido válidos todos os meses para todos os mercados. Em fevereiro, por exemplo, foram aplicados mais US\$ 80 por tonelada de celulose de eucalipto para europeus e americanos, sem incidência na China.

Na Suzano, conta o diretor comercial de celulose, Leonardo Grimaldi, foi preciso mais uma vez limitar as vendas por falta de capacidade de atendimento. “Não estamos conseguindo atender a todos e, ao mesmo tempo, reposicionar nossos estoques nos terminais da Europa e da América do Norte. Seguimos nos níveis mais baixos [de estoques] da história e os dos concorrentes também estão reduzidos”, disse o executivo ao **Valor**. Presente à Shanghai Pulp Week,

que aconteceu entre 18 e 22 de março, Grimaldi conta que a imposição de limites aos pedidos começou com os clientes não regulares, que compram a matéria-prima à vista. Mas a procura veio tão além do esperado que clientes regulares passaram a reenviar ordens, com volumes acima do planejado inicialmente. Também nesses casos a companhia encontra dificuldade de atendimento.

No ano passado, lembra o executivo, a Europa penalizou os produtores de celulose com fraca demanda, porque fabricantes de papel de imprimir e escrever, especiais e de cartões tiveram de reduzir a taxa de operação para cerca de 70% (estimados), em meio à demanda mais fraca. Naquele ano, as exportações do Brasil para o continente recuaram 1,1 milhão de toneladas, a maior parte no segundo semestre, segundo dados do Mi-

nistério do Desenvolvimento, Indústria, Comércio e Serviços (Mdic). Isso equivale à capacidade de produção de uma linha de pequeno a médio porte de celulose.

Diante da fraqueza no mercado europeu, a Suzano e outros produtores deslocaram volumes para outras regiões, sobretudo China. A celulose adicional oferecida aos chineses foi totalmente absorvida. Recentemente, as papeleiras europeias acabaram retomando as taxas de utilização, com a volta da demanda e os problemas de suprimento gerados pelo risco no Mar Vermelho e greve na Finlândia, estendida até 1º de abril. Algumas papeleiras tiveram de reduzir produção por falta de celulose.

Na China, o consumo maior de lenços de papel (tissue) após a pandemia de covid-19 foi fator fundamental na elevação da demanda de celulose para um novo patamar. No segundo semestre do ano passado, conta Grimaldi, todo volume deslocado para a região foi absorvido. No país asiático, os estoques estão normalizados, mas os níveis de exportação, hoje, são bem maiores do que antes.

“Se a Europa surpreende com demanda acima do esperado, a Ásia, depois do Ano Novo chinês [em fevereiro] faz o mesmo, em um momento de estoques muito baixos. Não tem produto para abastecer todo mundo”, reitera Grimaldi. A Suzano pode produzir pouco mais de 10 milhões de toneladas por ano de celulose para terceiros e, em 2023, decidiu reduzir em cerca de 4% o volume ofertado em razão dos preços histori-



**“Seguimos nos níveis mais baixos [de estoques] da história”  
Leonardo Grimaldi**

camente baixos da matéria-prima no primeiro semestre.

Maior produtora do mundo, a companhia tradicionalmente lidera as rodadas de reajuste para a fibra curta. Há duas semanas, informou a seus clientes o movimento para abril, com aumentos que variam entre US\$ 30 e US\$ 100 por tonelada e serão aplicados nos três mercados de referência: Ásia, Europa e América do Norte. No mercado asiático, a alta será de US\$ 30 por tonelada. Na China, considerando-se o preço líquido

(PIX Foex) medido pela Fastmarkets na última semana, o valor praticado neste mês deve ficar acima de US\$ 700 por tonelada.

Para a Europa, o reajuste é de US\$ 80, levando o preço de referência a US\$ 1,38 mil por tonelada, em linha com as máximas históricas. Sobre esse valor, contudo, são concedidos descontos e a correção tem sido crescente. O mesmo acontece na América do Norte. O aumento na região será de US\$ 100, elevando a US\$ 1,59 mil por tonelada o preço de referência. Considerando-se os descontos aplicados atualmente, o preço líquido nesses mercados não chega ao teto histórico.

Nesse ambiente, bancos de investimento começaram a revisar para cima as estimativas para a fibra curta em 2024. Pós-Shanghai Pulp Week, um dos principais palcos de negócio da indústria global, o Itaú BBA elevou as estimativas de resultado operacional (Ebitda) para Suzano e Klabin em 2024. “Estamos mais otimistas com o setor de celulose e papel para 2024, dada uma melhor dinâmica de oferta e demanda tanto na China quanto na Europa, se estendendo até o terceiro trimestre”, escreveram os analistas liderados por Daniel Sasson, em relatório.

O banco acredita na implementação do aumento anunciado de US\$ 30 para a região em abril, seguido de potencial reajuste em maio. Agora, o Itaú BBA projeta preço médio para a fibra curta de US\$ 670 por tonelada (base China) em 2024, 11,7% acima dos US\$ 600 por tonelada projetados anteriormente. (SF)



**Saúde** Com queda da dívida, operadora retoma expansão que havia sido interrompida em 2023

# Hapvida investirá R\$ 1,5 bi em 4 novos hospitais

Beth Koike  
De São Paulo

Após queda de quase 40% no volume de recursos destinados à operação em 2023, a Hapvida voltará a investir neste ano. A maior operadora verticalizada de planos de saúde do país, com 15,8 milhões de usuários de planos hospitalar e dental, está colocando R\$ 1,5 bilhão para a construção de três novos hospitais nas cidades de São Paulo, Rio de Janeiro e Recife e na reabertura de outra unidade, também na capital paulista. Além disso, o investimento mais do que dobrará, saindo de R\$ 441 milhões em 2023 para R\$ 1 bilhão neste ano. A retomada dos investimentos acontece num momento em que a alavancagem da Hapvida reduziu de 2,45 vezes o lucro antes de juros, impostos, deprecia-

ção e amortização (Ebitda) para 1,38 vez, ao longo de 2023. Além de reduzir os aportes e despesas em 2023 para baixar a dívida, a companhia reforçou seu caixa levantando cerca de R\$ 2,2 bilhões vindos de uma oferta subsequente de ações (“follow-on”) e a venda de dez imóveis (sales leaseback) à família Pinheiro, controladora da Hapvida.

“Para este ano, nossa estratégia é incrementar a verticalização, reequilibrar os reajustes. Temos espaço para desalavancar ainda

“Investimento na operação dobra para R\$ 1 bilhão neste ano”  
*Jorge Pinheiro*

mais com geração de caixa”, disse Jorge Pinheiro, presidente da Hapvida. No ano passado, a geração de caixa operacional somou R\$ 1,8 bilhão, representando 63,1% do Ebitda ajustado.

Os três novos hospitais terão 200 leitos, cada. Na capital paulista, ficarão no centro e na zona sul, e no Rio, no centro. Em ambos os casos, as obras devem começar entre o fim de 2024 e começo de 2025. O grupo de saúde vai ainda reabrir, no segundo semestre, o hospital Anália Franco, na zona leste de São Paulo. Esses hospitais serão voltados aos usuários de NotreDame Intermédica, cuja taxa de verticalização é inferior ao da Hapvida. Já no Recife, cujo projeto está em fase mais adiantada e deve ser inaugurado até o próximo ano, o hospital ficará no bairro Ilha do Leite.

Atualmente, a Hapvida conta

com 87 hospitais, 77 pronto atendimentos, 339 clínicas médicas e 293 laboratórios de medicina diagnóstica distribuídos no país, em especial, nas regiões Norte e Nordeste.

A Hapvida encerrou o quarto trimestre com taxa de sinistralidade de 69,3%, queda de 3,6 pontos percentuais quando comparado com o mesmo período de 2022 e redução de 2,6 ponto em relação ao terceiro trimestre. “É a melhor sinistralidade desde a fusão com NotreDame Intermédica”, disse Pinheiro.

O executivo afirmou ainda que o aumento de casos de dengue e covid no primeiro trimestre não deve impactar a sinistralidade e que há possibilidades do indicador fechar 2024 num patamar menor.

A companhia encerrou o ano passado com receita líquida de

R\$ 27,4 bilhões, o que representa alta de 10% sobre 2022. O número total de usuários ficou estável, mas o tíquete médio dos convênios médicos subiu 11% para R\$ 247,20.

A Hapvida prevê que o reajuste médio dos planos de saúde neste ano permaneça em dois dígitos, mas entre um e dois pontos percentuais inferior ao aplicado em 2023. O aumento no valor de planos nas regiões Sul e Sudeste deve ser um pouco superior ao registrado nas demais regiões do país, uma vez que a Hapvida tem uma ampla rede verticalizada no

1,3 vez  
é a alavancagem atual da empresa

Nordeste e Norte, o que facilita o controle de custos.

No ano passado, o reajuste médio do setor em planos empresariais foi de 25%. Na Hapvida, o aumento ficou entre 14% e 15%. “Conseguimos ter um reajuste inferior ao da concorrência devido à nossa ampla rede verticalizada”, disse Pinheiro. Cerca de 75% das internações dos usuários da Hapvida são realizadas em hospitais do próprio grupo. Nas regiões Norte e Nordeste, esse percentual gira na casa dos 90%.

O Ebitda ajustado, no acumulado do ano passado, somou R\$ 2,9 bilhões, alta de 47,5% sobre 2022. Na última linha do balanço, o lucro líquido ajustado subiu 38% para R\$ 846 milhões no ano. Sem ajustes, a companhia apurou um prejuízo de R\$ 739 milhões, o que representa queda de 46%.

## Escola de idioma Fluency compra startup de educação

Ensino

De São Paulo

Investida da General Atlantic (GA), a Fluency Academy — escola on-line de idiomas fundada pelo youtuber Rhavi Carneiro e o neozelandês Finn Puklowski — fechou a compra de 100% da Awari, uma startup de educação que oferece cursos na área de tecnologia. É a primeira aquisição da Fluency e marca a diversificação do negócio que deve fechar o ano com receita de R\$ 200 milhões.

“É uma combinação interessante porque são negócios complementares. Ambas as empresas são voltadas para o desenvolvimento e aprendizado contínuo da carreira e trabalham com ‘creators’ [influenciadores]”, disse Carneiro. Nessa transação, o fundador da Awari, Fábio Muniz, receberá a maior parte do pagamento em ações da Fluency.

Os maiores acionistas continuam sendo Carneiro, Puklowski e a General Atlantic (GA) que, em 2021 fez aporte de R\$ 275 milhões por cerca de 20% do capital, avaliando a Fluency em R\$ 1,4 bilhão na época.

A Fluency já vendeu seus cursos de idiomas, sendo a maior parte de inglês, para cerca de 350 mil alunos em sete anos de operação. Há ainda cursos de espanhol, alemão, francês, italiano, japonês, mandarim e coreano, além de português para nativos de outros países. Parte dos recursos recebidos da General Atlantic foi usada para ampliar a oferta de idiomas e melhorar a plataforma tecnológica.

A Fluency foi criada em 2017, mas a história da escola começa cerca de dois anos antes quando Carneiro começou a usar as redes sociais para divulgar seu curso, dando aulas e dicas de inglês de forma despojada. Em pouco tempo, tornou-se um influenciador com milhares de seguidores.

Carneiro tirou o pé das redes sociais para se dedicar a escalar o negócio de cursos on-line de idiomas com a sua metodologia de ensino,

350 mil  
é o número de alunos já matriculados



Rhavi Carneiro e Finn Puklowski (da esq à dir.): amizade entre os sócios brasileiro e neozelandês começou numa conversa em inglês num bar, em Curitiba

mas que não fosse tão personificada em sua imagem. Passou a procurar professores com potencial para ministrar aulas nas redes sociais, deu treinamentos e convidou outros influenciadores como o youtuber americano Gavin Roy.

O modelo vem crescendo. Em 2022, a receita da escola era de R\$ 70 milhões, praticamente dobrou para R\$ 135 milhões em 2023 e deve fechar em R\$ 200 milhões neste ano, já incluindo a aquisição da Awari. A escola de cursos de tecnologia já havia recebido aporte de aceleradora americana Y Combinator.

Foi uma virada de chave para Rhavi que tomou “gosto pelo dinheiro” num intercâmbio de quatro meses nos Estados Unidos. “Trabalhava de garçom, cheguei a ganhar até US\$ 300 numa só gorjeta. Nunca havia ganhado tanto dinheiro, comprei uma guitarra Fender Stratocaster, modelo usado pelo Jimi Hendrix. Voltei para o Brasil querendo trabalhar, ter estabilidade. Venho de uma família de músicos, que tem muita instabilidade financeira devido à profissão. Então, ter estabilidade era importante”, disse o youtuber, curitibano formado em design.

Voltando ao Brasil, foi trabalhar na Wizard, mas não deu certo e passou a dar aulas particulares de inglês corporativo para alguns diretores da operadora de telefonia TIM. Cobrava R\$ 350, por hora/aula, e assim seguiu por alguns anos.

“Receita neste ano será de R\$ 200 milhões. Em 2022, era R\$ 70 milhões”  
*Rhavi Carneiro*

A ideia de escalar o negócio veio de um encontro inusitado num bar de Curitiba com um neozelandês que lá estava sozinho, sem interagir com outros frequentadores por não falar português. Rapidamente, Carneiro e Puklowski ficaram amigos e depois sócios. O brasileiro foi passar uma temporada de quatro meses na Nova Zelândia, onde surgiram os primeiros esboços da Fluency. Seu sócio já havia empreendido com negócios de escolas de idiomas on-line do outro lado do mundo, o que facilitou a criação da escola brasileira. (BK)

## Quem quer faz, quem não quer pergunta

Marketing



Rony Meisler

Ontem, no dia da mentira, eu lancei um novo negócio. De mentira.

Para além da brincadeira, a ideia era provar a tese de que no mundo digital não é preciso milhões de reais ou grandes planos de negócios, basta ter criatividade e coragem.

Lancei no dia da mentira pois, por ser um teste de conceito, se o lançamento “flopasse”, no final do dia eu agradeceria a todos e anunciaria que era uma mentira. E se voasse, eu também anunciaria que era uma mentira, mas, como todos gostaram, agora, com a boa percepção dos clientes, eu poderia transformar em verdade.

Como o meu forte é vendas, marketing e CX, escolhi um mercado carente de ideias criativas: o de água mineral no Brasil. A matéria-prima da inovação não é a tecnologia e sim, a audição. Quando sabemos escutar as pessoas, entendemos seus problemas, pensamos em soluções para eles e, “voilà”, inovamos.

Pesquisando sobre as marcas de água, descobri dois simples problemas: a pequena diferenciação em marketing e o enorme impacto ambiental negativo gerado pelas embalagens, em sua maioria de plástico.

A partir daí, criei uma marca e uma campanha de lançamento do zero em menos de uma semana:

1. Transformei o problema que encontrei na própria marca ao dar a ela, o nome de Mais Uma Marca™?. Usando o gatilho social da vulnerabilidade, a marca não apenas assume o que é como faz disso a sua maior fortaleza: ser mais uma marca de água em meio à multidão. O tom provocativo cria também uma “tensão” mercadológica, coisa que adoro fazer para promover o marketing boca a boca. Além disso, ao dar ao produto o nome de Mais Uma Água™? faço com que sempre que o consumidor pedir “mais uma água” ele esteja concomitantemente pedindo a

nossa água. Além disso, a marca é capitalista consciente e doa 1 litro de água para quem tem sede, a cada garrafinha vendida.

2. Convidei um amigo especialista em AI para treinar o ChatGPT e fazer o rótulo da embalagem: Uma multidão no Rio de Janeiro “cidade maravilha purgatório da beleza e do caos”.

3. Conversei com uma grande indústria de embalagem, e escolhemos uma garrafinha de papel reciclado e forro de alumínio para preservar a temperatura; 100% sustentável. Jamais omiti o fato de que aquilo era uma “mentira”, mesmo assim eles toparam entrar na brincadeira.

4. Roteirei um manifesto de marca que foi encenado por mim em vídeo. A divertida edição foi feita por outro amigo com o app gratuito CapCut. Através de maisum.site, criado no Google Forms, explicamos o produto e captamos “leads” de futuros clientes.
5. Criei a conta no Instagram

@maisumaagua e fiz posts com imagens de multidões criadas no ChatGPT nas quais escondemos garrafinhas de Mais Uma Água™?.

Importante dizer que os amigos que trabalharam no projeto o fizeram de graça pelo prazer de participar e pela divulgação do brilhante trabalho deles.

E assim, em uma semana e com zero real de investimento, usando apenas ferramentas digitais gratuitas e a inteligência artificial, lancei ontem, 1º de abril, através de um post do vídeo em minhas mídias sociais, Mais Uma Água™?.

No momento em que escrevo esse artigo, poucas horas após o lançamento, o post bombou e já alcançou mais de 70 mil contatos, gerou 2 mil cadastros de leads, enorme interesse de restaurantes/estabelecimentos comerciais e, olha só, engajamento da concorrência, nos provocando em nosso post. Excelente prova de que a tese é boa.

O sucesso foi tão grande que, confesso, dá vontade de transformar a mentira em verdade, rs. E se o fizesse o meu teste, a.k.a MVP, faria com que a marca já nascesse com milhares de entusiastas, que a “compraram” mesmo antes dela existir.

Dito tudo isso, vou deixá-los com uma verdade inconveniente:

Quem quer faz, quem não quer pergunta. Você não precisa de muito dinheiro ou de aprovação coletiva para inovar e colocar de pé novas ideias, só precisa de curiosidade para escutar o cliente e de um pequeno e bom grupo de colegas corajosos para ignorar toda a resistência e burocracia que virão a reboque. Vai lá e faz!

Você já não pode mais me chamar de mentiroso porque eu fiz a minha parte e te provei o contrário. E agora? Vai colocar o seu sonho de pé na semana que vem?

Rony Meisler é CEO do Grupo Reserva Instagram @rony

Curta

**‘Poison pill’ da Viveo**

Depois de ver seu valor minugar quase 75% desde que chegou à bolsa, a Viveo quer fazer um ajuste

na cláusula de proteção contra um avanço de novos investidores relevantes, informou o **Pipeline**, site de negócios do **Valor**. A compa-

nhia propôs aos acionistas elevar a posição que dispara a “poison pill” de 15% para 20%. Hoje a poison pill defende principalmente a po-

sição do DNA, gestora que levou a Viveo à bolsa e se mantém como maior acionista, com 37,19%. O ajuste daria espaço para o GIC,

fundo soberano de Cingapura, aumentar um pouco sua posição — de 12,22% e, portanto, mais perto do limite estatutário. Também po-

deria estimular a atração de investidores interessados em posição relevante, sem ameaçar os minoritários. A Dynamo tem 7,63%.



Casa Boris / CE

# Moura Dubeux

Incorporadora líder de mercado na região Nordeste, que integra o novo mercado da B3, segmento de listagem com o mais alto padrão de governança corporativa, apresenta o resumo dos seus resultados referente ao ano de 2023.

 SABER VEM DE VIVER

MDNE

B3 LISTED NM


40

anos

ri.mouradubeux.com.br

ri@mouradubeux.com.br

Portfólio de Marcas



Luxo e Alto Padrão



Médio Padrão



Segunda Residência

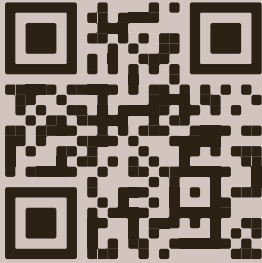
ITC

Comercial

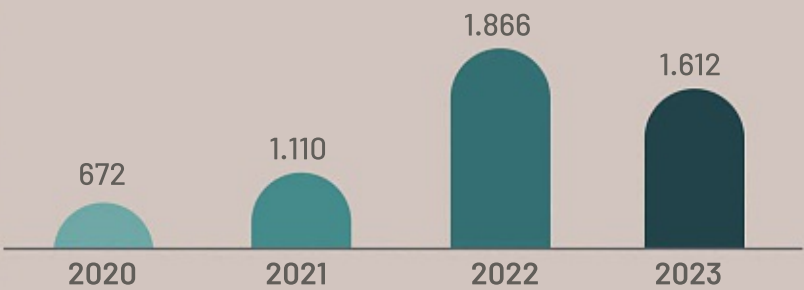
Mensagem da Administração

Nosso crescimento não está ancorado no mercado ou na nossa capacidade executiva. As nossas métricas e paradigmas financeiros são a nossa base para um crescimento constante, porém cauteloso. Todo ciclo de melhoria de performance precisa de capital para virar realidade, não basta somente acreditar. E o capital flui para onde melhor ele pode ser multiplicado. Esse entendimento simples nos faz perseguir o melhor posicionamento entre as empresas do nosso setor. **E nada representa melhor isso do que o retorno do nosso patrimônio.**

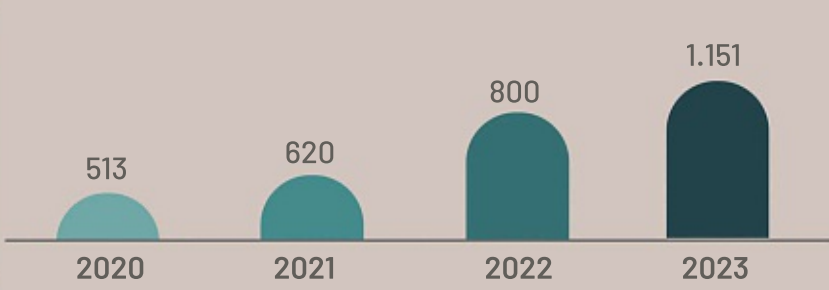
Saiba Mais



Lançamentos | R\$ mm



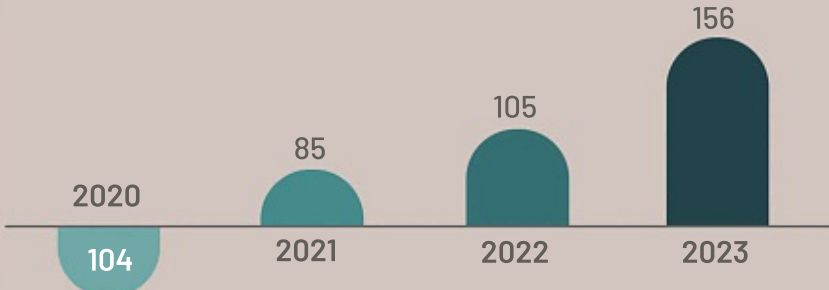
Receita Líquida | R\$ mm



Vendas | R\$ mm



Lucro Líquido | R\$ mm



46%  
VSO Líquida

R\$8,7bi  
Banco de Terrenos

44  
Canteiros Ativos

35%  
Margem Bruta  
+1,4pp vs 2022

14%  
Margem Líquida  
+0,4pp vs 2022

12%  
ROAE  
+3,1pp vs 2022

3%  
Dívida  
Líquida / PL

Moura Dubeux Engenharia S.A.  
Informações Financeiras em R\$ MM

Balanço Patrimonial Resumido

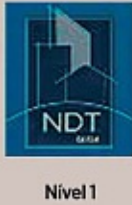
Ativo	2023	2022
Caixa e Equivalentes de Caixa	257	190
Aplicações Financeiras	45	64
Contas a Receber	371	316
Estoques	619	392
Tributos a Recuperar	8	9
Despesas Antecipadas	16	11
Outros Ativos Circulantes	78	82
Total do Ativo Circulante	1.394	1.065
Contas a Receber	643	406
Estoques	450	544
Despesas Antecipadas	13	17
Outros Ativos Não Circulantes	584	447
Investimentos	86	93
Propriedades para Investimento	209	213
Imobilizado e Intangível	59	35
Total do Ativo Não Circulante	2.044	1.754
Total do Ativo	3.438	2.819

Passivo e Patrimônio Líquido	2023	2022
Empréstimos e Financiamentos	93	18
Obrigações Sociais e Tributárias	46	45
Fornecedores	121	66
Partes Relacionadas	4	3
Adiantamento de Clientes	243	178
Tributos Diferidos	19	16
Provisões	18	12
Outros Ativos Circulantes	41	44
Total do Passivo Circulante	584	383
Empréstimos e Financiamentos	246	108
Tributos Diferidos	31	22
Adiantamento de Clientes	1.114	1.051
Obrigações Sociais e Tributárias	2	7
Outros Passivos Não Circulantes	124	70
Total do Passivo Não Circulante	1.516	1.258
Total do Patrimônio Líquido	1.338	1.178
Total do Passivo e Patrimônio Líquido	3.438	2.819

DRE Resumida

DRE	2023	2022
Receita Líquida	1.151	800
Custo de Unidades Vendidas	(751)	(533)
Lucro Bruto	400	266
Despesas com Vendas	(105)	(76)
Despesas Gerais e Administrativas	(87)	(75)
Outras Receitas (Despesas) Operacionais	(37)	(29)
	2	1
Lucro Operacional	172	88
Resultado Financeiro Líquido	21	40
Imposto de Renda e Contribuição Social	(38)	(22)
Lucro Líquido do Exercício	156	105

Reconhecimentos



As informações operacionais e financeiras reportadas, seguem de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) aplicáveis às entidades de incorporação imobiliária no Brasil, registradas na Comissão de "Valores Mobiliários" ("CVM").



# Estratégia Companhia neozelandesa criou plataforma online de preços de diferentes cadeias do agro

## Nui estreia no mercado de lácteos no Mercosul

Isadora Camargo  
De São Paulo

A companhia neozelandesa Nui Markets, que desenvolveu uma plataforma online para dar visibilidade aos preços de diferentes segmentos do agronegócio, vai começar neste ano a atuar na cadeia de lácteos no Mercosul. Segundo a empresa, a ferramenta pode ajudar a reduzir a especulação no mercado agropecuário.

A plataforma atende processadoras, distribuidoras, tradings e compradores. Em páginas individuais dentro da ferramenta, clientes pré-avaliados têm acesso a dados de mercado em tempo real e podem fazer ofertas de compra e venda. É possível segmentar os negócios por região ou condição de pagamento, por exemplo, e decidir quem verá determinada oferta. A plataforma permite ainda especificar o tipo de produto, como ele é embalado, como será entregue e em qual mercado.

Kevin O'Sullivan, CEO da Nui Markets, diz que a página de negociação pode reduzir a informalidade de diferentes segmentos, como o do leite, em que alguns produtores vendem seus lotes por meio das redes sociais, sem nenhum lastro. “Em apenas 15 minutos, por meio de uma venda ou licitação online da Nui, um vendedor ou comprador pode acessar os participantes interessados de diferentes países para encontrar o preço de um tipo específico de produto agrícola”, descreve a companhia.

Criada em 2012 e com operações nos Estados Unidos, Europa, Singapura e Dubai, a empresa tem dez acionistas, entre eles o ex-primeiro ministro da Nova Zelândia John Key. Cada região em que a Nui opera com uma plataforma de negociação. Neste ano, a companhia vai apostar na popularização do serviço no Mercosul.

A empresa começou a investir no Brasil em 2019, com foco nas usinas de cana-de-açúcar. Nos

últimos quatro anos, a multinacional decidiu usar sua experiência em lácteos na Nova Zelândia para resolver os problemas que o segmento enfrenta no mercado brasileiro, como a depreciação da cadeia leiteira.

Entre 2022 e 2023, a Alvoar Lácteos, dona das marcas Bethania, Embaré e Camponesa, lançou uma oferta de compra de lactose na plataforma da Nui para atrair mais vendedores ao mercado e conseguir montar uma concorrência transparente na descoberta de preços. Na primeira negociação com a Alvoar, a comercialização de lactose chegou a 57 toneladas. Na negociação seguinte, cresceu o número de licitantes ativos e o volume de lactose comercializada subiu para 286 toneladas.

Os dados dessas transações contribuíram para a formação de novos preços, mais baixos. A redução acabou beneficiando todas as negociações nos três trimestres subsequentes.



**“A plataforma pode ajudar a reduzir a informalidade em vários setores”**  
*Kevin O'Sullivan*

À frente da Nui Markets no Mercosul está o brasileiro Otávio Farias, ex-Alvoar, que define o negócio da neozelandesa como “uma iniciativa no combate à especulação”. “Os índices de preços tradicionais são amplos e não permitem a descoberta de preços com um alto nível de detalhe”, afirma o executivo.

Farias diz que a plataforma cria uma espécie de leilão reverso, em que um comprador publica uma solicitação de compra de um produto agrícola e os fornecedores potenciais competem apresentando propostas com preços progressivamente mais baixos. Com isso, continua ele, os participantes da negociação têm acesso ao verdadeiro preço de mercado, e, no fim da transação, sabem qual foi o valor negociado entre os licitantes.

A Nui também mira o mercado de biocombustíveis, em que ela atuaria na tomada de preços do etanol. Para isso, ela criou em 2022 uma joint venture com a Flex Tra-

ding, empresa do segmento instalada no Rio de Janeiro. Para os próximos anos, a meta é também incluir na plataforma o comércio digital de carnes. A aposta deve ganhar força depois da compra da PrimeXConnect, uma plataforma digital especializada no comércio de carnes. A empresa fechou o negócio no fim do ano passado.

O modelo de negócio da Nui Markets baseia-se em assinaturas mensais e em comissões cobradas de compradores e vendedores que atuam na plataforma, com estruturas de taxas que dependem dos volumes comercializados e do uso da plataforma. Outros clientes da Nui no Brasil já negociam produtos como leite em pó, lactose e queijo com contrapartes nos Estados Unidos, Argentina e Uruguai.

As plataformas da Nui têm 569 companhias cadastradas em 77 países. Ao todo, essas empresas já comercializaram 343 mil toneladas de produtos agrícolas por meio da ferramenta.

**valor.com.br**

## Energia

### Copersucar entra no mercado livre

A Copersucar comprou 50% de participação em uma subsidiária da Comerc Energia. Com a transação, a companhia ingressa no mercado livre de energia. Até então, a Copersucar atuava apenas na comercialização de açúcar e de etanol. O valor do negócio não foi revelado.

valor.com.br/agro

## Empresa de telecom aposta em tecnologia para geolocalização do gado

### Pecuária

José Florentino  
De São Paulo

Em conversa com amigos pecuaristas, o empresário do ramo de telecomunicações Rodrigo Abreu ouviu falar sobre a dificuldade que os criadores de gado bovino têm para conseguir crédito sem colocar parte da fazenda como garantia na transação. Ele foi atrás de uma solução que fosse barata para os produtores e con-

fiável para os bancos, e encontrou na China uma tecnologia que pode ajudar a resolver o impasse.

A UP2Tech, empresa fundada por Abreu há cerca de 10 anos, é hoje a maior distribuidora da chinesa TPLink no Brasil e um dos seis principais distribuidores da Huawei. O empresário aproveitou o conhecimento do mercado chinês para desenvolver com parceiros na China uma tecnologia capaz de enviar dados de geolocalização de tempos em tempos para a nuvem, o que po-

de dar mais segurança para os financiadores a respeito da produção dos pecuaristas.

“Será possível saber se o animal passou por área desmatada, de garimpo, com febre aftosa, vaca louca. Usamos um algoritmo de inteligência artificial que consegue notar se o brinco foi retirado ou trocado [de animal]”, explica Abreu ao Valor.

Batizada de iBoi, a tecnologia, patenteada pela UP2Tech, está em fase de testes em parceria com a empresa FinPec em fazen-

das em Monte Alegre (MG) e Altinópolis (SP) há dois meses. Além da versão básica, existe uma alternativa mais elaborada da tecnologia que é capaz também de medir a temperatura do animal e do ambiente e de contar os passos, possibilitando uma leitura do comportamento do bovino.

Enquanto os testes ocorrem Abreu mantém conversas com bancos e fundos que financiam os pecuaristas para entender se os dados e a tecnologia atendem às suas necessidades. Além disso,

está fechando uma parceria com uma certificadora para reforçar a confiabilidade do serviço.

No futuro, o empresário vê oportunidades no rastreamento de sementes e de grãos.

A UP2Tech estima que pode faturar já neste ano entre R\$ 30 milhões e R\$ 40 milhões com sua incursão no agronegócio. Em seus negócios atuais, a expectativa da companhia é crescer 75% e faturar R\$ 350 milhões este ano. No ano passado, a empresa teve uma receita de R\$ 200 milhões.

**INSTITUTO PARAENSE DE DESENVOLVIMENTO EDUCACIONAL - FUNDEPAR**

**AVISO DE LICITAÇÃO**  
**SISTEMA REGISTRO DE PREÇOS**  
**PREGÃO ELETRÔNICO SRP Nº 248/2024 - GMS/FUNDEPAR**  
**PREGÃO ELETRÔNICO SRP Nº 90248/2024 - PNCP - UASG 929906**

**PROTOCOLO Nº 21.625.588-7. OBJETO:** Registro de Preços, pelo período de 1 (um) ano, podendo ser prorrogado por igual período, desde que comprovado o preço vantajoso, para futura e eventual aquisição de gêneros alimentícios do Grupo: Macarrões - macarrão sêmola com ovos: espaguete nº 8, espaguete nº 9, penne, talharim, padre nosso, parafuso e gravata, destinados ao Programa de Alimentação Escolar, Colégios Estaduais Agrícolas e Florestal e demais estabelecimentos de ensino vinculados à Secretaria de Estado da Educação do Paraná (dividido em 07 lotes). **VALOR MÁXIMO:** R\$ 55.139.500,00 (cinquenta e cinco milhões, cento e trinta e nove mil e quinhentos reais). **DATA E HORÁRIO DA DISPUTA:** 18 de abril de 2024, às 08:30 (oito horas e trinta minutos). **MODO DE PARTICIPAÇÃO:** por meio do sistema eletrônico de licitações do Governo Federal - compras.gov. O endereço eletrônico para recebimento e abertura de propostas é o <https://www.gov.br/compras> **CONSULTA DO EDITAL E ANEXOS:** O Edital está disponível na internet, nas páginas do Portal Nacional de Contratações Públicas <https://pnpc.gov.br> e [www.comprasparana.pr.gov.br](http://www.comprasparana.pr.gov.br) **INFORMAÇÕES:** (41) 2117-8288 ou (41) 2117-8286. **DATA:** 27/03/2024. Comissão de Contratação.

**VIVARA PARTICIPAÇÕES S.A.**

Companhia Aberta - CNPJ nº 33.839.910/0001-11 - NIRE 35.300.539.087 - Código CVM nº 02480-5

**EDITAL DE CONVOCAÇÃO - AGOEE**  
Ficam convocados os senhores acionistas da Vivara Participações S.A. ("Companhia", respectivamente), a participar da AGOEE a ser realizada, em 11ª convocação, no dia 29/04/2024, às 11h, de forma exclusivamente na modalidade digital, considerando-se, portanto, realizada na sede social da Companhia ("Assembleia"), para examinar, discutir e votar a respeito da seguinte ordem do dia: **Em AGOEE:** (i) tomada de contas dos administradores referentes ao exercício social encerrado em 31/12/2023; (ii) exame, discussão e votação das demonstrações financeiras da Companhia referentes ao exercício social encerrado em 31/12/2023; (iii) deliberação sobre a destinação do resultado da Companhia relativo ao exercício social encerrado em 31/12/2023; e (iv) qualquer outra matéria de competência do Conselho de Administração da Companhia. **Em AGOEE:** (i) alteração e consolidação do Estatuto Social da Companhia, de modo a prever a criação do cargo de Vice-Presidente do Conselho de Administração da Companhia; (ii) sujeito à aprovação do item (i) acima, a eleição do Sr. Nelson Kaufman e da Sra. Maria Carolina Ferreira Lacerda para os cargos vacantes no Conselho de Administração da Companhia; e (iii) sujeito à aprovação do item (i) acima, a designação do Sr. Nelson Kaufman ao cargo de Presidente do Conselho de Administração da Companhia e do Sr. João Cox Neto ao cargo de Vice-Presidente do Conselho de Administração da Companhia. **Informações Gerais:** Os Senhores Acionistas poderão participar e votar na Assembleia por meio das seguintes formas disponibilizadas pela Companhia: (i) via Plataforma Digital, inclusive através de seus representantes legais ou procuradores, por meio do acesso ao link específico para a Assembleia (<https://assembleia.ten.com.br/634625100>), devendo preencher o seu cadastro e anexar os documentos necessários para identificação e representação, conforme disponibilizado no site da Companhia e aguardar o recebimento da confirmação por e-mail de seu cadastro; e (ii) via boletim de voto a distância, devendo enviar as instruções de voto (a) diretamente à Companhia por e-mail ([ri@voegol.com.br](mailto:ri@voegol.com.br)), em conjunto com os documentos descritos no site da Companhia, em até, no máximo, 7 dias corridos antes da data da realização da Assembleia, ou seja, até às 23h59min do dia 22/04/2024, de modo que eventuais Boletins recepcionados pela Companhia após a data indicada serão desconsiderados; (b) diretamente através do sistema eletrônico (<https://assembleia.ten.com.br/634625100>), nos termos da Proposta da Administração; ou (c) por meio dos prestadores de serviço aptos a prestar serviços de coleta e transmissão de instruções de preenchimento do Boletim de voto a distância. Nos termos da Lei das S.A., os Acionistas deverão exibir documento hábil de sua identidade e poderão ser representados por mandatos. Solicita-se, ainda, que os documentos constitutivos de sua identidade com foto dos Acionistas e procuradores, bem como os respectivos instrumentos de mandato e representação, sejam anexados, cadastrados ou encaminhados, conforme o caso, com, no mínimo, 2 dias de antecedência da data designada para a realização da Assembleia, ou seja, até 22/04/2024, às 11h. A Companhia esclarece que dispensará a necessidade de envio das cópias físicas e autenticadas dos documentos de representação dos acionistas para o seu escritório, bastando o envio de cópia simples em arquivo (.pdf) das vias originais de tais documentos via Plataforma Digital. **Nos termos do artigo 6º, § 3º da Resolução CVM 81, não será admitido o acesso à Plataforma Digital de Acionistas que não apresentarem os documentos de participação necessários no prazo aqui previsto.** Em caso de dificuldades de acesso ou não recebimento das instruções de acesso a participação em até 24 horas antes da Assembleia, o Acionista deverá entrar em contato com o Departamento de Relações com Investidores, por meio do [relacoes@voegol.com.br](mailto:relacoes@voegol.com.br), em qualquer cenário, antes das 18h do dia 28/04/2024, a fim de que lhe sejam reinviadas suas respectivas instruções de acesso. Os documentos necessários de representação, documentos e informações relativos às matérias a serem deliberadas na Assembleia, bem como a íntegra deste Edital de Convocação encontram-se à disposição dos Acionistas na sede e no site da Companhia (<https://www.vivara.com.br/>) e foram enviados à CVM ([www.gov.br/cvm](http://www.gov.br/cvm)) e à B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão ([www.b3.com.br](http://www.b3.com.br)). São Paulo, 28 de março de 2024. João Cox Neto - Presidente do Conselho de Administração.

**Eldorado Brasil Celulose S.A.**

CNPJ/MF nº 07.401.436/0002-12 - NIRE 35.300.444.728

Companhia Aberta - Categoria B

**Edital de Convocação - Assembleia Geral Ordinária**

Ficam os Senhores Acionistas da Eldorado Brasil Celulose S.A. ("Companhia") convocados, na forma do Artigo 23, Parágrafo 1º, do Estatuto Social da Companhia, para se reunirem no dia 30 de abril de 2024, às 10h, em Assembleia Geral Ordinária ("Assembleia"), na sede social da Companhia, localizada na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Marginal Direita do Tietê, nº 500, Vila Jaguara, CEP 05118-100, para deliberar sobre as seguintes matérias constantes da Ordem do Dia: 1. Deliberar sobre as contas dos administradores relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023; 2. Examinar, discutir e votar as demonstrações financeiras da Companhia relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023, acompanhadas do relatório dos auditores independentes e do parecer do Conselho Fiscal, bem como o relatório anual da administração; 3. Deliberar sobre o orçamento de capital da Companhia, nos termos do art. 196 da Lei nº 6.404/1976; 4. Deliberar sobre a proposta de destinação do resultado da Companhia relativo ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023; 5. Eleger os membros do Conselho de Administração da Companhia; e 6. Eleger os membros do Conselho Fiscal da Companhia. **Informações Gerais:** O relatório anual da administração, as demonstrações financeiras referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023, acompanhadas do relatório dos auditores independentes e do parecer do Conselho Fiscal da Companhia, foram publicados no jornal "Valor Econômico" e divulgados no site da Companhia e da Comissão de Valores Mobiliários em 13 de março de 2024; o restante do material pertinente à ordem do dia da Assembleia foi enviado aos Senhores Acionistas por e-mail e colocados à disposição de V.S.as. na sede social da Companhia. Por fim, ressaltamos que os Senhores Acionistas da Companhia podem ser representados na Assembleia por procurador devidamente constituído, observados os termos do Artigo 126, §1º, da Lei nº 6.404/1976. A regularidade dos documentos de representação apresentados será verificada antes do início da Assembleia.

São Paulo, 29 de março de 2024

**Agualdo Gomes Ramos Filho** - Presidente do Conselho de Administração

**Notícias em tempo real para quem não desconecta dos negócios.**

Seja um assinante:  
Acesse [assinevalor.com.br](http://assinevalor.com.br)  
Ligue 0800 701 8888

**GOL**

**Gol Linhas Aéreas Inteligentes S.A.**

Companhia Aberta

CNPJ/MF nº 06.164.253/0001-87 - NIRE 35.300.314.441

**Aviso aos Acionistas**

São Paulo, 28 de março de 2024 - A GOL Linhas Aéreas Inteligentes S.A. (B3: GOLLA, NYSE: GOL), a maior companhia aérea doméstica do Brasil, em cumprimento ao disposto no artigo 133 da Lei nº 6.404/76, comunica aos seus acionistas que os documentos e informações relacionados às matérias objeto da ordem do dia da Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária da Companhia, a ser realizada em 30 de abril de 2024 às 10h, encontram-se à disposição dos acionistas na sede da Companhia, localizada na Praça Comandante Linneu Gomes, s/nº, Portaria 3, Jardim Aeroporto, CEP 04626-020, na cidade e Estado de São Paulo, e no endereço eletrônico da Companhia ([ri@voegol.com.br](http://voegol.com.br)), tendo sido enviados também à Comissão de Valores Mobiliários e à B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão, na forma da legislação aplicável. Comunicamos, ainda, que a publicação dos documentos exigidos pela legislação aplicável será oportunamente realizada pela Companhia nos jornais costumeiros.

**INVESTCO S.A.**

Companhia Aberta

CNPJ/MF nº 00.644.907/0001-93 - NIRE 17.300.000.914

**EDITAL DE CONVOCAÇÃO - ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA**

Ficam convocados os acionistas da INVESTCO S.A. ("Companhia") a se reunirem em Assembleia Geral Ordinária, a ser realizada no dia de 29 de abril de 2024, às 11:00 horas, por meio exclusivamente digital, para deliberar sobre a seguinte Ordem do Dia: (i) Tomar as contas da administração, examinar, discutir e votar as demonstrações financeiras relativas ao exercício social final em 31 de dezembro de 2023; (ii) Deliberar sobre a proposta de destinação do lucro líquido e a distribuição de dividendos referente ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2023; e (iii) Fixar a remuneração global anual dos administradores da Companhia para o exercício de 2024. **Informações Gerais:** Conforme autorizado pelo artigo 121, parágrafo único, da Lei 6.404 de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada ("Lei das Sociedades Anônimas"), a Assembleia Geral Ordinária será realizada de modo exclusivamente digital, podendo os acionistas participar e votar por meio do sistema eletrônico a ser disponibilizado pela Companhia, por si, por seus representantes legais ou procuradores, desde que comprovada a titularidade das ações. As orientações e procedimentos aplicáveis às regras para participação por sistema eletrônico, bem como as demais instruções relativas à AGO estão detalhadas na Proposta da Administração que se encontra disponível na sede social da Companhia, no seu site de relações com investidores (<https://ri.edp.com.br/tb/informacoes-financeiras/arquivos-cvm-investco>), bem como no site da Comissão de Valores Mobiliários ([www.cvm.gov.br](http://www.cvm.gov.br)). Miracema do Tocantins/TO, 29 de março de 2024. João Manuel Veríssimo Marques da Cruz - Presidente do Conselho de Administração.

**Marfrig Global Foods S.A.**

Companhia Aberta

CNPJ/MF nº 03.853.895/0001-40 - NIRE 35.300.341.031

**Edital de Convocação - Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária**

Ficam os Senhores Acionistas da Marfrig Global Foods S.A. ("Companhia") convocados a se reunirem em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária a ser realizada em 29 de abril de 2024, às 10h, na sede social da Companhia localizada na Avenida Queiroz Filho, nº 1560, Bloco 5, Torre Sabá, 3º andar, Sala 301, Vila Hamburguesa, Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, CEP 05319-000, para deliberarem sobre a seguinte ordem do dia: Em Assembleia Geral Ordinária: 1. Tomar as contas dos administradores, examinar, discutir e votar as Demonstrações Financeiras relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023; 2. Eleger os membros para compor o Conselho Fiscal; e 3. Fixar a remuneração global dos membros do Conselho de Administração, Diretoria Estatutária e Conselho Fiscal para o exercício de 2024. Em Assembleia Geral Extraordinária: 1. Deliberar sobre a Reforma do Estatuto Social da Companhia para: a. Alterar o Artigo 3º do Estatuto Social, em razão da inclusão de atividades complementares relacionadas ao objeto social da Companhia; b. Promover a atualização da expressão monetária do capital social e do número de ações de emissão da Companhia, conforme deliberações de aumento de capital, dentro do limite do capital autorizado, e cancelamento de ações efetivadas pelo Conselho de Administração em reuniões realizadas nas datas de 10 de agosto de 2021, 11 de agosto de 2022, 14 de agosto, 29 de setembro e 21 de novembro de 2023; c. Alterar o caput do artigo 8º do Estatuto Social para o aumento do limite do capital autorizado de 1.260.000.000 (um bilhão, duzentas e sessenta milhões) de ações ordinárias, para 2.000.000.000 (dois bilhões) de ações ordinárias, sendo este o montante que a Companhia fica autorizada, mediante deliberação do Conselho de Administração, a aumentar o seu capital social independentemente de reforma estatutária. 2. Deliberar sobre a Consolidação do Estatuto Social para refletir as alterações acima mencionadas. Encontram-se à disposição dos Senhores Acionistas, na sede social da Companhia, em seu site de Relações com Investidores ([www.marfrig.com.br/ri](http://www.marfrig.com.br/ri)), bem como nos sites da B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão ([www.b3.com.br](http://www.b3.com.br)) e da Comissão de Valores Mobiliários ([www.cvm.gov.br](http://www.cvm.gov.br)), os boletins de voto à distância, bem como a Proposta da Administração ("Proposta da Administração") contemplando: (i) a proposta de chapa para compor o Conselho Fiscal; (ii) a proposta de remuneração dos administradores para o exercício de 2024; (iii) Quadro comparativo das propostas de alteração do Estatuto Social e respectivas justificativas; (iv) versão consolidada do Estatuto Social; e (v) demais informações requeridas pelas Resoluções CVM nºs 80/22 e 81/22, incluindo todas as orientações e instruções para participação nas Assembleias. Adicionalmente, também foram colocados à disposição dos Senhores Acionistas: a) Relatório da Administração; b) Demonstrações Financeiras acompanhadas das Notas Explicativas relativas ao exercício social encerrado em 31/12/2023; c) Relatório dos Auditores Independentes; d) Parecer do Conselho Fiscal; e) Parecer do Comitê de Auditoria Estatutário; f) Relatório Anual Resumido das Atividades do Comitê de Auditoria Estatutário; g) Comentários dos Diretores sobre a situação financeira da Companhia; h) Formulário DFP - Demonstrações Financeiras Padronizadas; e i) Manual para Participação na Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária. A participação do Acionista poderá ser pessoal ou por procurador devidamente constituído, ou via boletim de voto à distância. Os Acionistas que participarem presencialmente deverão exibir documento de identidade/documentos societários e comprovante de depósito das ações da Companhia emitido pela instituição depositária ou pela entidade de custódia fungível das ações. Aos Acionistas que se fizerem representar por procuração, observado o disposto no artigo 126 da Lei nº 6.404/76, solicita-se a entrega dos mencionados documentos acompanhados do respectivo instrumento de mandato e dos documentos que comprovam os poderes do representante legal preferencialmente até a data de 22 de abril de 2024. Os documentos devem ser entregues, aos cuidados do Departamento de Relações com Investidores, no endereço da Avenida Queiroz Filho, nº 1560, Bloco 5, Torre Sabá, 3º Andar, Sala 301, Vila Hamburguesa, Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, CEP 05319-000. Nos termos da Resolução CVM nº 81 e com o objetivo de facilitar e incentivar a participação de seus acionistas, a Companhia disponibiliza o sistema de votação à distância, permitindo que seus Acionistas enviem boletins de voto à distância por meio de seus respectivos agentes de custódia ou diretamente à Companhia, conforme orientações detalhadas que constam da Proposta da Administração. Conforme previsto nos artigos 26 e seguintes da Resolução CVM 81/2022, os acionistas da Companhia poderão encaminhar, a partir de sexta-feira, 26 de abril de 2024 (inclusive), suas instruções de voto em relação às matérias objeto da AGOE mediante o preenchimento e envio dos boletins de voto à distância.

São Paulo, 28 de março de 2024.

Marcos Antonio Molina dos Santos  
Presidente do Conselho de Administração

**NORTEC QUÍMICA S.A.**

CNPJ 29.950.060/0001-57 - NIRE Nº 3330027095-7

**Aviso aos Acionistas.** Comunicamos aos Srs. Acionistas da Nortec Química S.A. ("Companhia"), nos termos do artigo 133, da Lei nº 6.404/76, e do art. 10º da Resolução CVM 81/22, que os documentos e informações relacionados às matérias objeto da ordem do dia da AGO da Cia., a ser realizada no dia 30.04.2024, encontram-se à disposição dos Acionistas na sede da Companhia, na Rua Dezesseite, nº 200, A, B, C, D - Distrito Industrial - Bairro Mantiqueira, Cidade de Duque de Caxias/RJ, podendo ser obtidos também na página da Comissão de Valores Mobiliários (<http://www.cvm.gov.br>). Duque de Caxias, 28/03/2024. Marcelo Capanema Mansur, Diretor Presidente e de Relações com Investidores.

**GOL**

**Gol Linhas Aéreas Inteligentes S.A.**

Companhia Aberta

CNPJ/MF nº 06.164.253/0001-87 - NIRE 35.300.314.441

**Edital de Convocação - Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária**

Ficam os Senhores Acionistas da Gol Linhas Aéreas Inteligentes S.A. ("Companhia") convocados para se reunirem em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária ("AGOEE"), a ser realizada no dia 30 de abril de 2024, às 10h, de forma exclusivamente presencial, na Praça Comandante Linneu Gomes, s/nº, Portaria 3, Sala de Reuniões do Conselho de Administração, Jardim Aeroporto, CEP 04626-020, na cidade e Estado de São Paulo, para deliberarem sobre a seguinte ordem do dia: **1. Assembleia Geral Ordinária:** (a) tomar as contas dos Administradores, examinar, discutir e votar as Demonstrações Financeiras referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023; (b) deliberar sobre a destinação do resultado do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023; (c) fixar o número de membros do Conselho de Administração; (d) eleger os membros do Conselho de Administração da Companhia, nos termos do Estatuto Social; e (e) fixar o montante da remuneração anual global dos Administradores para o exercício de 2024. **2. Assembleia Geral Extraordinária:** (a) alterar o artigo 5º, caput, do Estatuto Social da Companhia, para refletir o atual capital social da Companhia, em virtude dos aumentos de capital aprovados pelo Conselho de Administração, dentro do limite do capital autorizado da Companhia. **Informações Gerais:** Informamos, ainda, que a documentação referente à ordem do dia encontra-se disponível para consulta por parte dos Srs. Acionistas na sede social da Companhia, bem como nos websites de Relações com Investidores da Companhia (<http://www.voegol.com.br/ri>), da Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") ([www.cvm.gov.br](http://www.cvm.gov.br)) e da B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão ("B3") ([www.b3.com.br](http://www.b3.com.br)). A participação do Acionista poderá ser: (i) pessoal; (ii) por procurador devidamente constituído; ou (iii) via boletim de voto à distância, por meio de seus respectivos agentes de custódia ou diretamente à Companhia, de acordo com o previsto na Resolução CVM nº 81, de 29 de março de 2022, conforme alterada. Os Acionistas da Companhia que queiram participar da AGOE, pessoalmente ou por procurador devidamente constituído, deverão comparecer presencialmente à AGOE munidos da cópia simples dos documentos listados abaixo ou, preferencialmente, enviar a cópia simples dos referidos documentos para o e-mail [ri@voegol.com.br](mailto:ri@voegol.com.br), com solicitação de confirmação de recebimento, com, no mínimo, 3 (três) dias de antecedência da data designada para a realização da AGOE, ou seja, até o dia 27 de abril de 2024. **Para pessoas físicas:** • Documento de identidade com foto do acionista ou representante legal, se for o caso; • Instrumento de mandato com a identificação clara do signatário, se for o caso; • Comprovante da participação acionária na Companhia emitido pela instituição depositária em data máxima de 5 (cinco) dias anteriores à data da realização da AGOE. **Para pessoas jurídicas:** • Último estatuto social ou contrato social consolidado e os documentos societários que comprovem a representação legal do acionista, devidamente registrados perante a autoridade competente; • Documento de identidade com foto do representante legal; • Instrumento de mandato com a identificação clara do signatário, se for o caso; • Comprovante da participação acionária na Companhia emitido pela instituição depositária em data máxima de 5 (cinco) dias anteriores à data da realização da AGOE. A Companhia não exigirá tradução juramentada de documentos originalmente lavrados em português, inglês ou espanhol. Para os demais idiomas, a Companhia exige o reconhecimento de firma, notariação, consularização e tradução juramentada dos documentos de representação dos acionistas. A Companhia somente admite procurações outorgadas por acionistas de forma digital, desde que assinadas com a respectiva certificação digital reconhecida legalmente no Brasil. As orientações detalhadas acerca do preenchimento e envio do boletim de voto a distância estão disponíveis na sede social da Companhia, bem como nos websites de Relações com Investidores da Companhia ([www.voegol.com.br/ri](http://www.voegol.com.br/ri)), da CVM ([www.cvm.gov.br](http://www.cvm.gov.br)) e da B3 ([www.b3.com.br](http://www.b3.com.br)). O percentual mínimo para requerer a adoção do processo de voto múltiplo para a eleição dos membros do Conselho de Administração é de 5% (cinco por cento) do capital social com direito a voto, nos termos do artigo 141 da Lei das Sociedades por Ações, e o artigo 1º da Resolução CVM nº 70, de 22 de março de 2022.

São Paulo, 28 de março de 2024

**Constantino de Oliveira Junior**  
Presidente do Conselho de Administração

**Análises, opiniões e informação sobre o cenário econômico com o time de especialistas do Valor.**

Seja um assinante:  
Acesse [assinevalor.com.br](http://assinevalor.com.br)  
Ligue 0800 701 8888



**Políticas** Objetivo da proposta levada ao governo é facilitar a contratação de forma temporária de trabalhadores para colheita de frutas, cacau e café

# Setor produtivo defende manter pagamento de Bolsa Família a safristas

Raphael Di Cunto, Rafael Walendorff e Marcelo Ribeiro  
De Brasília

Diante da dificuldade de contratação de mão de obra para a colheita de frutas, café e cacau, o setor produtivo passou a atuar para permitir que os pagamentos do Bolsa Família sejam mantidos para os trabalhadores contratados para a colheita da safra. A proposta foi levada ao presidente Luiz Inácio Lula da Silva (PT) e será discutida com o presidente da Câmara, Arthur Lira (PP-AL), na próxima semana para tentar acelerar a discussão.

O projeto foi apresentado ano passado pelo deputado Zé Vitor (PL-MG) e ficou parado por alguns meses diante das mudanças feitas no Bolsa Família. O governo Lula (PT) aperfeiçoou o programa para permitir que os trabalhadores em contratos temporários possam manter parte do benefício, se o valor do salário for baixo, ou fiquem com os pagamentos suspensos, mas sejam retomados após o fim do contrato sem entrar na fila do programa.

As alterações no Bolsa Família, contudo, não foram suficientes para afastar o temor dos beneficiá-

rios de assinarem contratos com carteira assinada para trabalhar temporariamente na colheita, afirma o setor de fruticultura.

Representantes do setor relatam dificuldade de contratar pessoas suficientes para completar as turmas de safristas, o que atrasa a colheita e pode levar até a perdas de produtos ou de qualidade, já que as frutas seriam retiradas mais maduras do que deveriam. O problema atinge, sobretudo, laranja, maçã, cacau, café e uva.

Diretor-executivo da Citrus BR, Ibiapaba Netto afirma que há preocupação dos beneficiários de que os prazos administrativos para que eles retornem ao Bolsa Família possam levar meses e comprometa sua renda. “Houve essa tentativa do governo, que a gente reconhece que foi importante. Mas, na prática, não está chegando na base [de trabalhadores], não

“Tentativa do governo não causou mudança significativa”  
Ibiapaba Netto

causou mudança significativa de como esta categoria profissional tem se comportado”, diz.

Essa dificuldade se reflete em trabalhadores que só querem receber pelo dia de serviço ou que não aceitam assinar carteira de trabalho e preferem ficar na informalidade, afirma Netto. Segundo ele, “isso é ruim tanto para o trabalhador, que com isso abre mão de todas as proteções previdenciárias que um contrato formal lhe dá, e para a empresa, que fica exposta a punições”.

O projeto de lei permite que eles acumulem os pagamentos do Bolsa Família com o salário de safrista, desde que esse contrato não dure mais que um período. A proposta original do deputado Zé Vitor era que os contratos fossem de até três meses, mas a Comissão de Agricultura da Câmara ampliou a contratação para até seis meses por ano.

A matéria passou por unanimidade na Comissão de Agricultura, mas ainda precisa ser analisada por mais três comissões da Câmara antes da aprovação, o que poderia demorar anos. Por isso, o tema será levado a Lira, dentro da lista de prioridades da Frente Parlamentar da Agropecuária (FPA) para este ano no Congresso. “Vamos pedir



Zé Vitor (PL-MG): “Vamos pedir apoio dele [Lira] para aprovar requerimento de urgência e levar direto ao plenário”

apoio dele para aprovar requerimento de urgência e levar direto ao plenário”, diz Zé Vitor.

Produtores rurais já defenderam a proposta em jantar com Lula há duas semanas na Granja do Torto. O assunto também foi discutido com o ministro do Trabalho e Emprego, Luiz Marinho, que destacou seu chefe de gabinete para cuidar da questão, e com o ministro-chefe da Casa Civil, Rui Costa.

Segundo o Valor apurou, o assunto ainda não foi debatido internamente no governo, mas há preocupação inicial de que o projeto não signifique apenas uma complementação de renda ou

funcione para que as empresas precisem pagar menos para os trabalhadores (que poderão somar o salário ao Bolsa Família por alguns meses), sem solucionar o problema da safra.

O Ministério do Desenvolvimento Agrário não se opõe à proposta. Na avaliação da pasta, cabe ao Desenvolvimento Social, Previdência e Fazenda avaliarem o impacto fiscal. Procurada, a Casa Civil não comentou.

Procurados, os Ministérios do Trabalho, do Desenvolvimento Social e da Agricultura não se manifestaram sobre a proposta.

O problema já é conhecido de

parte do governo. Ano passado foram assinados protocolos de intenções pela adoção de boas práticas trabalhistas na cafeicultura de Minas Gerais e Espírito Santo. O governo se comprometeu a reabilitar automaticamente no Bolsa Família o trabalhador temporário após o término do registro do contrato na carteira, bastando apenas a comunicação ao Centro de Referência de Assistência Social (CRAS) do município.

valor.com.br

Mais sobre a proposta de manutenção de Bolsa Família a safristas em [www.valor.com.br](http://www.valor.com.br)

## Cacau acima de US\$ 10 mil pode estimular o cultivo

### Futuros

José Florentino e Paulo Santos  
De São Paulo

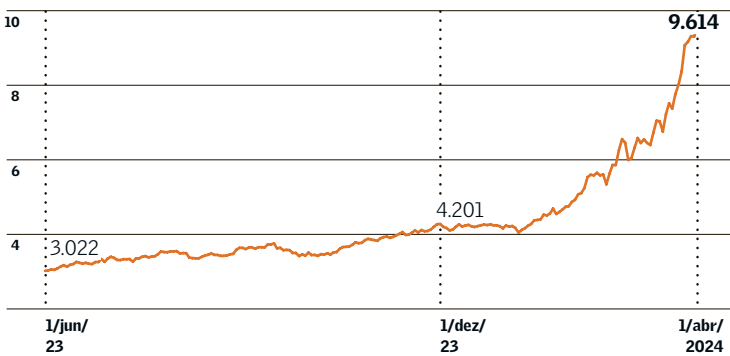
Ao mesmo tempo em que são uma preocupação para as processadoras, os recentes recordes do preço do cacau na bolsa de Nova York podem significar uma janela de oportunidade para expansão do cultivo no Brasil, segundo analistas. Ontem, os contratos com vencimento em maio, os mais negociados na bolsa, atingiram, pela primeira vez na história, US\$ 10.120 a tonelada, alta de 3,62% em relação ao fechamento anterior.

Para Ricardo Gomes, presidente da Agência de Desenvolvimento Regional do Sul da Bahia, a tonelada de cacau acima de US\$ 10 mil pode estimular a conversão de áreas de pastagem em sistemas de produção agroflorestal, extrapolando os limites das regiões que já produzem a amêndoa. “Está acontecendo no oeste da Bahia”, observa Gomes.

Ele avalia que o cacau pode subir ainda mais no curto prazo. Um dos motivos, segundo Gomes, é que traders que compraram cacau para vender a futuro sinalizaram que não estão conseguindo

### Em disparada

Cotação diária do cacau em Nova York (US\$ por tonelada)\*



Variações		
3,31%	131,00%	232,20%
Em 28/mar/24	No ano	Em 12 meses

Fonte: Dow Jones Newswires. Elaboração: Valor Data. \*Segunda posição

cumprir os contratos. “Considero que pode chegar a até US\$ 12 mil por tonelada se o mercado consumidor não regredir”, afirma.

Mesmo em meio aos preços recorde, a demanda não será afetada no médio prazo, na visão do analista independente Adilson Reis.

“Grandes chocolateiros já estão abastecidos para 2024, pois se anteciparam a essa alta do cacau para formar estoques. Isso permite que eles comercializem sem grande impacto no preço final, garantindo assim a conti-

nuidade da demanda”, diz.

Outro reflexo da disparada do cacau no mercado futuro é que está ficando inviável pagar prêmios pelo produto de qualidade. “Não conheço quem esteja praticando isso [prêmio] no mundo e indo muito acima do que o estabelecido para o cacau commodity”, afirma Ricardo Gomes.

A arroba do cacau commodity se aproximou ontem de R\$ 800 na Bahia, um recorde. Há quatro meses, o cacau fino era negociado a R\$ 640 a arroba na região.

### Mercado

Raphael Salomão e Cibelle Bouças  
De São Paulo e Belo Horizonte

O preço do óleo de soja está em alta no mercado brasileiro puxado pela demanda interna, principalmente da indústria alimentícia, que tenta garantir o produto diante da concorrência com a indústria de biodiesel, segundo o Centro de Estudos Avançados em Economia Aplicada (Cepea).

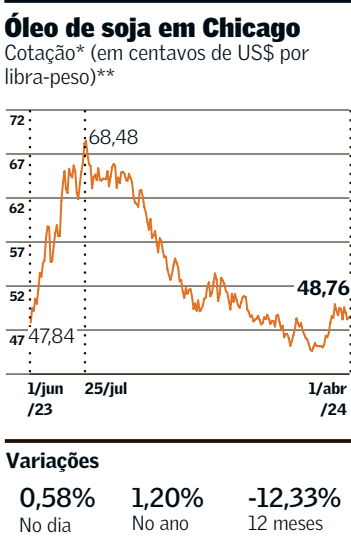
De acordo com o Cepea, entre 29 de fevereiro e 28 de março, o preço do óleo de soja bruto e degomado negociado na região de São Paulo (com 12% de ICMS incluso) subiu 7,1%, para R\$ 5.192,41 por tonelada. A média de março foi de R\$ 5.098 a tonelada, 6,3% acima da média de fevereiro, mas 16,7% abaixo de março de 2023.

No mercado internacional, março foi de alta para o óleo de soja na bolsa de Chicago. No mês, a cotação média do produto foi de 47,74 centavos de dólar por libra-peso, 3,43% a mais que em fevereiro, segundo o Valor Data.

As indústrias de alimentos pretendem garantir matéria-prima para o médio prazo e estão atentas às expectativas de aumento na

produção de biodiesel no Brasil, segundo o Cepea. “O óleo de soja é a principal matéria-prima na produção de biodiesel no país, representando cerca de 70% do total”, disse a instituição, em nota.

Desde o início de março, a proporção de biodiesel no diesel passou de 12% para 14%. A decisão do Conselho Nacional de Política Energética (CNPE) antecipou o calendário. A previsão para 2024 era passar a 13%. O mandato atual prevê até 15%, mistu-



Fonte: Dow Jones Newswires. Elaboração: Valor Data  
\*Segunda posição. \*\*Cotação dia a dia

ra que deve ser adotada em 2025. Nas contas do setor de biodiesel, o B14 deve demandar 8,9 bilhões de litros do biocombustível neste ano. Em 2023, foram 7,3 bilhões de litros.

Nesse cenário, a Associação Brasileira das Indústrias de Óleos Vegetais (Abiove) prevê uma produção de 11 milhões de toneladas de óleo de soja em 2024, alta de 1,9% no ano. Com o aumento da mistura de biodiesel no diesel, o consumo no mercado interno deve chegar a 9,6 milhões de toneladas, 11,6% mais que em 2023. Desse total, 5,8 milhões de toneladas devem ter como destino as usinas de biodiesel — em 2023, foram 4,8 milhões de toneladas.

A Associação dos Produtores de Biocombustíveis do Brasil (Aprobio) informou em nota que este é um momento de transição e acomodação do mercado. “O movimento da indústria de alimentos parece extemporâneo, e o setor de biodiesel entende que rapidamente haverá uma sedimentação do comportamento do mercado”.

Segundo a entidade, o aumento do esmagamento da soja ampliará a oferta de farelo, insumo da ração de animais. Isso deve, diz a nota, se refletir em queda nos preços das carnes e ovos no varejo.



O executivo José Henrique Galli

## Franquia de varejo de insumos Goplan anuncia troca de comando

### Estratégia

De São Paulo

O engenheiro agrônomo José Henrique Galli é o novo CEO da Goplan, que atua como franqueadora no mercado de distribuição de insumos. O executivo assume o posto com a missão de quintuplicar o faturamento da marca em três anos e atrair novas revendas para sua rede de franquias.

A Goplan faturou R\$ 98 milhões no ano passado, ou 33% a menos do que em 2022, quando a receita foi de R\$ 148 milhões. A queda dos

preços médios dos insumos afetou o desempenho da companhia, mesmo em um cenário de preços de insumos até 50% mais baixos que os de 2022, afirmou. Segundo ele, as distribuidoras compensaram a forte queda de preços aumentando o volume de vendas.

A Goplan surgiu em 2020,

em 2023, praticamente o mesmo desempenho do ano anterior, mesmo em um cenário de preços de insumos até 50% mais baixos que os de 2022, afirmou. Segundo ele, as distribuidoras compensaram a forte queda de preços aumentando o volume de vendas.

A Goplan surgiu em 2020,

21 é o número de franqueadas

quando algumas das varejistas que integram a AgriRede, uma associação de distribuidores de insumos, uniram-se para buscar soluções de ganho de competitividade. A empresa desenvolveu um modelo de aumento de eficiência que as franqueadas compartilham.

Galli, que liderou processos de consolidação de marcas como Precision Planting e Fendt no Brasil, espera repetir esses feitos no segmento de distribuição. Os 21 franqueados da Goplan têm, somados, 103 lojas, distribuídas em 12 Estados. Com planos de se expandir no

Cerrado e no Nordeste, a empresa vende para mais de 55 mil pessoas, que produzem em área total de 22 milhões de hectares. Em 2024, as vendas nas varejistas franqueadas devem chegar a R\$ 4 bilhões, projeta a companhia.

Além de adotar o mecanismo de barter (troca de insumos por parte da colheita), a Goplan tem oferecido crédito aos agricultores com recursos que levanta no mercado de capitais. A empresa está terminando a estruturação de um Fiagro de R\$ 45 milhões e de um Certificados de Recebíveis do Agronegócio (CRA) do mesmo valor. (JF)



<p>...Continuação</p>
-----------------------

6. APLICAÇÕES FINANCEIRAS

	Rentabilidade média ponderada (a.a.)	Controladora		Consolidado	
		2023	2022	2023	2022
<b>Moeda nacional</b>	10,0% do CDI	-	-	57,687	-
Aplicações automáticas	99,9% do CDI	-	-	1.871	3.880
Títulos públicos	74,0% do CDI	-	753	211.420	253.396
Títulos privados	98,2% do CDI	3.786	4.062	10.027	10.576
Fundos de investimento	80,8% do CDI	-	-	-	-
<b>Total moeda nacional (*)</b>		<b>3.826</b>	<b>4.815</b>	<b>281.005</b>	<b>267.842</b>
<b>Moeda estrangeira</b>					
Fundos de investimento	26,45%	-	-	177.532	155.976
<b>Total moeda estrangeira</b>		<b>3.826</b>	<b>4.815</b>	<b>458.537</b>	<b>423.418</b>
<b>Circulante</b>		<b>3.826</b>	<b>4.814</b>	<b>315.901</b>	<b>404.113</b>
<b>Não circulante</b>		-	-	<b>1</b>	<b>19.305</b>

(\*) Do montante total registrado na controladora e no consolidado em 31 de dezembro de 2023, R\$3.726 e R\$2.796.196 (R\$4.701 e R\$2.666.553 em 31 de dezembro de 2022), respectivamente, referem-se a aplicações utilizadas como garantias vinculadas a depósitos para operações de arrendamentos, instrumentos financeiros derivativos, processos judiciais e empréstimos e financiamentos.

7. CONTAS A RECEBER

	Consolidado	
	2023	2022
<b>Moeda nacional</b>		
Administradoras de cartões de crédito	287.984	287.754
Agências de viagens	308.668	317.487
Agências de cargas	94.860	45.986
Companhias aéreas parceiras	10.116	12.465
Outros	13.153	31.477
<b>Total moeda nacional</b>	<b>174.381</b>	<b>695.169</b>
<b>Moeda estrangeira</b>		
Administradoras de cartões de crédito	52.371	80.812
Agências de viagens	20.762	83.517
Agências de cargas	953	968
Companhias aéreas parceiras	32.259	33.075
Outros	23.632	16.741
<b>Total moeda estrangeira</b>	<b>129.977</b>	<b>215.113</b>
<b>Total</b>	<b>844.358</b>	<b>910.282</b>
Perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa	(12.624)	(22.548)
<b>Total líquido</b>	<b>825.196</b>	<b>887.734</b>

A composição de contas a receber por idade de vencimento, líquida das perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa, é como segue:

	Consolidado	
	2023	2022
<b>A vencer</b>		
Até 30 dias	518.053	722.923
De 31 a 60 dias	82.224	48.923
De 61 a 90 dias	55.286	16.681
De 91 a 180 dias	62.220	381
De 181 a 360 dias	5.703	23.590
Acima de 360 dias	1.597	-
<b>Total vencidas</b>	<b>725.083</b>	<b>812.505</b>
<b>Vencidas</b>		
Até 30 dias	39.228	46.856
De 31 a 60 dias	14.660	9.342
De 61 a 90 dias	6.808	3.383
De 91 a 180 dias	24.911	9.845
De 181 a 360 dias	13.327	2.598
Acima de 360 dias	1.179	3.226
<b>Total vencidas</b>	<b>100.113</b>	<b>75.229</b>
<b>Total</b>	<b>825.196</b>	<b>887.734</b>

A movimentação das perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa é como segue:

	Consolidado	
	2023	2022

**Saldo no início do exercício**

(Adições) Reversões

**Saldo no final do exercício**

De acordo com o CPC 48/IFRS 9, a entidade deve reconhecer uma provisão para perdas por valor equivalente às perdas de créditos esperadas, a fim de refletir a estimativa da Companhia que um evento futuro ocorrerá e resulte no não recebimento dos fluxos de caixa. A provisão para perda de crédito esperada da Companhia para os recebíveis comerciais é efetuada pela avaliação de perdas esperadas considerando na análise, além de julgamentos efetuados com base no melhor conhecimento da Companhia. Em linha com o disposto no item B5.5.35 do CPC 48 - "Instrumentos Financeiros", a Companhia utilizou o expediente prático na estimativa das perdas de crédito esperadas para as contas a receber de clientes, a partir das perdas históricas utilizando uma matriz de províões.

8. ESTOQUES

	Consolidado	
	2023	2022
Material de consumo	36.893	26.494
Pecas e materiais de manutenção	320.398	365.659
Adiantamentos a fornecedores	39.925	46.712
<b>Total</b>	<b>397.216</b>	<b>438.865</b>

A movimentação da provisão para obsolescência de estoques é conforme segue:

	Consolidado	
	2023	2022
<b>Saldos no início do exercício</b>	<b>(22.548)</b>	<b>(19.280)</b>
Adições	34.323	31.748
Reversões	(19.162)	(22.548)
<b>Saldos no final do exercício</b>	<b>(9.268)</b>	<b>(9.611)</b>

9. DEPÓSITOS

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
Depósitos judiciais	41.305	45.042	510.317	591.177
Depósito em garantia de contratos de arrendamento	-	-	937.432	934.204
Depósito para manutenção	-	-	1.144.967	1.134.389
Outros	-	-	63.221	-
<b>Total</b>	<b>41.305</b>	<b>45.042</b>	<b>2.555.937</b>	<b>2.659.770</b>
<b>Circulante</b>	-	-	<b>264.524</b>	<b>380.267</b>
<b>Não circulante</b>	<b>41.305</b>	<b>45.042</b>	<b>2.291.413</b>	<b>2.279.503</b>

**9.1. Depósitos para manutenção:** A Companhia efetua depósitos em dólar norte-americano para manutenção de aeronaves e mercadorias, que serão utilizados em eventos futuros conforme estabelecido em determinados contratos de arrendamento comercial. Os depósitos para manutenção não sentiam a Companhia, como arrendatária, das obrigações contratuais relativas às manutenções operacionais. Estes depósitos não eram utilizados para garantir a liquidez de substitutos por garantias bancárias ou cartas de crédito (SBLC - stand by letter of credit) acordo com as condições estabelecidas no contrato de arrendamento da aeronave. A Companhia detém o direito de escolher realizar as manutenções internamente ou através de seus fornecedores. Em 31 de dezembro de 2023, nenhuma carta de crédito havia sido executada contra a Companhia. A Companhia possui duas categorias de depósitos para manutenção: **• Garantia de manutenção:** refere-se a depósitos pontuais que são reembolsados ao final do contrato de arrendamento, e podem também ser utilizados em eventos de manutenção, a depender de negociações com arrendadores. O saldo destes depósitos em 31 de dezembro de 2023 era de R\$164.314 (R\$231.222 em 31 de dezembro de 2022). **• Reserva de manutenção:** refere-se aos valores pagos mensalmente com base na utilização dos custos de depósitos e podem ser utilizados em eventos de manutenção conforme determinação contratual. Em 31 de dezembro de 2023, o saldo referente a tais reservas era de R\$580.653 (R\$903.167 em 31 de dezembro de 2022). **9.2. Depósitos judiciais:** Os depósitos e bloqueios judiciais representam garantias de processos judiciais tributários, civis e trabalhistas, mantidos em juízo até a solução dos litígios a que estão relacionados. Parte dos depósitos judiciais referem-se a processos de ações civis e trabalhistas decorrentes de pedidos de sucessão em processos movidos contra Varig S.A. ou, ainda, a processos trabalhistas movidos por colaboradores que não pertencem à GLA ou a qualquer parte relacionada. Tendo em vista que a Companhia não é parte legítima para figurar no polo passivo de referidas ações judiciais, sempre que bloqueios ocorrem, a Companhia não é responsável pela liberação dos recursos retidos. Em 31 de dezembro de 2023, os valores bloqueados referentes a processos de sucessão da Varig S.A. e a processos de trabalhos eram de R\$ 47.754 e R\$ 70.904, respectivamente (R\$51.577 e R\$100.427 em 31 de dezembro de 2022), os demais valores referem-se a processos judiciais cuja Companhia é parte principal. **9.3. Depósitos em garantia de contratos de arrendamento:** Conforme requerido pelos contratos de arrendamento mercantil, a Companhia realiza depósitos em garantia (em dólar norte-americano) às empresas arrendadoras, que podem ser resgatáveis mediante a substituição por outras garantias bancárias ou resgatáveis integralmente no vencimento dos contratos.

10. ADIANTAMENTO A FORNECEDORES E TERCEIROS

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
Adiantamento a fornecedores nacional	-	-	292.563	227.036
Adiantamento a fornecedores internacional	5.753	1.208	193.451	65.141
Adiantamento para materiais e serviços	13.578	35.788	46.637	60.179
<b>Total adiantamento a fornecedores</b>	<b>14.503</b>	<b>36.996</b>	<b>532.651</b>	<b>352.356</b>
<b>Circulante</b>	<b>14.503</b>	<b>36.996</b>	<b>431.136</b>	<b>302.658</b>
<b>Não circulante</b>	-	-	<b>101.515</b>	<b>49.698</b>

11. IMPOSTOS A RECUPERAR

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
IRPJ e CSLL a recuperar	1.222	16.901	-	-
PIS e COFINS a recuperar	-	-	92.281	187.322
Impostos retidos por órgãos públicos	-	-	24.633	10.836
Imposto de valor agregado (IVA), no exterior	-	-	4.648	6.037
Outros	-	-	75.973	-
<b>Total</b>	<b>1.222</b>	<b>16.900</b>	<b>179.234</b>	<b>248.282</b>
<b>Circulante</b>	<b>1.222</b>	<b>3.975</b>	<b>165.157</b>	<b>195.175</b>
<b>Não circulante</b>	-	<b>12.925</b>	<b>14.077</b>	<b>53.107</b>

12. IMPOSTOS DIFERIDOS

**12.1. Impostos diferidos ativos (passivos):** As posições de ativos e passivos diferidos estão apresentadas a seguir e observam os direitos legais exequíveis de compensação que consideram impostos lançados pela mesma autoridade fiscal sob a mesma entidade tributária.

	Controladora		Consolidado	
	2021	Resultado	2022	Resultado (*)
<b>Diferido ativo</b>				
Prejuízos fiscais	50.385	4.534	54.919	(54.919)
Base negativa de contribuição social	18.137	1.633	19.770	(19.770)
<b>Diferenças temporárias:</b>				
Provisão para perda com outros créditos	7.132	(4.958)	2.174	(2.021)
Provisão para processos judiciais e obrigações fiscais	(94)	138	44	(44)
Outros	-	-	153	(153)
<b>Total dos impostos diferidos ativos</b>	<b>75.560</b>	<b>1.347</b>	<b>76.907</b>	<b>(76.907)</b>

(\*) Considerando as projeções de realização dos tributos diferidos sobre prejuízo fiscal e base negativa, durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2023, a Companhia efetuou a baixa do imposto de renda e contribuição social diferidos. A Administração considerou que os ativos e passivos diferidos registrados em 31 de dezembro de 2023 decorrem de diferenças temporárias serão realizados na proporção da realização de resultados futuros.

	Consolidado		Consolidado	
	2021	Resul-tado	2022	Resul-tado
<b>Diferido ativo (passivo) - GOL e Smiles Argentina</b>				
Prejuízos fiscais	50.385	4.534	54.919	(54.919)
Base negativa de contribuição social	18.137	1.633	19.770	(19.770)
<b>Diferenças temporárias:</b>				
Provisão para perdas com outros créditos	7.132	(4.958)	2.174	(2.021)
Provisão para processos judiciais e obrigações fiscais	(94)	139	45	(45)
Outros	239	99	343	2.901
<b>Total dos impostos diferidos ativos</b>	<b>75.799</b>	<b>1.447</b>	<b>5</b>	<b>77.251</b>
<b>Diferido ativo (passivo) - GLA</b>				
Diferenças temporárias:				
Reitos de voto	(353.226)	-	(353.226)	-
Depreciação de motores e peças de manutenção de aeronaves	(202.522)	(25.356)	(227.878)	(118.837)
Provisão para breakage	(197.246)	(402.783)	(300.029)	(96.009)
Amortização do ágio para fins fiscais	(143.297)	(46.914)	(130.211)	(46.915)
Perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa - contas a receber e outros créditos	(502)	22.687	22.185	13.238
Provisão para devolução de aeronaves e motores	209.141	(8.351)	200.790	(133.097)
Provisão para processos judiciais e obrigações fiscais	310.746	(4.597)	306.149	90.453
Operações de arrendamento de aeronaves e outros	84.500	102.755	187.255	86.716
Outros	48.169	(4.441)	43.728	25.578
<b>Total dos impostos diferidos passivos</b>	<b>(411)</b>	<b>(35.943)</b>	<b>(36.354)</b>	<b>(162.163)</b>
<b>Total do efeito dos impostos diferidos no resultado</b>		<b>(34.496)</b>		<b>(242.161)</b>

(\*) Variação cambial reconhecida em outros resultados abrangentes. A Companhia e sua controlada direta GLA possuem prejuízos fiscais e bases negativas de contribuição social, a compensar com 30% dos lucros tributários futuros anuais, sem prazo para prescrição, não registrados no balanço patrimonial, nos seguintes montantes:

	GLAI		GLA	
	2023	2022	2023	2022
Prejuízo fiscal de IRPJ e base negativa de CSLL	216.727	-	15.047.86	14.969.912
Crédito tributário potencial	73.687	-	9.114.207	9.096.570

A conciliação entre a despesa tributária e o resultado da multiplicação do lucro contábil pela alíquota fiscal nominal para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022 é demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
Prejuízo antes do IRPJ e CSLL	(1.131.958)	(1.562.820)	(956.781)	(1.517.675)
Alíquota fiscal nominal combinada	34%	34%	34%	34%
<b>Imposto de renda e contribuição social pela alíquota fiscal combinada</b>	<b>384.866</b>	<b>531.359</b>	<b>325.306</b>	<b>516.010</b>
<b>Ajustes para o cálculo da alíquota efetiva:</b>				
Equivalência patrimonial	466.806	(358.853)	(532.269)	(26.864)
Diferença de alíquota sobre resultado de controladas	(963.161)	(185.008)	(80.340)	(254.661)
Recargas (despesas) não tributáveis, líquidas	(23.382)	(80.340)	(354.762)	(200.057)
Variação cambial sobre investimentos no exterior	125.185	94.189	(174.633)	46.239
Benefício fiscal	-	-	136.819	194.588
Benefício não constituído sobre prejuízo fiscal,	(80.615)	-	334.061	(503.728)
Imposto de renda e contribuição social total	<b>(90.301)</b>	<b>1.347</b>	<b>(265.478)</b>	<b>(43.798)</b>
<b>Imposto de renda e contribuição social</b>	<b>(90.301)</b>	<b>1.347</b>	<b>(265.478)</b>	<b>(43.798)</b>

Gol Linhas Aéreas Inteligentes S.A. - CNPJ nº 06.164.253/0001-87

**13. IMOBILIZADO**  
**13.1. Controladora:** Em 31 de dezembro de 2023, o saldo do imobilizado era de R\$473.237 na controlada GAC (R\$416.348 em 31 de dezembro de 2022), relacionado principalmente a adiantamento para aquisição de aeronaves.

	Taxa média ponderada (a.a.)	2022			Adições	Alteração contratual	Depreciação	Baixas e transferências	Saldo final líquido	2023	Depreciação acumulada
		Custo histórico	Depreciação acumulada	Saldo inicial líquido							
<b>Equipamentos de voo</b>											
Aeronaves - RoU <sup>(1)</sup> com opção de compra	10,66%	1.406.085	(69.869)	<b>1.336.216</b>	14.939	-	(119.488)	(39.573)	<b>1.192.094</b>	1.380.225	(188.131)
Aeronaves - RoU <sup>(1)</sup> sem opção de compra	17,07%	5.311.366	(2.491.917)	<b>2.819.449</b>	387.609	(45.274)	(745.348)	(3.227.998)	<b>5.911.366</b>	8.142.866	(3.227.998)
Peças e motores sobressalentes - próprios <sup>(a)(b)</sup>	6,60%	2.188.299	(1.061.674)	<b>1.126.625</b>	458.976	-	(143.105)	(186.941)	<b>1.255.555</b>	2.139.023	(883.468)
Peças e motores sobressalentes - RoU <sup>(1)</sup>	48,53%	146.188	(91.077)	<b>55.111</b>	136.153	1.068	(53.820)	(3.912)	<b>134.600</b>	275.981	(141.381)
Benefetórias em aeronaves e motores	40,08%	3.447.804	(2.453.250)	<b>994.554</b>	502.004	(71.677)	(465.628)	(30.040)	<b>929.213</b>	3.292.621	(2.634.408)
Ferramentas	22,35%	63.183	(31.277)	<b>31.906</b>	4.607	-	(4.242)	(23)	<b>28.572</b>	58.908	(61.237)
<b>Total</b>		<b>15.400.476</b>	<b>(6.539.747)</b>	<b>8.860.729</b>	<b>1.506.018</b>	<b>(115.883)</b>	<b>(1.531.935)</b>	<b>(264.284)</b>	<b>8.454.645</b>	<b>15.909.319</b>	<b>(6.864.474)</b>

	Taxa média ponderada (a.a.)	2021			Adições	Alteração contratual	Depreciação	Baixas e transferências	Saldo final
--	-----------------------------	------	--	--	---------	----------------------	-------------	-------------------------	-------------



...Continuação
----------------

**34.1. Classificação contábil de instrumentos financeiros:** As classificações contábeis dos instrumentos financeiros consolidados da Companhia em 31 de dezembro de 2023 e 31 de dezembro de 2022 estão identificadas a seguir:

	Controladora				Consolidado			
	Mensurados a valor justo por meio de resultado		Custo amortizado		Mensurados a valor justo por meio de resultado		Custo amortizado	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
<b>Ativo</b>								
Aplicações financeiras	3.826	4.815	-	-	458.537	423.418	-	-
Contas a receber	-	-	-	-	-	-	825.196	887.734
Depósitos	-	-	-	-	-	-	1.982.399	2.068.593
Direitos com operações de derivativos	80	7.002	-	-	810	29.256	-	-
Créditos com empresas relacionadas	-	-	7.581.253	7.084.848	-	-	-	-
Outros créditos e valores	-	-	102.901	63.875	-	-	327.030	232.633
<b>Passivo</b>								
Empréstimos e financiamentos (b)	9	17.753	9.549.937	10.406.053	9	17.753	10.574.655	11.967.138
Arrendamentos a pagar	-	-	-	-	-	-	9.441.371	11.206.959
Fornecedores - Risco sacado	-	-	85.004	41.520	-	-	2.093.241	2.319.554
Taxas e Tarifas aeroportuárias	-	-	-	-	-	-	39.877	29.941
Obrigações com operações de derivativos	5.010.509	-	-	-	-	-	5.019.438	536
Obrigações com partes relacionadas	-	-	136.763	145.434	-	-	-	-
Outras obrigações	-	-	432.268	589.373	-	-	503.137	692.171

(a) Excluem-se os depósitos judiciais, demonstrados na nota explicativa 9. (b) Os montantes em 31 de dezembro de 2023 e 31 de dezembro de 2022 classificados como mensurado ao valor justo por meio do resultado referem-se ao derivativo contratado atrelado ao Exchange Senior Notes 2024. No exercício findo em 31 de dezembro de 2023, não houve reclassificação entre as categorias de instrumentos financeiros. **34.2. Instrumentos financeiros derivativos:** Os instrumentos financeiros derivativos da Companhia foram registrados nas seguintes rubricas do balanço patrimonial:

	Comus-tivel	Taxa de juros	Câmbio	Capped call	Hedge de receita	ESN	Total
<b>Direitos (obrigações) com derivativos em 31 de dezembro de 2021</b>	<b>(6.890)</b>	-	-	<b>(107.170)</b>	<b>(162.568)</b>	-	<b>(48.508)</b>
Ganhos (perdas) reconhecidos no resultado	-	-	(688)	417	(100.168)	144.815	44.376
Ganhos reconhecidos em ajuste de avaliação patrimonial	(38.100)	-	-	-	-	-	(38.100)
Recebimentos durante o exercício	53.465	152	(417)	-	-	-	53.200
<b>Direitos (obrigações) com derivativos em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>22.255</b>	<b>(536)</b>	-	<b>7.002</b>	<b>(17.753)</b>	-	<b>10.968</b>
Ganhos (perdas) reconhecidos no resultado	(26.454)	124	(360)	(6.922)	(1.763.530)	-	(1.797.142)
Recebimentos durante o exercício	(4.479)	482	769	-	2.568	-	(660)
Ganhos (perdas) reconhecidos como variação cambial	-	-	-	-	-	-	1.778.706
Derivativos embutidos em novos contratos	-	-	-	-	(5.010.509)	-	(5.010.509)
<b>Direitos (obrigações) com derivativos em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>(8.678)</b>	<b>70</b>	<b>409</b>	<b>80</b>	<b>(5.010.518)</b>	-	<b>(5.018.637)</b>
Direitos e obrigações com operações de derivativos - Circulante	(8.678)	70	409	80	-	(9)	(8.119)
Empréstimos e financiamentos	-	-	-	-	-	(9)	-
Obrigações com operações de derivativos - Não Circulante	-	-	-	-	(5.010.509)	-	(5.010.509)

<b>Movimentação de ajuste de avaliação patrimonial</b>							
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b>	<b>(9.228)</b>	<b>(296.829)</b>	-	-	-	<b>(612.744)</b>	<b>(918.801)</b>
Ajustes de valor justo durante o exercício	(38.100)	-	-	-	-	-	(38.100)
Ajustes de hedge accounting de receita	-	-	-	-	175.675	-	175.675
Reversões líquidas para o resultado	47.328	6.280	-	-	114.265	-	167.873
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>(290.549)</b>	<b>(613.353)</b>	-	-	<b>(322.804)</b>	<b>(613.353)</b>	<b>(1.938.506)</b>
Ajustes de hedge accounting de receita	-	-	-	-	80.191	-	80.191
Reversões líquidas para o resultado	6.792	-	-	-	16.929	-	23.721
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>(283.757)</b>	<b>(630.353)</b>	-	-	<b>(77.020)</b>	<b>(360.777)</b>	<b>(1.351.907)</b>
<b>Efeitos no resultado</b>	<b>(26.454)</b>	<b>(6.698)</b>	<b>(360)</b>	<b>(6.922)</b>	<b>(1.763.530)</b>	<b>(245.783)</b>	<b>(1,703.030)</b>
Receita líquida	-	-	-	-	(1.760.298)	-	(1,760.298)
Resultado financeiro	(26.454)	(6.698)	(360)	(6.520)	(1,760.298)	-	(1,800.326)
Variações monetárias e cambiais	-	-	-	(402)	(75.753)	-	(79.387)

A Companhia pode adotar hedge accounting como prática de contabilização dos derivativos que são contratados para proteção de fluxo de caixa e que se qualificam para tal classificação de acordo com o CPC 48 - "Instrumentos Financeiros", equivalente ao IFRS 9. Em 31 de dezembro de 2023, a Companhia adota como hedge de fluxo de caixa para proteção de taxa de juros, para proteção de combustível aeronáutico e receita futura em dólar. O cronograma de realização do saldo de ajustes de avaliação patrimonial em 31 de dezembro de 2023, referente aos hedges de fluxo de caixa, é o seguinte:

	2024	2025	2026	2027	2028	Após 2028	Total
Taxa de juros	(6.770)	(35.899)	(36.205)	(36.082)	(35.285)	(133.517)	(283.578)
Hedge de receita	(83.750)	(35.899)	(36.205)	(36.082)	(35.285)	(133.517)	(360.778)
<b>Total</b>	<b>(90.520)</b>	<b>(71.798)</b>	<b>(72.410)</b>	<b>(72.164)</b>	<b>(70.570)</b>	<b>(267.034)</b>	<b>(644.356)</b>

**34.3. Riscos de mercado:** O risco de mercado é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nos preços de mercado. Os principais preços de mercado com impacto sobre a Companhia são: preço de combustível, taxa de câmbio e taxa de juros. A análise de sensibilidade dos instrumentos financeiros foi elaborada com o objetivo de estimar o impacto no lucro (prejuízo) antes dos impostos e patrimônio líquido sobre a posição de derivativos em aberto, exposição cambial e às taxas de juros em 31 de dezembro de 2023, para os riscos de mercado considerados relevantes pela Administração da Companhia. No cenário provável, na avaliação da Companhia, considerou-se a manutenção dos níveis de mercado, de forma que não há impactos sobre o lucro (prejuízo) antes dos impostos e patrimônio líquido. A Companhia considerou ainda os seguintes cenários na variação de risco: • deterioração de 10% (cenário adverso I); • deterioração de 25% (cenário adverso II). As estimativas apresentadas não refletem necessariamente os montantes a serem apurados nas próximas demonstrações financeiras. O uso de metodologias diferentes pode ter um efeito material sobre as estimativas apresentadas. **34.3.1. Combustível:** O preço do combustível de aeronaves varia em função da volatilidade do preço do petróleo cru e de seus derivados. A Companhia pode utilizar diferentes instrumentos para proteger a exposição ao preço do combustível, a escolha depende de fatores como liquidez no mercado, valor de mercado dos componentes, nível de volatilidade e de disponibilidade de margem. Os principais instrumentos são futuros, opções, calls, spreads, collars e swaps. A estratégia de Gerenciamento de Risco de Combustíveis da Companhia é baseada em modelos estatísticos. Através de modelo desenvolvido, a Companhia é capaz de (i) medir a relação econômica entre o instrumento de hedge e o objeto de hedge, visando avaliar se a relação entre o preço do combustível de aviação e o preço do combustível internacional se comporta dentro do esperado; e (ii) definir adequadamente o índice de hedge e a fim de determinar o volume adequado a ser contratado para proteger a quantidade de litros de combustíveis que será consumido em um determinado período. Os montantes da Companhia consideraram os potenciais fatores de ineficácia que podem impactar nas estratégias de gestão de risco, tais como, alteração na precificação do querosene de aviação por parte dos fornecedores e o decasamento de prazo do instrumento de hedge e do objeto de hedge. A Companhia tem proteção por contratos de hedge aproximadamente 13% para o ano de 2024. Além disso, a Companhia está protegida por compromissos de compra de combustível a preço fixo, conforme descrito na nota explicativa 33.2. O quadro a seguir demonstra a análise de sensibilidade considerando oscilação dos preços do barril de combustível aeronáutico cotado em dólar americano, tomando como base o preço do barril em 31 de dezembro de 2023 cotado a US\$71,65:

	2024	2025	2026	2027	2028	Após 2028	Total
Taxa de juros	(6.770)	(35.899)	(36.205)	(36.082)	(35.285)	(133.517)	(283.578)
Hedge de receita	(83.750)	(35.899)	(36.205)	(36.082)	(35.285)	(133.517)	(360.778)
<b>Total</b>	<b>(90.520)</b>	<b>(71.798)</b>	<b>(72.410)</b>	<b>(72.164)</b>	<b>(70.570)</b>	<b>(267.034)</b>	<b>(644.356)</b>

**34.3.2. Taxa de juros:** A estratégia de gerenciamento de risco de juros da Companhia combina taxas de juros fixas e flutuantes, e determina se será necessário ampliar ou reduzir as exposições às taxas de juros. A Companhia gerencia sua exposição através da apuração do Basis Point Value ("BPV") de cada contrato, e utiliza volumes que equivalem à quantidade de BPVs necessários para atingir os objetivos propostos na Gestão de Riscos para a contratação de derivativos. Através de modelos estatísticos, a Companhia comprova a relação econômica entre o instrumento de hedge e o objeto de hedge, considerando potenciais fatores de inefetividade, tais como o decasamento de prazo do Instrumento de hedge e do objeto de hedge. A Companhia está exposta a operações futuras de arrendamento mercantil, cujas parcelas a serem pagas estão expostas à variação da taxa de juros até o recebimento da aeronave. Para mitigar tais riscos, a Companhia pode utilizar instrumentos financeiros derivativos. Em 31 de dezembro de 2023, a Companhia não tinha aplicações e obrigações financeiras com diversos tipos de taxas. Na análise de sensibilidade dos instrumentos financeiros não derivativos, foi considerado o impacto nos juros anuais apenas sobre as posições com valores significativos em 31 de dezembro de 2023 e expostos às oscilações nas taxas de juros, conforme os cenários demonstrados a seguir. Os valores demonstram os impactos no resultado de acordo com os cenários aplicados:

	Impacto em US\$/bbl (WTI)	Impacto (em milhares de R\$)
<b>Taxas referenciais</b>	<b>11,65%</b>	<b>5,38%</b>
<b>Valores expostos (cenário provável) (b)</b>	<b>(612,539)</b>	<b>(216,799)</b>
Cenário favorável (cenário adverso) (-25%)	9,621	1,166
Cenário favorável possível (-10%)	9,621	1,166
Cenário adverso possível (+10%)	(9,621)	(1,166)
Cenário adverso remoto (+25%)	(24,052)	(2,916)

(a) Refere-se à soma dos valores aplicados e captados no mercado financeiro e indexados à taxa CDI e SOFR. (b) Saldos contábeis demonstrados em 31 de dezembro de 2023. **34.3.3. Câmbio:** O risco de câmbio decorre da possibilidade de variação cambial de valores líquidos ou passivos ou o fluxo de caixa da Companhia estão expostos. A Companhia possui essencialmente exposição de variação do dólar norte-americano.

## Gol Linhas Aéreas Inteligentes S.A. - CNPJ nº 06.164.253/0001-87

A exposição patrimonial ao câmbio está resumizada abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
<b>Ativos</b>				
Caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras	215.033	696	460.799	274.186
Contas a receber	-	-	129.977	215.113
Depósitos	-	-	1.982.399	2.068.593
Direitos com operações de derivativos	80	7.002	810	29.256
<b>Total do ativo</b>	<b>215.113</b>	<b>7.698</b>	<b>2.573.985</b>	<b>2.587.148</b>
<b>Passivos</b>				
Empréstimos e financiamentos	(9.558.871)	(10.423.806)	(9.677.769)	(10.797.091)
Arrendamentos a pagar	(23.776)	(24.569)	(108.464)	(113.934)
Provisão para devolução de aeronaves e motores	-	-	(2.388.709)	(2.601.195)
Obrigações com Operações de derivativos	(5.010.509)	-	(5.010.509)	-
<b>Total do passivo</b>	<b>(14.593.156)</b>	<b>(14.448.375)</b>	<b>(17.485.242)</b>	<b>(17,499.465)</b>
<b>Total da exposição cambial passiva</b>	<b>(14.378.043)</b>	<b>(14.440.677)</b>	<b>(14,025.398)</b>	<b>(22,212.321)</b>
<b>Compromissos não registrados no balanço</b>				
Obrigações futuras decorrentes de pedidos firmes para compra de aeronaves	(18.827.647)	(20,574.804)	(18.827.647)	(20,574.804)
<b>Total</b>	<b>(18.827.647)</b>	<b>(20,574.804)</b>	<b>(18,827.647)</b>	<b>(20,574.804)</b>
<b>Total da exposição cambial (em R\$)</b>	<b>(33.205.690)</b>	<b>(33,015.481)</b>	<b>(42,857.045)</b>	<b>(42,787.125)</b>
Total da exposição cambial (em US\$)	(6.858.838)	(5.944.282)	(8.852.384)	(8.200.380)
<b>Taxa de câmbio (R\$/US\$)</b>	<b>4,8413</b>	<b>5,2177</b>	<b>4,8413</b>	<b>5,2177</b>

Em 31 de dezembro de 2023, a Companhia adotou a taxa de câmbio de R\$4,8413/US\$1,00, correspondente à taxa de fechamento do mês divulgada pelo Banco Central do Brasil como cenário provável. O quadro a seguir demonstra a análise de sensibilidade e o efeito no resultado da oscilação do câmbio no valor exposto em 31 de dezembro de 2023:

	Taxa de câmbio	Controladora	Consolidado
<b>Passivo líquido exposto ao risco de valorização do dólar norte-americano</b>	<b>4.8413</b>	<b>14.378.043</b>	<b>24.028.398</b>
Devolução do dólar (25%)	3.6310	3.594.511	6.007.350
Desvalorização do dólar (-10%)	4.3572	1.437.804	2.402.940
Valorização do dólar (+10%)	5.3254	(1.437.804)	(2.402.940)
Valorização do dólar (+25%)	6.0516	(3.594.511)	(6.007.350)

**34.3.4. Capped call:** A Companhia, por meio da Gol Equity Finance, no contexto da precificação do ESN emitidas em 26 de março, em 17 de abril e 17 de julho de 2019, realizou operações privadas de derivativos (*Capped call*) com parte dos subscritores das Notas com o objetivo de minimizar a potencial diluição das ações preferenciais da Companhia. **34.4. Riscos de crédito:** O risco de crédito é inerente às atividades operacionais e financeiras da Companhia, principalmente presente nas rubricas de caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras e contas a receber. Os ativos financeiros classificados como caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras são depositados em contrapartes que possuem rating mínimo de *investment grade* na avaliação feita pelas agências S&P ou Moody's (entre AAA e AA-), conforme estabelecido por políticas de gestão de risco. Os limites de crédito são estabelecidos para todos os clientes com base em critérios internos de classificação e os valores contábeis representam a exposição máxima do risco de crédito. A qualidade do crédito do cliente é avaliada com base em um sistema interno de classificação de crédito externo. Os recebíveis de clientes em aberto são monitorados frequentemente pela Companhia. Os instrumentos financeiros derivativos são contratados em mercado de balcão (OTC), junto a contrapartes com rating mínimo de *investment grade*, ou em bolsa de valores de mercadorias e futuros (B3 e NYMEX), o que mitiga substancialmente o risco de crédito. A Companhia tem como obrigação avaliar os riscos das operações em instrumentos financeiros e diversificar a exposição periodicamente. **34.5. Riscos de liquidez:** A Companhia está exposta ao risco de liquidez de duas formas distintas: (i) risco de liquidez de mercado, que varia de acordo com os tipos de ativos e mercados em que os ativos são negociados, e (ii) liquidez do fluxo de caixa, relacionado ao surgimento de dificuldades para cumprir com as obrigações operacionais contratadas nas datas previstas. A fim de atendimento da gestão de risco de liquidez, a Companhia aplica seus recursos em ativos líquidos (títulos públicos federais, CDBs e fundos de investimento com liquidez diária) e a Política de Gestão de Caixa estabelece que o prazo médio ponderado da dívida deve ser maior que o prazo médio ponderado do portfólio de investimento. Os cronogramas de vencimento dos passivos financeiros consolidados da Companhia em 31 de dezembro de 2023 e 31 de dezembro de 2022 são os seguintes:

	Controladora		Consolidado	
	Menos de 6 meses	6 a 12 meses	1 a 5 anos	Acima de 5 anos
Empréstimos e financiamentos	85.004	68.021	8.129.385	671.072
Fornecedores	-	-	-	-
Obrigações com partes relacionadas	-	-	136.763	-
Obrigações com operações de derivativos	-	-	5.010.509	-
<b>Total</b>	<b>85.004</b>	<b>68.021</b>	<b>8.266.058</b>	<b>671.072</b>
<b>Em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>178.162</b>	<b>957.004</b>	<b>13.417.177</b>	<b>671.072</b>
Empréstimos e financiamentos	145.434	80.869	9.346.064	803.009
Fornecedores	41.520	-	-	-
Obrigações com partes relacionadas	-	-	145.434	-
Obrigações com operações de derivativos	-	-	5.010.509	-
Outras obrigações	-	-	-	-
<b>Em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>423.656</b>	<b>230.209</b>	<b>9.743.259</b>	<b>803.009</b>
<b>Consolidado</b>				
Menos de 6 meses	352.055	900.499	8.650.963	671.072
6 a 12 meses	1.082.355	657.287	3.951.886	3.749.847
1 a 5 anos	2.000.079	-	93.162	-
Acima de 5 anos	39.877	-	-	-
Empréstimos e financiamentos	-	-	-	-
Arrendamentos a pagar	-	-	-	-
Fornecedores	-	-	-	-
Fornecedores - Risco sacado	-	-	-	-
Obrigações com operações de derivativos	-	-	-	-
Outras obrigações	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>26.840</b>	<b>269.983</b>	<b>2.016.314</b>	<b>803.137</b>

## 36. PASSIVOS DE ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO

As movimentações para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022 dos passivos das atividades de financiamento da Companhia estão demonstradas a seguir:

### 36.1. Controladora

	Saldo inicial	Caixa líquido gerado pelas atividades de financiamento	Caixa líquido utilizado nas atividades operacionais	Variações cambiais e monetárias e ganho de recompra	Empreendimento
Empréstimos e financiamentos	10.423.806	1.724.426	(983.798)	(175.524)	-
Obrigações com partes relacionadas	145.434	3.090	-	(10.492)	-
Capital social	4.040.397	264	-	-	-
Ações a emitir	-	1.470	-	-	-
Ações em tesouraria	(38.910)	-	-	-	-
Reserva de capital	1.178.568	94.836	-	-	-
<hr/>					
	Saldo inicial	Caixa líquido gerado pelas atividades de financiamento	Caixa líquido utilizado nas atividades operacionais	Variações cambiais, líquidas	Provisão para juros amortizados
Empréstimos e financiamentos	10.021.568	135.252	(665.580)	(655.148)	85.542
Obrigações com partes relacionadas	6.692	694	-	3.490	-
Capital social	4.039.112	588	-	-	-
Ações a emitir	3	16	-	-	-
Ações em tesouraria	(41.514)	-	-	-	-
Reserva de capital	208.711	946.261	-	-	-
<hr/>					
<b>3.2. Conciliação</b>					





Fiscal

# Fazenda Nacional irá analisar a situação e defende que está mantida previsão legal para a prática

## Decisão do STF dificulta uso de precatórios para pagamento de dívida ativa da União

Beatriz Olivon e Jéssica Sant’Ana  
De Brasília

Contribuintes passaram a relatar dificuldades para usar precatórios em pagamentos de débitos inscritos na dívida ativa da União. O problema começou, segundo advogados tributaristas, após o julgamento do Supremo Tribunal Federal (STF), em dezembro, que derrubou o limite anual para a quitação desses títulos. Ao **Valor**, a Fazenda Nacional informou que irá analisar a situação para uniformizar o procedimento e que está mantida previsão legal que permite o uso de precatórios em compensações tributárias.

No julgamento realizado no Plenário Virtual, os ministros do STF derrubaram alterações implementadas em 2021 no regime constitucional de precatórios (Emendas Constitucionais 113 e 114), entre elas a que impunha um teto para o pagamento dessas despesas entre 2022 e 2026 (ADI 7047 e 7064).

Caiu também, com o julgamento, a previsão de que seria autoaplicável para a União a possibilidade de o credor ofertar precatórios próprios ou de terceiros para o pagamento de débitos parcelados ou inscritos em dívida ativa — inclusive por meio de parcelamentos e transações tributárias, segundo a Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional (PGFN).

A partir dessa exclusão, alguns contribuintes foram informados por unidades da PGFN que a portaria que tratava do uso de precatórios para pagar débitos inscritos em dívida ativa (Portaria PGFN nº 10.826/2022) não poderia mais ser aplicada por falta de lei específica. Sem o normativo, estaria suspensa a utilização de precatórios para pagamento da dívida ativa, inclusive por meio de transações tributárias.



Advogado Luiz Gustavo Bichara: "No caso da transação individual, há a lei e portaria específicas que regulamentam a matéria e deveriam ser observadas"

Para o advogado Luiz Gustavo Bichara, sócio do Bichara Advogados, porém, embora o Supremo tenha delegado a regulamentação sobre a possibilidade do uso de precatórios para cada entidade federada, no caso da transação individual há lei (nº 13.988, de 2020) e portaria específicas (Portaria PGFN nº 6.757, de 2022) que regulamentam a matéria. As portarias deveriam ser observadas, acrescenta o tributarista.

Questionada pelo **Valor**, a PGFN informou em nota que “da da a ampla produção normativa

sobre o tema, a retirada do termo ‘autoaplicabilidade para a União’ no texto do artigo 100, parágrafo 11, da Constituição não impacta os fluxos de trabalho e as orientações atualmente aplicáveis à utilização de precatório para adimplemento da dívida ativa da União”.

Dessa forma, de acordo com a procuradoria, suas unidades devem seguir admitindo o uso de precatórios em parcelamentos, transações ou para abatimento direto em inscrição na dívida ativa da União, nos casos em que estão

presentes os requisitos normativos, conforme previsto na Portaria PGFN nº 10.826, de 2022.

O julgamento do Supremo também afetou a possibilidade do uso de precatórios para pagamentos em concessões. A partir do julgamento, a Advocacia-Geral da União (AGU) recomendou aos ministérios e agências que aguardassem por uma nova regulamentação antes de aceitarem propostas envolvendo esses títulos em concessões. Foi preparada uma sugestão de nova regulamentação que aguarda análise pela Fazenda, de

acordo com o órgão.

Sobre uso de precatórios em concessões, a assessoria de comunicação da Fazenda disse ao **Valor**, por meio de nota, que para assegurar previsibilidade ao paga-

"A impressão é que a União acabou abrindo mão dessa possibilidade em concessões"

Marco A. Innocenti

mento de precatórios da União, o governo federal tem, desde o ano passado, se debruçado em retomar a regularidade e corrigir distorções. De acordo com a nota, “como mais uma etapa deste processo, o Ministério da Fazenda analisa técnica e juridicamente o uso de precatório e reafirma a intenção de concluir um entendimento a ser apresentado em conjunto com a AGU, nos termos do Decreto nº 11.526, de 2023, que alterou o Decreto nº 11.249, de 2022”.

“A Emenda nº 113 [que trazia o teto de precatórios] ajudaria muito o governo no pagamento dos precatórios, reduzindo o volume pago”, diz Pedro Corino, sócio do escritório Corino Advogados. Quando o texto foi derrubado pelo STF, acrescenta, o mercado de compra de precatórios voltou a ficar aquecido, deixando o deságio menor. “Muitas pessoas ainda têm conseguido usar precatórios, mas muito aquém do que se diminuísse a burocracia”.

Segundo o advogado, antes do julgamento do STF, foi criada uma outra dificuldade pela PGFN: a exigência, em compensações tributárias, da apresentação da Certidão Líquida de Valor Disponível. Corino explica que, na etapa anterior, a determinação de expedição de precatório por decisão judicial não impede que exista recurso pendente na Justiça.

Para o advogado Marco Antonio Innocenti, do Innocenti Advogados, as compensações vem acontecendo, “talvez num ritmo não tão grande, por dificuldade operacional”. O que não tem acontecido, acrescenta, é a utilização para compra de ativos, na participação em leilões de concessão. “Para isso falta portaria da AGU”, afirma. “A impressão que dá é que o governo acabou abrindo mão dessa possibilidade de uso dos precatórios.”

# Associação global de advogados chega ao Brasil

Marcela Villar  
De São Paulo

Com a reforma tributária aprovada e o Código Civil em atualização, um grupo de 20 advogados que atua em grandes corporações como Ifood, Uber, Microsoft, Petrobras, Braskem, Mondelez e Grupo Globo viu uma oportunidade para trazer uma das principais associações jurídicas globais para o Brasil. Será anunciado hoje o lançamento da unidade brasileira da Association of Corporate Counsel (ACC), entidade que representa mais de 46 mil advogados ao redor do mundo.

O objetivo é aproximar a comunidade jurídica das grandes empresas, oferecer capacitação e criar um fórum de debate que participe ativamente da transformação jurídica que vive o país hoje, propondo soluções para que o Direito seja sinônimo de melhoria do ambiente de negócios e fomento para a economia. Além de informar e embasar os associados sobre as constantes mudanças legislativas que ocorrem no Brasil.

A meta é também dar mais segurança jurídica para empresas e empresários. “Queremos fazer com que o jurídico seja visto como



"Queremos fazer com que o jurídico seja visto como viabilizador de negócios"

Paulo Samico

viabilizador de negócios, como uma ponte segura, que facilita e ajuda iniciativas a acontecerem da forma correta. E não como sinônimo de atraso, que nega direitos”, afirma o advogado e presidente da ACC Brasil, Paulo Samico, gerente jurídico da Mondelez Brasil.

Para trazer a entidade para cá, foram meses de negociação com a presidência da ACC, nos Estados Unidos. A associação fez uma pesquisa com 1.800 pessoas em que foram mapeados os principais interesses dos profissionais da área: desenvolvimento de carreira, inteligência artificial, gestão de risco, legal tech e inovação e gestão de contratos.

Só essa quantidade de respostas, afirma Rafael Soriano, gerente jurídico sênior do Grupo Globo, que faz parte do grupo de fundadores, já demonstra a carência e o entusiasmo da comunidade em ter um espaço para trocas e vivências profissionais. “Hoje não existe no Brasil uma associação com foco no advogado corporativo. Temos a OAB e algumas iniciativas esparsas, mas vimos a falta de um espaço e uma entidade que promova essa vivência”, diz.

Segundo ele, o dia a dia da ad-

vocacia corporativa é diferente do da carreira pública e de escritório, com pouca troca de informações. “O advogado corporativo precisa entender do business, de orçamento, de contabilidade e do negócio em si para aplicar o direito da melhor forma, entendendo os riscos”, completa.

Com a ACC Brasil, quem atua na área terá acesso a milhares de materiais sobre mudanças e tendências globais, com as ferramentas para se atualizar sobre assuntos variados. “No Brasil, tudo muda o tempo inteiro. O investidor e pessoas de fora se perguntam como conseguimos nos atualizar e interpretar a legislação nova de forma rápida. Às vezes só conseguimos entender quando ela chega no Judiciário, mas não é isso que queremos”, afirma a advogada Michelle Kogúta, coordenadora jurídica do Ifood, também uma das fundadoras.

Com os conteúdos disponíveis na plataforma, Michelle acredita que novos investidores possam ser atraídos para o Brasil, por meio da capacitação dos profissionais corporativos. “Ele vai ter acesso a cursos e informações com primeira mão e discutir com um

grupo a nível global.”

Os fundadores que atuaram para trazer a comunidade para o Brasil buscaram recrutar advogados de diferentes setores e especialidades para compor a diretoria e teve como premissa a representatividade de gênero e racial. Dos 20, são oito mulheres e três pessoas negras. “O que nos diferencia é o poder de execução, de fazer acontecer”, diz Samico.

A ACC, que tem mais de 30 anos de fundação, fará o primeiro evento no Brasil no dia 23 deste mês, de forma virtual. Outros dois encontros presenciais em São Paulo e Rio de Janeiro estão previstos para ocorrer ainda neste primeiro semestre, embora sem data definida. “Nesse primeiro ano, queremos construir uma comunidade para desenvolver um senso de pertencimento dos advogados corporativos”, afirma Samico.

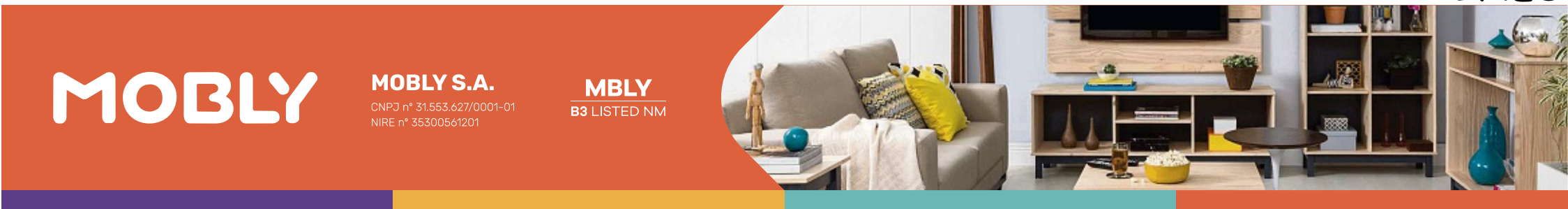
Para participar das atividades, são oferecidos três planos de assinatura, com adesão promocional até setembro. Os benefícios até essa data são descontos de até 67% e um período de uso grátis da plataforma por 90 dias. O preço promocional do primeiro ano de assinatura é de US\$ 99. Depois, o valor será de US\$ 299.

## Destaque

### Banco de horas

A 2ª Turma do Tribunal Superior do Trabalho (TST) manteve a validade de uma norma coletiva que autorizava o desconto de banco de horas negativo ao final de cada período de 12 meses ou nas verbas rescisórias em casos de pedido de demissão ou dispensa por justa causa. De acordo com o colegiado, essa disposição normativa não trata de direito absolutamente indisponível assegurado pela Constituição Federal e tratados internacionais ou em normas de saúde e segurança no trabalho e, portanto, pode ser limitado por meio de negociação coletiva. No caso, os acordos coletivos de trabalho firmados entre 2012 e 2014 entre o Sindicato dos Trabalhadores nas Indústrias Metalúrgicas de Londrina e Região e a PZL Indústria Eletrônica previam que o período de apuração dos créditos e dos débitos do banco de horas seria de 12 meses. Se houvesse débito, as horas seriam descontadas como faltas, e os créditos seriam pagos como horas extras. Caso o empregado fosse dispensado pela empresa, o saldo negativo seria abonado. Se pedisse demissão ou fosse demitido por justa causa, haveria desconto (RR-116-23.2015.5.09.0513).





## DEMONSTRAÇÃO FINANCEIRAS - 2023

**Balancos patrimoniais individuais e consolidados em 31 de dezembro de 2023 e 2022 - (Em milhares de Reais)**

Ativo	Controladora		Consolidado	
	Notas	31/12/2023	31/12/2023	31/12/2022
<b>Circulante</b>				
Caixa e equivalentes de caixa	5	21.200	53.675	236.323
Contas a receber	6	-	-	102.541
Estoques	7	-	-	64.890
Créditos diversos	8	150.189	70	36.803
Depósitos e bloqueios judiciais	9	-	3	448
Impostos a recuperar	10	5.379	318	97.414
<b>Total do ativo circulante</b>		<b>176.717</b>	<b>54.066</b>	<b>454.788</b>
<b>Não circulante</b>				
Investimentos	12	354.797	395.261	-
Impostos a recuperar	9	-	-	35.687
Depósitos e bloqueios judiciais	10	-	-	74.237
Créditos diversos	8	-	124.542	23.727
<b>Total do realizável a longo prazo</b>		<b>354.797</b>	<b>519.803</b>	<b>113.637</b>
Imobilizado	13	-	-	64.946
Direito de uso	21	-	-	122.798
Intangível	14	-	-	42.686
<b>Total do ativo não circulante</b>		<b>354.797</b>	<b>519.803</b>	<b>266.202</b>
<b>Total do ativo</b>		<b>531.568</b>	<b>573.869</b>	<b>798.795</b>

Passivo	Controladora		Consolidado	
	Notas	31/12/2023	31/12/2023	31/12/2022
<b>Circulante</b>				
Fornecedores e outras contas a pagar	15	315	620	73.149
Risco sacado	15.1	-	-	15.122
Salários e encargos sociais	16	1.526	2.625	10.510
Impostos a recolher	17	1.000	960	6.903
Empréstimos e financiamentos	17	-	-	36.042
Adiantamentos de clientes	21	-	-	15.572
Passivo de arrendamento	19	-	-	35.967
Provisão para contingências	20	-	-	696
Provisões	19	-	-	1.414
<b>Total do passivo circulante</b>		<b>2.841</b>	<b>4.205</b>	<b>195.375</b>
<b>Não circulante</b>				
Provisão para perdas em investimentos	12	57.700	15.615	-
Provisão para contingências	19	-	-	12.242
Impostos a recolher	20	-	-	62
Provisões	20	-	-	10.921
Passivo de arrendamento	21	-	-	109.168
<b>Total do passivo não circulante</b>		<b>57.700</b>	<b>15.615</b>	<b>132.393</b>
<b>Total do patrimônio líquido</b>		<b>531.568</b>	<b>573.869</b>	<b>798.795</b>

**Demonstrações dos resultados individuais e consolidados**

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022 - (Em milhares de Reais)					
		Controladora		Consolidado	
	Notas	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Receita operacional líquida	23	-	-	541.944	637.059
Custo dos produtos vendidos	-	-	-	(306.765)	(382.871)
<b>Lucro bruto</b>	-	-	-	<b>235.179</b>	<b>254.188</b>
Despesas comerciais	24.a	(7)	-	(233.476)	(268.402)
Despesas gerais e administrativas	24.b	(10.325)	(12.192)	(88.503)	(83.493)
Perda de crédito esperada	-	-	-	(881)	(352)
Outras receitas operacionais	-	-	-	3.722	604
Outras despesas operacionais	25.a	(414)	-	(2.537)	(2.802)
<b>(Despesas) receitas operacionais</b>	<b>(10.746)</b>	<b>(12.192)</b>	<b>(321.675)</b>	<b>(350.303)</b>	<b>(350.303)</b>
<b>Prejuízo antes do resultado financeiro</b>	<b>(10.746)</b>	<b>(12.192)</b>	<b>(86.496)</b>	<b>(86.496)</b>	<b>(96.115)</b>
Despesas financeiras	26	(360)	(514)	(48.866)	(40.752)
Receitas financeiras	26	8.512	9.016	50.217	47.027
<b>Resultado financeiro, líquido</b>	<b>8.152</b>	<b>8.502</b>	<b>1.351</b>	<b>6.275</b>	<b>6.275</b>
Resultado de equivalência patrimonial	12	(82.551)	(86.148)	-	-
<b>Prejuízo do exercício</b>	<b>(85.145)</b>	<b>(89.838)</b>	<b>(85.145)</b>	<b>(89.838)</b>	<b>(89.838)</b>
Prejuízo atribuível a sócios controladores:		(85.145)	(89.838)	(85.145)	(89.838)
Prejuízo atribuível a sócios não controladores:		-	-	-	-
<b>Prejuízo por ação - em R\$ (nota explicativa 22)</b>					
Básico				(0,7960)	(0,84363)
Diluído				(0,7960)	(0,84363)

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras individuais e consolidadas

**Demonstrações dos resultados abrangentes individuais e consolidados**

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022 - (Em milhares de Reais)					
	Controladora		Consolidado		
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022	
Prejuízo do exercício	(85.145)	(89.838)	(85.145)	(89.838)	
<b>Total dos resultados abrangentes do exercício</b>	<b>(85.145)</b>	<b>(89.838)</b>	<b>(85.145)</b>	<b>(89.838)</b>	

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras individuais e consolidadas

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras individuais e consolidadas

**Demonstrações das mutações do patrimônio líquido**

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022 - (Em milhares de Reais)					
	Capital social	Reservas de capital	Prejuízos acumulados	Total	
Saldos em 01 de janeiro de 2022	1.085.845	5.687	(450.710)	640.822	
Transações de pagamento baseado em ações (nota 11.1)	-	3.065	-	3.065	
Prejuízo do exercício	-	-	(93.836)	(93.836)	
Saldos em 31 de dezembro de 2022	1.085.845	8.752	(540.548)	554.049	
Transações de pagamento baseado em ações (nota 11.1)	-	2.123	-	2.123	
Prejuízo do exercício	-	-	(85.145)	(85.145)	
Saldos em 31 de dezembro de 2023	1.085.845	10.875	(625.693)	471.027	

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras individuais e consolidadas

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras individuais e consolidadas

**Demonstrações dos fluxos de caixa individuais e consolidados**

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022 - (Em milhares de Reais)					
	Controladora		Consolidado		
	Notas	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
<b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>					
<b>Prejuízo do exercício</b>		<b>(85.145)</b>	<b>(89.838)</b>	<b>(85.145)</b>	<b>(89.838)</b>
Ajustes para:					
Depreciação	13	-	-	21.972	20.951
Amortização	14	-	-	11.824	10.953
Baixa de Intangível	14	-	-	-	497
Depreciação - direito de uso	21	-	-	33.855	45.496
Juros passivos de arrendamento	21	-	-	13.417	10.300
Juros sobre antecipação de recebíveis	26	-	-	14.897	10.409
Juros provisionados sobre empréstimos e financiamentos	17	-	-	3.183	240
Receitas/despesas financeiras	26	(8.150)	(8.502)	(29.626)	(30.256)
Provisões para contingências	19	-	-	12.756	3.746
Provisões	20	-	-	04	334
Resultado da equivalência patrimonial, líquido de impostos	12	82.551	86.148	-	-
Resultado da alienação de imobilizado e intangível	25b	-	-	(57)	(921)
Perda por redução ao valor recuperável do contas a receber	6	-	-	881	352
Provisão para realização dos estoques	7	-	-	1.371	3.313
Provisão para programa de incentivo a longo prazo	11.1	2.123	2.628	2.123	3.065

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras individuais e consolidadas

Variação nos ativos operacionais				
Contas a receber	-	-	16.971	65.142
Estoque	-	-	21.223	41.434
Créditos e bloqueios judiciais	9	(3)	(3.250)	(27.734)
Depósitos diversos e impostos a recuperar	(30.640)	(122.322)	(31.970)	(15.444)
Variação nos passivos operacionais				
Fornecedores e Outras contas a pagar	(305)	168	(32.660)	2.445
Salários e encargos sociais e impostos a recolher	(1.059)	514	(1.999)	(9.919)
Adiantamentos de clientes	-	-	1.150	305
Conta a pagar para partes relacionadas	-	-	(6)	(44)
Fluxo de caixa (utilizados nas) gerados pelas atividades operacionais				
Pagamento de juros sobre empréstimos e financiamentos	17	-	(1.721)	-
Pagamento de juros sobre passivo de arrendamento	21	-	(13.417)	(13.276)
Pagamento de juros de antecipação de recebíveis	26	-	(14.897)	(10.409)
Outros juros pagos	26	(360)	(7.601)	(7.534)
Pagamento de contingências	19	-	(15.931)	-
Fluxo de caixa líquido (utilizado nas) proveniente das atividades operacionais				
	(40.625)	(131.117)	(29.086)	44.354
Fluxo de caixa das atividades de investimento				
Juros de aplicações financeiras	26	9.014	30.318	22.888
Recursos provenientes da alienação de ativo imobilizado	13	-	90	1.850
Aquisição de ativo imobilizado	13	-	(4.217)	(29.004)
Aquisição do ativo intangível	14	-	(14.514)	(22.280)
Fluxo de caixa provenientes das (utilizados nas) atividades de investimento				
	8.510	9.014	11.677	(26.746)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento				
Captação de empréstimos	17	-	52.187	12.863
Pagamento de empréstimos e financiamentos	17	-	(30.230)	-
Pagamento de passivo de arrendamento	21	-	(34.672)	(34.461)
Fluxo de caixa líquido utilizado nas atividades de financiamento				
	(32.475)	(122.617)	(83.691)	(35.209)
Redução líquida de caixa e equivalentes de caixa				
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	5	53.675	176.292	236.323
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	5	21.200	53.675	152.632
Redução líquida de caixa e equivalentes de caixa				
	(32.475)	(122.617)	(83.691)	(35.209)
Transações que não afetaram caixa				
Adições líquidas das reavaliações do ativo de direito de uso	21	-	16.595	20.404
Desreconhecimento do ativo de direito de uso	21	-	(3.413)	(2.315)
Creditos Diversos (subarrendamentos)	08	-	4.169	2.304

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras individuais e consolidadas

**Demonstrações dos valores adicionados individuais e consolidados**

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022 - (Em milhares de Reais)					
	Notas	Controladora		Consolidado	
		31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
<b>Receitas</b>		-	-	<b>632.539</b>	<b>716.509</b>
Vendas de mercadorias, produtos e serviços		-	-	-	629.899
Outras receitas		-	-	3.721	2.024
Perdas de crédito esperadas	6	-	-	(881)	-
<b>Insumos adquiridos de terceiros</b>		<b>(2.385)</b>	<b>(1.943)</b>	<b>(464.073)</b>	<b>(561.181)</b>
Custos dos produtos, das mercadorias e dos serviços vendidos		-	-	(306.765)	(382.871)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros		(2.385)	(1.943)	(157.308)	(178.310)
<b>Valor adicionado bruto</b>		<b>(2.385)</b>	<b>(1.943)</b>	<b>186.466</b>	<b>155.328</b>

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras individuais e consolidadas

Valor adicionado líquido recebido pela Companhia		(7.399)	(77.132)	(63.399)	86.843
Valor adicionado recebido em transferência		(74.039)	(77.132)	44.355	42.592
12	Resultado de equivalência patrimonial	(82.551)	(86.144)	-	-
Receitas financeiras		8.512	9.016	44.355	42.592
Valor adicionado total a distribuir		(76.424)	(79.075)	148.355	129.435
Distribuição do valor adicionado		(76.424)	(79.075)	148.355	129.435
<b>Pessoal</b>		7.326	9.045	74.804	76.818
Remuneração direta		7.327	7.763	52.217	54.084
Benefícios		1(1)	1.282	19.669	18.636
P.F.G.T.S.		-	-	2.918	4.098
<b>Impostos, taxas e contribuições</b>		1.394	1.626	94.863	89.034
Federal		1.394	1.626	56.274	66.993
Estaduais		-	-	38.188	21.721
Municipais		-	-	401	320
<b>Remuneração de capitais de terceiros</b>		1	92	63.831	53.421
Juros		-	1	30.166	24.979
Aluguéis		-	-	19.946	17.804
Ajuste a Valor Presente		-	-	9.048	7.890
Outras		-	-	4.671	2.948
<b>Remuneração de capitais próprios</b>		(85.145)	(89.838)	(85.145)	(89.838)
Prejuízos no período		(85.145)	(89.838)	(85.145)	(89.838)
Participação dos não-controladores		-	-	-	-

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras individuais e consolidadas



**MOBLY S.A. - DEMONSTRAÇÃO FINANCEIRAS - 2023**

**13 Imobilização**

Composição do imobilizado:

	Consolidado			
	Custo	Depreciação	31/12/2023	31/12/2022
Benefiteiras	69.040	(30.784)	38.256	47.247
Equipamentos de informática	16.555	(9.872)	6.683	9.259
Estruturas	20.041	(13.244)	6.797	10.730
Móveis e utensílios	8.812	(2.209)	6.603	7.387
Máquinas, equipamentos e ferramentas	4.599	(3.172)	1.427	16.439
Pallets	3.215	(2.716)	499	1.194
Veículos	4.399	(1.880)	2.519	2.954
Equipamentos de telefonia	475	(313)	162	181
	<b>127.136</b>	<b>(62.190)</b>	<b>64.946</b>	<b>82.435</b>

A movimentação do custo ao longo do ano foi de:

	Consolidado			
	01/01/2022	Adições	Baixas	31/12/2022
Benefiteiras	65.294	3.746	-	69.040
Equipamentos de informática	17.074	151	(670)	16.555
Estruturas	19.985	65	(9)	20.041
Móveis e utensílios	8.897	115	-	9.012
Máquinas, equipamentos e ferramentas	4.253	360	(14)	4.599
Pallets	3.181	34	-	3.215
Veículos	4.399	-	-	4.399
Equipamentos de telefonia	429	46	-	475
	<b>123.312</b>	<b>4.517</b>	<b>(693)</b>	<b>127.136</b>

A movimentação da depreciação ao longo do ano foi de:

	Consolidado			
	31/12/2022	Adições	Baixas	31/12/2023
Benefiteiras	(18.047)	(12.737)	6.511	(24.273)
Equipamentos de informática	(4.163)	(2.706)	649	(6.220)
Estruturas	(9.255)	(3.991)	3	(13.244)
Móveis e utensílios	(1.333)	(876)	-	(2.209)
Máquinas, equipamentos e ferramentas	(747)	(433)	8	(1.172)
Pallets	(1.987)	(729)	-	(2.716)
Veículos	(1.485)	(435)	-	(1.920)
Equipamentos de telefonia	(248)	(65)	-	(313)
	<b>(40.877)</b>	<b>(21.972)</b>	<b>660</b>	<b>(62.190)</b>

O Grupo analisa anualmente se existem evidências de que o valor contábil de um ativo não será recuperado. Caso tais indícios estejam presentes, o valor recuperável do ativo é estimado, e caso ele seja menor do que o valor residual contábil do ativo, é reconhecida redução de seu saldo contábil. O Grupo efetuou em 31 de dezembro de 2023 e em 31 de dezembro de 2022 testes de recuperação de seus ativos imobilizados e intangíveis. Quando é identificado que o valor residual de um ativo recuperável, é reconhecida uma provisão para redução do saldo contábil deste ativo. A administração considera todo o ativo imobilizado e intangível como uma única unidade geradora de caixa (UGC), devido a operação de vendas e-commerce e em lojas físicas por utilizarem da mesma estrutura operacional. As premissas para projeções de fluxo de caixa futuro baseiam-se no plano de negócios do Grupo, aprovado pela Administração, bem como em informações comparáveis de mercado, como taxa de inflação esperada e taxa de crescimento da receita, e é reconhecida em suas melhores estimativas da Administração sobre as condições econômicas que existirão durante a vida útil desses ativos. Os fluxos de caixa futuros foram descontados com base na taxa representativa de custo de capital de 15,5% em 31 de dezembro de 2023(16,7% em 31 de dezembro de 2022). O valor recuperável estimado da UGC foi maior que o seu valor contábil nos períodos testados e, portanto, nenhuma provisão para redução do valor recuperável foi reconhecida.

**14 Intangível**

**Composição do Intangível**

	Consolidado			
	Custo	Amortização	31/12/2023	31/12/2022
Softwares - Gerados internamente em desenvolvimento	17.510	-	17.510	18.804
Softwares - Gerados internamente	57.355	(38.859)	-	18.496
Decorado - Modelos para o site (i)	13.548	(12.185)	1.363	2.308
Marcas e Patentes	60	-	60	60
Softwares - Adquiridos de terceiros	11.097	(5.837)	5.260	5.469
	<b>99.567</b>	<b>(56.881)</b>	<b>42.686</b>	<b>40.296</b>

A movimentação do intangível ao longo do ano foi de:

	Consolidado			
	01/01/2023	Adições	Transferências	31/12/2023
Softwares - Gerados internamente em desenvolvimento	18.904	12.175	(13.659)	17.510
Softwares - Gerados internamente	43.783	-	13.569	57.352
Decorado - Modelos para o site (i)	13.001	547	-	13.548
Marcas e Patentes	60	-	-	60
Softwares - Adquiridos de terceiros	9.605	1.492	-	11.097
	<b>85.355</b>	<b>14.214</b>	<b>-</b>	<b>99.567</b>

	Consolidado			
	01/01/2022	Adições	Baixas	Transferências
Softwares - Gerados internamente em desenvolvimento	12.438	17.913	(497)	(10.950)
Softwares - Gerados internamente	32.833	-	-	10.950
Decorado - Modelos para o site (i)	11.996	1.065	-	13.001
Marcas e Patentes	60	-	-	60
Softwares - Adquiridos de terceiros	6.303	3.302	-	9.605
	<b>63.570</b>	<b>22.280</b>	<b>(497)</b>	<b>85.355</b>

A movimentação da amortização ao longo do ano foi de:

	Consolidado			
	31/12/2022	Adições	Baixas	31/12/2023
Softwares - Gerados internamente em desenvolvimento	(30.225)	(8.634)	-	(38.859)
Decorado - Modelos para o site (i)	(10.696)	(1.489)	-	(12.185)
Softwares - Adquiridos de terceiros	(4.136)	(1.701)	-	(5.837)
	<b>(45.057)</b>	<b>(11.824)</b>	<b>(56.881)</b>	<b>(67.762)</b>

	Consolidado			
	01/01/2022	Adições	Baixas	31/12/2022
Softwares - Gerados internamente em desenvolvimento	(22.368)	(7.837)	-	(30.225)
Decorado - Modelos para o site (i)	(8.849)	(1.847)	-	(10.696)
Softwares - Adquiridos de terceiros	(2.867)	(1.269)	-	(4.136)
	<b>(34.104)</b>	<b>(10.953)</b>	<b>(45.057)</b>	<b>(90.114)</b>

(i) Decorado são modelos 3D desenvolvidos na aplicação de realidade aumentada em nosso aplicativo. Estes modelos são utilizados por um parceiro especializado, elaborados em uma seleção de itens eletrônicos ou Mobly produtos ou serviços, e são disponibilizados na plataforma da Mobly. Os modelos podem ser acessados por nossos clientes a fim de

**Diretoria**

Victor Pereira Noda	Marcelo Rodrigues Marques	Clebson dos Santos Alves
Diretor Presidente	Diretor Financeiro e de Relações com Investidores	Controlador CRC SP-349301/O-1

rendizar os produtos selecionados, que podem ser visualizados com a funcionalidade de realidade aumentada.

**15 Fornecedores e outras contas a pagar**

	Controladora Consolidado			
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Fornecedores e outras contas a pagar	-	-	39.313	61.551
Fretes	-	-	7.342	11.387
Serviços de Marketing	-	-	11.115	10.114
Fornecedores de Serviços	315	620	16.319	16.439
	<b>315</b>	<b>620</b>	<b>73.149</b>	<b>99.491</b>

	Consolidado			
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Risco sacado (i)	-	-	15.122	15.265
	-	-	<b>15.122</b>	<b>15.265</b>

(i) O Grupo celebrou contratos de risco sacado durante o segundo semestre de 2022 e ao longo de 2023 com uma instituição bancária, por opção exclusiva de determinados fornecedores, sem alteração das condições de compra originalmente definidas (prazos de pagamento e preços negociados).

**16 Salários e encargos sociais**

	Controladora Consolidado			
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Salários e encargos sociais a pagar	-	-	1.637	3.913
Provisão para bônus	1.344	2.000	4.409	4.176
Provisão de férias e décimo terceiro	-	-	4.275	4.603
Outros	-	-	129	14
	<b>1.526</b>	<b>2.625</b>	<b>10.510</b>	<b>12.706</b>

**17 Empréstimos e financiamentos**

	Consolidado			
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Financiamento - Emp. 4131 (i)	-	-	17.154	12.623
Financiamento - Emp. 4131 (i)	-	-	18.888	-
	-	-	<b>36.042</b>	<b>12.623</b>

A movimentação dos empréstimos e financiamentos é como segue:

	Consolidado			
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Saldo em 01 de janeiro de 2022	-	-	12.863	-
Captação	-	-	12.863	-
Variação Cambial	-	-	(240)	-
Saldo em 31 de dezembro de 2022	-	-	<b>12.623</b>	-
Captação	-	-	52.187	-
Pagamento Principal	-	-	(30.230)	-
Pagamento de Juros	-	-	(1.721)	-
Variação Cambial	-	-	2.029	-
Provisão de Juros	-	-	1.154	-
Saldo em 31 de dezembro de 2023	-	-	<b>36.042</b>	-

(i) Nas operações de Empréstimos 4131 o prazo dos contratos é de 180 dias protegidos da variação cambial via contratos de swap com base no dólar fixado no momento da operação. O Grupo ingressou com novas ações judiciais em 2022 para suspender a exigibilidade das operações iniciadas em 2022, o que resultou no cancelamento de 7,4% das operações. Das operações iniciadas em 2022, o Grupo ardfz foi protegido da variação cambial via swap e o montante de R\$ 21.976 protegido via NDF, ambos quitados ao longo de 2023.

**18 Adiantamentos de clientes**

	Consolidado			
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Adiantamento de clientes	-	-	12.677	-
Receita futura (i)	-	-	10.814	9.105
	-	-	<b>15.572</b>	<b>14.422</b>

(i) Refere-se aos pedidos que foram fatturados e não entregues aos clientes, seu reconhecimento deve acontecer em uma data posterior aos exercícios de 31 de dezembro de 2023 e 31 de dezembro de 2022.

19 Provisão para contingências: O Grupo, com apoio de seus assessores jurídicos, na análise das demandas judiciais pendentes, constituiu provisão em montante considerado suficiente para cobrir as perdas esperadas com as ações em curso. A composição da provisão para contingências encontra-se detalhada abaixo:

processos judiciais movidos por consumidores, os quais possuem um prazo de execução médio inferior a 12 meses. (ii) Em março de 2018, o Grupo ingressou com uma ação judicial através do nº 5009564-33.2017.4.03.6100 para pleitear a inconstitucionalidade da cobrança do IPI na venda de mercadorias importadas. Considerando que o fato gerador do IPI é a industrialização, o Grupo, amparado por seus assessores jurídicos, optou por discutir a legalidade de tal tributo pelo fato de simplesmente importar as mercadorias e revender sem praticar nenhuma alteração no produto, não caracterizando assim o processo de industrialização previsto no artigo 2º do Decreto 7212/10. Em função da ação judicial, o Grupo passou a não tributar o IPI na venda de mercadorias importadas. No entanto, em 15 de dezembro de 2020 o tema foi julgado parcialmente no STF (Supremo Tribunal Federal) a favor do Fisco. Com isso o Grupo reavaliou o tema junto aos seus assessores concluindo serem remotas as chances de êxito incorrendo na provisão para cobrir os riscos. Em julho de 2023 a decisão do STF foi revertida e a cobrança do IPI na venda de mercadorias importadas foi reintegrada. O Grupo passou a tributar o IPI na venda de mercadorias importadas. Considerando que o fato gerador do IPI é a industrialização, o Grupo, amparado por seus assessores jurídicos, optou por discutir a legalidade de tal tributo pelo fato de simplesmente importar as mercadorias e revender sem praticar nenhuma alteração no produto, não caracterizando assim o processo de industrialização previsto no artigo 2º do Decreto 7212/10. Em função da ação judicial, o Grupo passou a não tributar o IPI na venda de mercadorias importadas. No entanto, em 15 de dezembro de 2020 o tema foi julgado parcialmente no STF (Supremo Tribunal Federal) a favor do Fisco. Com isso o Grupo reavaliou o tema junto aos seus assessores concluindo serem remotas as chances de êxito incorrendo na provisão para cobrir os riscos. Em julho de 2023 a decisão do STF foi revertida e a cobrança do IPI na venda de mercadorias importadas foi reintegrada. O Grupo passou a tributar o IPI na venda de mercadorias importadas. Considerando que o fato gerador do IPI é a industrialização, o Grupo, amparado por seus assessores jurídicos, optou por discutir a legalidade de tal tributo pelo fato de simplesmente importar as mercadorias e revender sem praticar nenhuma alteração no produto, não caracterizando assim o processo de industrialização previsto no artigo 2º do Decreto 7212/10. Em função da ação judicial, o Grupo passou a não tributar o IPI na venda de mercadorias importadas. No entanto, em 15 de dezembro de 2020 o tema foi julgado parcialmente no STF (Supremo Tribunal Federal) a favor do Fisco. Com isso o Grupo reavaliou o tema junto aos seus assessores concluindo serem remotas as chances de êxito incorrendo na provisão para cobrir os riscos. Em julho de 2023 a decisão do STF foi revertida e a cobrança do IPI na venda de mercadorias importadas foi reintegrada. O Grupo passou a tributar o IPI na venda de mercadorias importadas. Considerando que o fato gerador do IPI é a industrialização, o Grupo, amparado por seus assessores jurídicos, optou por discutir a legalidade de tal tributo pelo fato de simplesmente importar as mercadorias e revender sem praticar nenhuma alteração no produto, não caracterizando assim o processo de industrialização previsto no artigo 2º do Decreto 7212/10. Em função da ação judicial, o Grupo passou a não tributar o IPI na venda de mercadorias importadas. No entanto, em 15 de dezembro de 2020 o tema foi julgado parcialmente no STF (Supremo Tribunal Federal) a favor do Fisco. Com isso o Grupo reavaliou o tema junto aos seus assessores concluindo serem remotas as chances de êxito incorrendo na provisão para cobrir os riscos. Em julho de 2023 a decisão do STF foi revertida e a cobrança do IPI na venda de mercadorias importadas foi reintegrada. O Grupo passou a tributar o IPI na venda de mercadorias importadas. Considerando que o fato gerador do IPI é a industrialização, o Grupo, amparado por seus assessores jurídicos, optou por discutir a legalidade de tal tributo pelo fato de simplesmente importar as mercadorias e revender sem praticar nenhuma alteração no produto, não caracterizando assim o processo de industrialização previsto no artigo 2º do Decreto 7212/10. Em função da ação judicial, o Grupo passou a não tributar o IPI na venda de mercadorias importadas. No entanto, em 15 de dezembro de 2020 o tema foi julgado parcialmente no STF (Supremo Tribunal Federal) a favor do Fisco. Com isso o Grupo reavaliou o tema junto aos seus assessores concluindo serem remotas as chances de êxito incorrendo na provisão para cobrir os riscos. Em julho de 2023 a decisão do STF foi revertida e a cobrança do IPI na venda de mercadorias importadas foi reintegrada. O Grupo passou a tributar o IPI na venda de mercadorias importadas. Considerando que o fato gerador do IPI é a industrialização, o Grupo, amparado por seus assessores jurídicos, optou por discutir a legalidade de tal tributo pelo fato de simplesmente importar as mercadorias e revender sem praticar nenhuma alteração no produto, não caracterizando assim o processo de industrialização previsto no artigo 2º do Decreto 7212/10. Em função da ação judicial, o Grupo passou a não tributar o IPI na venda de mercadorias importadas. No entanto, em 15 de dezembro de 2020 o tema foi julgado parcialmente no STF (Supremo Tribunal Federal) a favor do Fisco. Com isso o Grupo reavaliou o tema junto aos seus assessores concluindo serem remotas as chances de êxito incorrendo na provisão para cobrir os riscos. Em julho de 2023 a decisão do STF foi revertida e a cobrança do IPI na venda de mercadorias importadas foi reintegrada. O Grupo passou a tributar o IPI na venda de mercadorias importadas. Considerando que o fato gerador do IPI é a industrialização, o Grupo, amparado por seus assessores jurídicos, optou por discutir a legalidade de tal tributo pelo fato de simplesmente importar as mercadorias e revender sem praticar nenhuma alteração no produto, não caracterizando assim o processo de industrialização previsto no artigo 2º do Decreto 7212/10. Em função da ação judicial, o Grupo passou a não tributar o IPI na venda de mercadorias importadas. No entanto, em 15 de dezembro de 2020 o tema foi julgado parcialmente no STF (Supremo Tribunal Federal) a favor do Fisco. Com isso o Grupo reavaliou o tema junto aos seus assessores concluindo serem remotas as chances de êxito incorrendo na provisão para cobrir os riscos. Em julho de 2023 a decisão do STF foi revertida e a cobrança do IPI na venda de mercadorias importadas foi reintegrada. O Grupo passou a tributar o IPI na venda de mercadorias importadas. Considerando que o fato gerador do IPI é a industrialização, o Grupo, amparado por seus assessores jurídicos, optou por discutir a legalidade de tal tributo pelo fato de simplesmente importar as mercadorias e revender sem praticar nenhuma alteração no produto, não caracterizando assim o processo de industrialização previsto no artigo 2º do Decreto 7212/10. Em função da ação judicial, o Grupo passou a não tributar o IPI na venda de mercadorias importadas. No entanto, em 15 de dezembro de 2020 o tema foi julgado parcialmente no STF (Supremo Tribunal Federal) a favor do Fisco. Com isso o Grupo reavaliou o tema junto aos seus assessores concluindo serem remotas as chances de êxito incorrendo na provisão para cobrir os riscos. Em julho de 2023 a decisão do STF foi revertida e a cobrança do IPI na venda de mercadorias importadas foi reintegrada. O Grupo passou a tributar o IPI na venda de mercadorias importadas. Considerando que o fato gerador do IPI é a industrialização, o Grupo, amparado por seus assessores jurídicos, optou por discutir a legalidade de tal tributo pelo fato de simplesmente importar as mercadorias e revender sem praticar nenhuma alteração no produto, não caracterizando assim o processo de industrialização previsto no artigo 2º do Decreto 7212/10. Em função da ação judicial, o Grupo passou a não tributar o IPI na venda de mercadorias importadas. No entanto, em 15 de dezembro de 2020 o tema foi julgado parcialmente no STF (Supremo Tribunal Federal) a favor do Fisco. Com isso o Grupo reavaliou o tema junto aos seus assessores concluindo serem remotas as chances de êxito incorrendo na provisão para cobrir os riscos. Em julho de 2023 a decisão do STF foi revertida e a cobrança do IPI na venda de mercadorias importadas foi reintegrada. O Grupo passou a tributar o IPI na venda de mercadorias importadas. Considerando que o fato gerador do IPI é a industrialização, o Grupo, amparado por seus assessores jurídicos, optou por discutir a legalidade de tal tributo pelo fato de simplesmente importar as mercadorias e revender sem praticar nenhuma alteração no produto, não caracterizando assim o processo de industrialização previsto no artigo 2º do Decreto 7212/10. Em função da ação judicial, o Grupo passou a não tributar o IPI na venda de mercadorias importadas. No entanto, em 15 de dezembro de 2020 o tema foi julgado parcialmente no STF (Supremo Tribunal Federal) a favor do Fisco. Com isso o Grupo reavaliou o tema junto aos seus assessores concluindo serem remotas as chances de êxito incorrendo na provisão para cobrir os riscos. Em julho de 2023 a decisão do STF foi revertida e a cobrança do IPI na venda de mercadorias importadas foi reintegrada. O Grupo passou a tributar o IPI na venda de mercadorias importadas. Considerando que o fato gerador do IPI é a industrialização, o Grupo, amparado por seus assessores jurídicos, optou por discutir a legalidade de tal tributo pelo fato de simplesmente importar as mercadorias e revender sem praticar nenhuma alteração no produto, não caracterizando assim o processo de industrialização previsto no artigo 2º do Decreto 7212/10. Em função da ação judicial, o Grupo passou a não tributar o IPI na venda de mercadorias importadas. No entanto, em 15 de dezembro de 2020 o tema foi julgado parcialmente no STF (Supremo Tribunal Federal) a favor do Fisco. Com isso o Grupo reavaliou o tema junto aos seus assessores concluindo serem remotas as chances de êxito incorrendo na provisão para cobrir os riscos. Em julho de 2023 a decisão do STF foi revertida e a cobrança do IPI na venda de mercadorias importadas foi reintegrada. O Grupo passou a tributar o IPI na venda de mercadorias importadas. Considerando que o fato gerador do IPI é a industrialização, o Grupo, amparado por seus assessores jurídicos, optou por discutir a legalidade de tal tributo pelo fato de simplesmente importar as mercadorias e revender sem praticar nenhuma alteração no produto, não caracterizando assim o processo de industrialização previsto no artigo 2º do Decreto 7212/10. Em função da ação judicial, o Grupo passou a não tributar o IPI na venda de mercadorias importadas. No entanto, em 15 de dezembro de 2020 o tema foi julgado parcialmente no STF (Supremo Tribunal Federal) a favor do Fisco. Com isso o Grupo reavaliou o tema junto aos seus assessores concluindo serem remotas as chances de êxito incorrendo na provisão para cobrir os riscos. Em julho de 2023 a decisão do STF foi revertida e a cobrança do IPI na venda de mercadorias importadas foi reintegrada. O Grupo passou a tributar o IPI na venda de mercadorias importadas. Considerando que o fato gerador do IPI é a industrialização, o Grupo, amparado por seus assessores jurídicos, optou por discutir a legalidade de tal tributo pelo fato de simplesmente importar as mercadorias e revender sem praticar nenhuma alteração no produto, não caracterizando assim o processo de industrialização previsto no artigo 2º do Decreto 7212/10. Em função da ação judicial, o Grupo passou a não tributar o IPI na venda de mercadorias importadas. No entanto, em 15 de dezembro de 2020 o tema foi julgado parcialmente no STF (Supremo Tribunal Federal) a favor do Fisco. Com isso o Grupo reavaliou o tema junto aos seus assessores concluindo serem remotas as chances de êxito incorrendo na provisão para cobrir os riscos. Em julho de 2023 a decisão do STF foi revertida e a cobrança do IPI na venda de mercadorias importadas foi reintegrada. O Grupo passou a tributar o IPI na venda de mercadorias importadas. Considerando que o fato gerador do IPI é a industrialização, o Grupo, amparado por seus assessores jurídicos, optou por discutir a legalidade de tal tributo pelo fato de simplesmente importar as mercadorias e revender sem praticar nenhuma alteração no produto, não caracterizando assim o processo de industrialização previsto no artigo 2º do Decreto 7212/10. Em função da ação judicial, o Grupo passou a não tributar o IPI na venda de mercadorias importadas. No entanto, em 15 de dezembro de 2020 o tema foi julgado parcialmente no STF (Supremo Tribunal Federal) a favor do Fisco. Com isso o Grupo reavaliou o tema junto aos seus assessores concluindo serem remotas as chances de êxito incorrendo na provisão para cobrir os riscos. Em julho de 2023 a decisão do STF foi revertida e a cobrança do IPI na venda de mercadorias importadas foi reintegrada. O Grupo passou a tributar o IPI na venda de mercadorias importadas. Considerando que o fato gerador do IPI é a industrialização, o Grupo, amparado por seus assessores jurídicos, optou por discutir a legalidade de tal tributo pelo fato de simplesmente importar as mercadorias e revender sem praticar nenhuma alteração no produto, não caracterizando assim o processo de industrialização previsto no artigo 2º do Decreto 7212/10. Em função da ação judicial, o Grupo passou a não tributar o IPI na venda de mercadorias importadas. No entanto, em 15 de dezembro de 2020 o tema foi julgado parcialmente no STF (Supremo Tribunal Federal) a favor do Fisco. Com isso o Grupo reavaliou o tema junto aos seus assessores concluindo serem remotas as chances de êxito incorrendo na provisão para cobrir os riscos. Em julho de 2023 a decisão do STF foi revertida e a cobrança do IPI na venda de mercadorias importadas foi reintegrada. O Grupo passou a tributar o IPI na venda de mercadorias importadas. Considerando que o fato gerador do IPI é a industrialização, o Grupo, amparado por seus assessores jurídicos, optou por discutir a legalidade de tal tributo pelo fato de simplesmente importar as mercadorias e revender sem praticar nenhuma alteração no produto, não caracterizando assim o processo de industrialização previsto no artigo 2º do Decreto 7212/10. Em função da ação judicial, o Grupo passou a não tributar o IPI na venda de mercadorias importadas. No entanto, em 15 de dezembro de 2020 o tema foi julgado parcialmente no STF (Supremo Tribunal Federal) a favor do Fisco. Com isso o Grupo reavaliou o tema junto aos seus assessores concluindo serem remotas as chances de êxito incorrendo na provisão para cobrir os riscos. Em julho de 2023 a decisão do STF foi revertida e a cobrança do IPI na venda de mercadorias importadas foi reintegrada. O Grupo passou a tributar o IPI na venda de mercadorias importadas. Considerando que o fato gerador do IPI é a industrialização, o Grupo, amparado por seus assessores jurídicos, optou por discutir a legalidade de tal tributo pelo fato de simplesmente importar as mercadorias e revender sem praticar nenhuma alteração no produto, não caracterizando assim o processo de industrialização previsto no artigo 2º do Decreto 7212/10. Em função da ação judicial, o Grupo passou a não tributar o IPI na venda de mercadorias importadas. No entanto, em 15 de dezembro de 2020 o tema foi julgado parcialmente no STF (Supremo Tribunal Federal) a favor do Fisco. Com isso o Grupo reavaliou o tema junto aos seus assessores concluindo serem remotas as chances de êxito incorrendo na provisão para cobrir os riscos. Em julho de 2023 a decisão do STF foi revertida e a cobrança do IPI na venda de mercadorias importadas foi reintegrada. O Grupo passou a tributar o IPI na venda de mercadorias importadas. Considerando que o fato gerador do IPI é a industrialização, o Grupo, amparado por seus assessores jurídicos, optou por discutir a legalidade de tal tributo pelo fato de simplesmente importar as mercadorias e revender sem praticar nenhuma alteração no produto, não caracterizando assim o processo de industrialização previsto no artigo 2º do Decreto 7212/10. Em função da ação judicial, o Grupo passou a não tributar o IPI na venda de mercadorias importadas. No entanto, em 15 de dezembro de 2020 o tema foi julgado parcialmente no STF (Supremo Tribunal Federal) a favor do Fisco. Com isso o Grupo reavaliou o tema junto aos seus assessores concluindo serem remotas as chances de êxito incorrendo na provisão para cobrir os riscos. Em julho de 2023 a decisão do STF foi revertida e a cobrança do IPI na venda de mercadorias importadas foi reintegrada. O Grupo passou a tributar o IPI na venda de mercadorias importadas. Considerando que o fato gerador do IPI é a industrialização, o Grupo, amparado por seus assessores jurídicos, optou por discutir a legalidade de tal tributo pelo fato de simplesmente importar as mercadorias e revender sem praticar nenhuma alteração no produto, não caracterizando assim o processo de industrialização previsto no artigo 2º do Decreto 7212/10. Em função da ação judicial, o Grupo passou a não tributar o IPI na venda de mercadorias importadas. No entanto, em 15 de dezembro de 2020 o tema foi julgado parcialmente no STF (Supremo Tribunal Federal) a favor do Fisco. Com isso o Grupo reavaliou o tema junto aos seus assessores concluindo serem remotas as chances de êxito incorrendo na provisão para cobrir os riscos. Em julho de 2023 a decisão do STF foi revertida e a cobrança do IPI na venda de mercadorias importadas foi reintegrada. O Grupo passou a tributar o IPI na venda de mercadorias importadas. Considerando que o fato gerador do IPI é a industrialização, o Grupo, amparado por seus assessores jurídicos, optou por discutir a legalidade de tal tributo pelo fato de simplesmente importar as mercadorias e revender sem praticar nenhuma alteração no produto, não caracterizando assim o processo de industrialização previsto no artigo 2º do Decreto 7212/10. Em função da ação judicial, o Grupo passou a não tributar o IPI na venda de mercadorias importadas. No entanto, em 15 de dezembro de 2020 o tema foi julgado parcialmente no STF (Supremo Tribunal Federal) a favor do Fisco. Com isso o Grupo reavaliou o tema junto aos seus assessores concluindo serem remotas as chances de êxito incorrendo na provisão para cobrir os riscos. Em julho de 2023 a decisão do STF foi revertida e a cobrança do IPI na venda de mercadorias importadas foi reintegrada. O Grupo passou a tributar o IPI na venda de mercadorias importadas. Considerando que o fato gerador do IPI é a industrialização, o Grupo, amparado por seus assessores jurídicos, optou por discutir a legalidade de tal tributo pelo fato de simplesmente importar as mercadorias e revender sem praticar nenhuma alteração no produto, não caracterizando assim o processo de industrialização previsto no artigo 2º do Decreto 7212/10. Em função da ação judicial, o Grupo passou a não tributar o IPI na venda de mercadorias importadas. No entanto, em 15 de dezembro de 2020 o tema foi julgado parcialmente no STF (Supremo Tribunal Federal) a favor do Fisco. Com isso o Grupo reavaliou o tema junto aos seus assessores concluindo serem remotas as chances de êxito incorrendo na provisão para cobrir os riscos. Em julho de 2023 a decisão do STF foi revertida e a cobrança do IPI na venda de mercadorias importadas foi reintegrada. O Grupo passou a tributar o IPI na venda de mercadorias importadas. Considerando que o fato gerador do IPI é a industrialização, o Grupo, amparado por seus assessores jurídicos, optou por discutir a legalidade de tal tributo pelo fato de simplesmente importar as mercadorias e revender sem praticar nenhuma alteração no produto, não caracterizando assim o processo de industrialização previsto no artigo 2º do Decreto 7212/10. Em função da ação judicial, o Grupo passou a não tributar o IPI na venda de mercadorias importadas. No entanto, em 15 de dezembro de 2020 o tema foi julgado parcialmente no STF (Supremo Tribunal Federal) a favor do Fisco. Com isso o Grupo reavaliou o tema junto aos seus assessores concluindo serem remotas as chances de êxito incorrendo na provisão para cobrir os riscos. Em julho de 2023 a decisão do STF foi revertida e a cobrança do IPI na venda de mercadorias importadas foi reintegrada. O Grupo passou a tributar o IPI na venda de mercadorias importadas. Considerando que o fato gerador do IPI é a industrialização, o Grupo, amparado por seus assessores jurídicos, optou por discutir a legalidade de tal tributo pelo fato de simplesmente importar as mercadorias e revender sem praticar nenhuma alteração no produto, não caracterizando assim o processo de industrialização previsto no artigo 2º do Decreto 7212/10. Em função da ação judicial, o Grupo passou a não tributar o IPI na venda de mercadorias importadas. No entanto, em 15 de dezembro de 2020 o tema foi julgado parcialmente no STF (Supremo Tribunal Federal) a favor do Fisco. Com isso o Grupo reavaliou o tema junto aos seus assessores concluindo serem remotas as chances de êxito incorrendo na provisão para cobrir os riscos. Em julho de 2023 a decisão do STF foi revertida e a cobrança do IPI na venda de mercadorias importadas foi reintegrada. O Grupo passou a tributar o IPI na venda de mercadorias importadas. Considerando que o fato gerador do IPI é a industrialização, o Grupo, amparado por seus assessores jurídicos, optou por discutir a legalidade de tal tributo pelo fato de simplesmente importar as mercadorias e revender sem praticar nenhuma alteração no produto, não caracterizando assim o processo de industrialização previsto no artigo 2º do Decreto 7212/10. Em função da ação judicial, o Grupo passou a não tributar o IPI na venda de mercadorias importadas. No entanto, em 15 de dezembro de 2020 o tema foi julgado parcialmente no STF (Supremo Tribunal Federal) a favor do Fisco. Com isso o Grupo reavaliou o tema junto aos seus assessores concluindo serem remotas as chances de êxito incorrendo na provisão para cobrir os riscos. Em julho de 2023 a decisão do STF foi revertida e a cobrança do IPI na venda de mercadorias importadas foi reintegrada. O Grupo passou a tributar o IPI na venda de mercadorias importadas. Considerando que o fato gerador do IPI é a industrialização, o Grupo, amparado por seus assessores jurídicos, optou por discutir a legalidade de tal tributo pelo fato de simplesmente importar as mercadorias e revender sem praticar nenhuma alteração no produto, não caracterizando assim o processo de industrialização previsto no artigo 2º do Decreto 7212/10. Em função da ação judicial, o Grupo passou a não tributar o IPI na venda de mercadorias importadas. No entanto, em 15 de dezembro de 2020 o tema foi julgado parcialmente no STF (Supremo Tribunal Federal) a favor do Fisco. Com isso o Grupo reavaliou o tema junto aos seus assessores concluindo serem remotas as chances de êxito incorrendo na provisão para cobrir os riscos. Em julho de 2023 a decisão do STF foi revertida e a cobrança do IPI na venda de mercadorias importadas foi reintegrada. O Grupo passou a tributar o IPI na venda de mercadorias importadas. Considerando que o fato gerador do IPI é a industrialização, o Grupo, amparado por seus assessores jurídicos, optou por discutir a legalidade de tal tributo pelo fato de simplesmente importar as mercadorias e revender sem praticar nenhuma alteração no produto, não caracterizando assim o processo de industrialização previsto no artigo 2º do Decreto 7212/10. Em função da ação judicial, o Grupo passou a não tributar o IPI na venda de mercadorias importadas. No entanto, em 15 de dezembro de 2020 o tema foi julgado parcialmente no STF (Supremo Tribunal Federal) a favor do Fisco. Com isso o Grupo reavaliou o tema junto aos seus assessores concluindo serem remotas as chances de êxito incorrendo na provisão para cobrir os riscos. Em julho de 2023 a decisão do STF foi revertida e a cobrança do IPI na venda de mercadorias importadas foi reintegrada. O Grupo passou a tributar o IPI na venda de mercadorias importadas. Considerando que o fato gerador do IPI é a industrialização, o Grupo, amparado por seus assessores jurídicos, optou por discutir a legalidade de tal tributo pelo fato de simplesmente importar as mercadorias e revender sem praticar nenhuma alteração no produto, não caracterizando assim o processo de industrialização previsto no artigo 2º do Decreto 7212/10. Em função da ação judicial, o Grupo passou a não tributar o IPI na venda de mercadorias importadas. No entanto, em 15 de dezembro de 2020 o tema foi julgado parcialmente no STF (Supremo Tribunal Federal) a favor do Fisco. Com isso o Grupo reavaliou o tema junto aos seus assessores concluindo serem remotas as chances de êxito incorrendo na provisão para cobrir os riscos. Em julho de 2023 a decisão do STF foi revertida e a cobrança do IPI na venda de mercadorias importadas foi reintegrada. O Grupo passou a tributar o IPI na venda de mercadorias importadas. Considerando que o fato gerador do IPI é a industrialização, o Grupo, amparado por seus assessores jurídicos, optou por discutir a legalidade de tal tributo pelo fato de simplesmente importar as mercadorias e revender sem praticar nenhuma alteração no produto, não caracterizando assim o processo de industrialização previsto no artigo 2º do Decreto 7212/10. Em função da ação judicial, o Grupo passou a não tributar o IPI na venda de mercadorias importadas. No entanto, em 15 de dezembro de 2020 o tema foi julgado parcialmente no STF (Supremo Tribunal Federal) a favor do Fisco. Com isso o Grupo reavaliou o tema junto aos seus assessores concluindo serem remotas as chances de êxito incorrendo na provisão para cobrir os riscos. Em julho de 2023 a decisão do STF foi revertida e a cobrança do IPI na venda de mercadorias importadas foi reintegrada. O Grupo passou a tributar o IPI na venda de mercadorias importadas. Considerando que o fato gerador do IPI é a industrialização, o Grupo, amparado por seus assessores jurídicos, optou por discutir a legalidade de tal tributo pelo fato de simplesmente importar as mercadorias e revender sem praticar nenhuma alteração no produto, não caracterizando assim o processo de industrialização previsto no artigo 2º do Decreto 7212/10. Em função da ação judicial, o Grupo passou a não tributar o IPI na venda de mercadorias importadas. No entanto, em 15 de dezembro de 2020 o tema foi julgado parcialmente no STF (Supremo Tribunal Federal) a favor do Fisco. Com isso o Grupo reavaliou o tema junto aos seus assessores concluindo serem remotas as chances de êxito incorrendo na provisão para cobrir os riscos. Em julho de 2023 a decisão do STF foi revertida e a cobrança do IPI na venda de mercadorias importadas foi reintegrada. O Grupo passou a tributar o IPI na venda de mercadorias importadas. Considerando que o fato gerador do IPI é a industrialização, o Grupo, amparado por seus assessores jurídicos, optou por discutir a legalidade de tal tributo pelo fato de simplesmente importar as mercadorias e revender sem praticar nenhuma alteração no produto, não caracterizando assim o processo de industrialização previsto no artigo 2º do Decreto 7212/10. Em função da ação judicial, o Grupo passou a não tributar o IPI na venda de mercadorias importadas. No entanto, em 15 de dezembro de 2020 o tema foi julgado parcialmente no STF (Supremo Tribunal Federal) a favor do Fisco. Com isso o Grupo reavaliou o tema junto aos seus assessores concluindo serem remotas as chances de êxito incorrendo na provisão para cobrir os riscos. Em julho de 2023 a decisão do STF foi revertida e a cobrança do IPI na venda de mercadorias importadas foi reintegrada. O Grupo passou a tributar o IPI na venda de mercadorias importadas. Considerando que o fato gerador do IPI é a industrialização, o Grupo, amparado por seus assessores jurídicos, optou por discutir a legalidade de tal tributo pelo fato de simplesmente importar as mercadorias e revender sem praticar nenhuma alteração no produto, não caracterizando assim o processo de industrialização previsto no artigo 2º do Decreto 7212/10. Em função da ação judicial, o Grupo passou a não tributar o IPI na venda de mercadorias importadas. No entanto, em 15 de dezembro de 2020 o tema foi julgado parcialmente no STF (Supremo Tribunal Federal) a favor do Fisco. Com isso o Grupo reavaliou o tema junto aos seus assessores concluindo serem remotas as chances de êxito incorrendo na provisão para cobrir os riscos. Em julho de 2023 a decisão do STF foi revertida e a cobrança do IPI na venda de mercadorias importadas foi reintegrada. O Grupo passou a tributar o IPI na venda de mercadorias importadas. Considerando que o fato gerador do IPI é a industrialização, o Grupo, amparado por seus assessores jurídicos, optou por discutir a legalidade de tal tributo pelo fato de simplesmente importar as mercadorias e revender sem praticar nenhuma alteração no produto, não caracterizando assim o processo de industrialização previsto no artigo 2º do Decreto 7212/10. Em função da ação judicial, o Grupo passou a não tributar o IPI na venda de mercadorias importadas. No entanto, em 15 de dezembro de 2020 o tema foi julgado parcialmente no STF (Supremo Tribunal Federal) a favor do Fisco. Com isso o Grupo reavaliou o tema junto aos seus assessores concluindo serem remotas as chances de êxito incorrendo na provisão para cobrir os riscos. Em julho de 2023 a decisão do STF foi revertida e a cobrança do IPI na venda de mercadorias importadas foi reintegrada. O Grupo passou a tributar o IPI na venda de mercadorias importadas. Considerando que o fato gerador do IPI é a industrialização, o Grupo, amparado por seus assessores jurídicos, optou por discutir a legalidade de tal tributo pelo fato de simplesmente importar as mercadorias e revender sem praticar nenhuma alteração no produto, não caracterizando assim o processo de industrialização previsto no artigo 2º do Decreto 7212/10. Em função da ação judicial, o Grupo passou a não tributar o IPI na venda de mercadorias importadas. No entanto, em 15 de dezembro de 2020 o tema foi julgado parcialmente no STF (Supremo Tribunal Federal) a favor do Fisco. Com isso o Grupo reavaliou o tema junto aos seus assessores concluindo serem remotas as chances de êxito incorrendo na provisão para cobrir os riscos. Em julho de 2023 a decisão do STF foi revertida e a cobrança do IPI na venda de mercadorias importadas foi reintegrada. O Grupo passou a tributar o IPI na venda de mercadorias importadas. Considerando que o fato gerador do IPI é a industrialização, o Grupo, amparado por seus assessores jurídicos, optou por discutir a legalidade de tal tributo pelo fato de simplesmente importar as mercadorias e revender sem praticar nenhuma alteração no produto, não caracterizando assim o processo de industrialização previsto no artigo 2º do Decreto 7212/10. Em função da ação judicial, o Grupo passou a não tributar o IPI na venda de mercadorias importadas. No entanto, em 15 de dezembro de 2020 o tema foi julgado parcialmente no STF (Supremo Tribunal Federal) a favor do Fisco. Com isso o Grupo reavaliou o tema junto aos seus assessores concluindo serem remotas as chances de êxito incorrendo na provisão para cobrir os riscos. Em julho de 2023 a decisão do STF foi revertida e a cobrança do IPI na venda de mercadorias importadas foi reintegrada. O Grupo passou a tributar o IPI na venda de mercadorias importadas. Considerando que o fato gerador do IPI é a industrialização, o Grupo, amparado por seus assessores jurídicos, optou por discutir a legalidade de tal tributo pelo fato de simplesmente importar as mercadorias e revender sem praticar nenhuma alteração no produto, não caracterizando assim o processo de industrialização previsto no artigo 2º do Decreto 7212/10. Em função da ação judicial, o Grupo passou a não tributar o IPI na venda de mercadorias importadas. No entanto, em 15 de dezembro de 2020 o tema foi julgado parcialmente no STF (Supremo Tribunal Federal) a favor do Fisco. Com isso o Grupo reavaliou o tema junto aos seus assessores concluindo serem remotas as chances de êxito incorrendo na provisão para cobrir os riscos. Em julho de 2023 a decisão do STF foi revertida e a cobrança do IPI na venda de mercadorias importadas foi reintegrada. O Grupo passou a tributar o IPI na venda de mercadorias importadas. Considerando que o fato gerador do IPI é a industrialização, o Grupo, amparado por seus assessores jurídicos, optou por discutir a legalidade de tal tributo pelo fato de simplesmente importar as mercadorias e revender sem praticar nenhuma alteração no produto, não caracterizando assim o processo de industrialização previsto no artigo 2º do Decreto 7212/10. Em função da ação judicial, o Grupo passou a não tributar o IPI na venda de mercadorias importadas. No entanto, em 15 de dezembro de 2020 o tema foi julgado parcialmente no STF (Supremo Tribunal Federal) a favor do Fisco. Com isso o Grupo reavaliou o tema junto aos seus assessores concluindo serem remotas as chances de êxito incorrendo na provisão para cobrir os riscos. Em julho de 2023 a decisão do STF foi revertida e a cobrança do IPI na venda de mercadorias importadas foi reintegrada. O Grupo passou a tributar o IPI na venda de mercadorias importadas. Considerando que o fato gerador do IPI é a industrialização, o Grupo, amparado por seus assessores jurídicos, optou por discutir a legalidade de tal tributo pelo fato de simplesmente importar as mercadorias e revender sem praticar nenhuma alteração no produto, não caracterizando assim o processo de industrialização previsto no artigo 2º do Decreto 7212/10. Em função da ação judicial, o Grupo passou a não tributar o IPI na venda de mercadorias importadas. No entanto, em 15 de dezembro de 2020 o tema foi julgado parcialmente no STF (Supremo Tribunal Federal) a favor do Fisco. Com isso o Grupo reavaliou o tema junto aos seus assessores concluindo serem remotas as chances de êxito incorrendo na provisão para cobrir os riscos. Em julho de 2023 a decisão do STF foi revertida e a cobrança do IPI na venda de mercadorias importadas foi reintegrada. O Grupo passou a tributar o IPI na venda de mercadorias importadas. Considerando que o fato gerador do IPI é a industrialização, o Grupo, amparado por seus assessores jurídicos, optou por discutir a legalidade de tal tributo pelo fato de simplesmente importar as mercadorias e revender sem praticar nenhuma alteração no produto, não caracterizando assim o processo de industrialização previsto no artigo 2º do Decreto 7212/10. Em função da ação judicial, o Grupo passou a não tributar o IPI na venda de mercadorias importadas. No entanto, em 15 de dezembro de 2020 o tema foi julgado parcialmente no STF (Supremo Tribunal Federal) a favor do Fisco. Com isso o Grupo reavaliou o tema junto aos seus assessores concluindo serem remotas as chances de êxito incorrendo na provisão para cobrir os riscos. Em julho de 2023 a decisão do STF foi revertida e a cobrança do IPI na venda de mercadorias importadas foi reintegrada. O Grupo passou a tributar o IPI na venda de mercadorias importadas. Considerando que o fato gerador do IPI é a industrialização, o Grupo, amparado por seus assessores jurídicos, optou por discutir a legalidade de tal tributo pelo fato de simplesmente importar as mercadorias e revender sem praticar nenhuma alteração no produto, não caracterizando assim o processo de industrialização previsto no artigo 2º do Decreto 7212/10. Em função da ação judicial, o Grupo passou a não tributar o IPI na venda de mercadorias importadas. No entanto, em 15 de dezembro de 2020 o tema foi julgado parcialmente no STF (Supremo Tribunal Federal) a favor do Fisco. Com isso o Grupo reavaliou o tema junto aos seus assessores concluindo serem remotas as chances de êxito incorrendo na provisão para cobrir os riscos. Em julho de 2023 a decisão do STF foi revertida e a cobrança do IPI na venda de mercadorias importadas foi reintegrada. O Grupo passou a tributar o IPI na venda de mercadorias importadas. Considerando que o fato gerador do IPI é a industrialização, o Grupo, amparado por seus assessores jurídicos, optou por discutir a legalidade de tal tributo pelo fato de simplesmente importar as mercadorias e revender sem praticar nenhuma alteração no produto, não caracterizando assim o processo de industrialização previsto no artigo 2º do Decreto 7212/10. Em função da ação judicial, o Grupo passou a não tributar o IPI na venda de mercadorias importadas. No entanto, em 15 de dezembro de 2020 o tema foi julgado parcialmente no STF (Supremo Tribunal Federal) a favor do Fisco. Com isso o Grupo reavaliou o tema junto aos seus assessores concluindo serem remotas as chances de êxito incorrendo na provisão para cobrir os riscos. Em julho de 2023 a decisão do STF foi revertida e a cobrança do IPI na venda de mercadorias importadas foi reintegrada. O Grupo passou a tributar o IPI na venda de mercadorias importadas. Considerando que o fato gerador do IPI é a industrialização, o Grupo, amparado por seus assessores jurídicos, optou por discutir a legalidade de tal tributo pelo fato de simplesmente importar as mercadorias e revender sem praticar nenhuma alteração no produto, não caracterizando assim o processo de industrialização previsto no artigo 2º do Decreto 7212/10. Em função da ação judicial, o Grupo passou a não tributar o IPI na venda de mercadorias importadas. No entanto, em 15 de dezembro de 2020 o tema foi julgado parcialmente no STF (Supremo Tribunal Federal) a favor do Fisco. Com isso o Grupo reavaliou o tema junto aos seus assessores concluindo serem remotas as chances de êxito incorrendo na provisão para cobrir os riscos. Em julho de 2023 a decisão do STF foi revertida e a cobrança do IPI na venda de mercadorias importadas foi reintegrada. O Grupo passou a tributar o IPI na venda de mercadorias importadas. Considerando que o fato gerador do IPI é a industrialização, o Grupo, amparado por seus assessores jurídicos, optou por discutir a legalidade de tal tributo pelo fato de simplesmente importar as mercadorias e revender sem praticar nenhuma alteração no produto, não caracterizando assim o processo de industrialização previsto no artigo 2º do Decreto 7212/10. Em função da ação judicial, o Grupo passou a não tributar o IPI na venda de mercadorias importadas. No entanto, em 15 de dezembro de 2020 o tema foi julgado parcialmente no STF (Supremo Tribunal Federal) a favor do Fisco. Com isso o Grupo reavaliou o tema junto aos seus assessores concluindo serem remotas as chances de êxito incorrendo na provisão para cobrir os riscos. Em julho de 2023 a decisão do STF foi revertida e a cobrança do IPI na venda de mercadorias importadas foi reintegrada. O Grupo passou a tributar o IPI na venda de mercadorias importadas. Considerando que o fato gerador do IPI é a industrialização, o Grupo, amparado por seus assessores jurídicos, optou por discutir a legalidade de tal tributo pelo fato de simplesmente importar as mercadorias e revender sem praticar nenhuma alteração no produto, não caracterizando assim o processo de industrialização previsto no artigo 2º do Decreto 7212/10. Em função da ação judicial, o Grupo passou a não tributar o IPI na venda de mercadorias importadas. No entanto, em 15 de dezembro de 2020 o tema foi julgado parcialmente no STF (Supremo Tribunal Federal) a favor do Fisco. Com isso o Grupo reavaliou o tema junto aos seus assessores concluindo serem remotas as chances de êxito incorrendo na provisão para cobrir os riscos. Em julho de 2023 a decisão do STF foi revertida e a cobrança do IPI na venda de mercadorias importadas foi reintegrada. O Grupo passou a tributar o IPI na venda de mercadorias importadas. Considerando que o fato gerador do IPI é a industrialização, o Grupo, amparado por seus assessores jurídicos, optou por discutir a legalidade de tal tributo pelo fato de simplesmente importar as mercadorias e revender sem praticar nenhuma alteração no produto, não caracterizando assim o processo de industrialização previsto no artigo 2º do Decreto 7212/10. Em função da ação judicial, o Grupo passou a não tributar o IPI na venda de mercadorias importadas. No entanto, em 15 de dezembro de 2020 o tema foi julgado parcialmente no STF (Supremo Tribunal Federal) a favor do Fisco. Com isso o Grupo reavaliou o tema junto aos seus assessores concluindo serem remotas as chances de êxito incorrendo na provisão para cobrir os riscos. Em julho de 2023 a decisão do STF foi revertida e a cobrança do IPI na venda de mercadorias importadas foi reintegrada. O Grupo passou a tributar o IPI na venda de mercadorias importadas. Considerando que o fato gerador do IPI é a industrialização, o Grupo, amparado por seus assessores jurídicos, optou por discutir a legalidade de tal tributo pelo fato de simplesmente importar as mercadorias e revender sem praticar nenhuma alteração no produto, não caracterizando assim o processo de industrialização previsto no artigo 2º do Decreto 7212/10. Em função da ação judicial, o Grupo passou a não tributar o IPI na venda de mercadorias importadas. No entanto, em 15 de dezembro de 2020 o tema foi julgado parcialmente no STF (Supremo Tribunal Federal) a favor do Fisco. Com isso o Grupo reavaliou o tema junto aos seus assessores concluindo serem remotas as chances de êxito incorrendo na provisão para cobrir os riscos. Em julho de 2023 a decisão do STF foi revertida e a cobrança do IPI na venda de mercadorias importadas foi reintegrada. O Grupo passou a tributar o IPI na venda de mercadorias importadas. Considerando que o fato gerador do IPI é a industrialização, o Grupo, amparado por seus assessores jurídicos, optou por discutir a legalidade de tal tributo pelo fato de simplesmente importar as mercadorias e revender sem praticar nenhuma alteração no produto, não caracterizando assim o processo de industrialização previsto no artigo 2º do Decreto 7212/10. Em função da ação judicial, o Grupo passou a não tributar o IPI na venda de mercadorias importadas. No entanto, em 15 de dezembro de 2020 o tema foi julgado parcialmente no STF (Supremo Tribunal Federal) a favor do Fisco. Com isso o Grupo reavaliou o tema junto aos seus assessores concluindo serem remotas as chances de êxito incorrendo na provisão para cobrir os riscos. Em julho de 2023 a decisão do STF foi revertida e a cobrança do IPI na venda de mercadorias importadas foi reintegrada. O Grupo passou a tributar o IPI na venda de mercadorias importadas. Considerando que o fato gerador do IPI é a industrialização, o Grupo, amparado por seus assessores jurídicos, optou por discutir a legalidade de tal tributo pelo fato de simplesmente importar as mercadorias e revender sem praticar nenhuma alteração no produto, não caracterizando assim o processo de industrialização previsto no artigo 2º do Decreto 7212/10. Em função da ação judicial, o Grupo passou a não tributar o IPI na venda de mercadorias importadas. No entanto, em 15 de dezembro de 2020 o tema foi julgado parcialmente no STF (Supremo Tribunal Federal) a favor do Fisco. Com isso o Grupo reavaliou o tema junto aos seus assessores concluindo serem remotas as chances de êxito incorrendo na provisão para cobrir os riscos. Em julho de 2023 a decisão do STF foi revertida e a cobrança do IPI na venda de mercadorias importadas foi reintegrada. O Grupo passou a tributar o IPI na venda de mercadorias importadas. Considerando que o fato gerador do IPI é a industrialização, o Grupo, amparado por seus assessores jurídicos, optou por discutir a legalidade de tal tributo pelo fato de simplesmente importar as mercadorias e revender sem praticar nenhuma alteração no produto, não caracterizando assim o processo de industrialização previsto no artigo 2º do Decreto 7212/10. Em função da ação judicial, o Grupo passou a não tributar o IPI na venda de mercadorias importadas. No entanto, em 15 de dezembro de 2020 o tema foi julgado parcialmente no STF (Supremo Tribunal Federal) a favor do Fisco. Com isso o Grupo reavaliou o tema junto aos seus assessores concluindo serem remotas as chances de êxito incorrendo na provisão para cobrir os riscos. Em julho de 2023 a decisão do STF foi revertida e a cobrança do IPI na venda de mercadorias importadas foi reintegrada. O Grupo passou a tributar o IPI na venda de mercadorias importadas. Considerando que o fato gerador do IPI é a industrialização, o Grupo, amparado por seus assessores jurídicos, optou por discutir a legalidade de tal tributo pelo fato de simplesmente importar as mercadorias e revender sem praticar nenhuma alteração no produto, não caracterizando assim o processo de industrialização previsto no artigo 2º do Decreto 7212/10. Em função da ação judicial, o Grupo passou a não tributar o IPI na venda de mercadorias importadas. No entanto, em 15 de dezembro de 2020 o tema foi julgado parcialmente no STF (Supremo Tribunal Federal) a favor do Fisco. Com isso o Grupo reavaliou o tema junto aos seus assessores concluindo serem remotas as chances de êxito incorrendo na provisão para cobrir os riscos. Em julho de 2023 a decisão do STF foi revertida e a cobrança do IPI na venda de mercadorias importadas foi reintegrada. O Grupo passou a tributar o IPI na venda de mercadorias importadas. Considerando que o fato gerador do IPI é a industrialização, o Grupo, amparado por seus assessores jurídicos, optou por discutir a legalidade de tal tributo pelo fato de simplesmente importar as mercadorias e revender sem praticar nenhuma alteração no produto, não caracterizando assim o processo de industrialização previsto no artigo 2º do Decreto 7212/10. Em função da ação judicial, o Grupo passou a não tributar o IPI na venda de mercadorias importadas. No entanto, em 15 de dezembro de 2020 o tema foi julgado parcialmente no STF (Supremo Tribunal Federal) a favor do Fisco. Com isso o Grupo reavaliou o tema junto aos seus assessores concluindo serem remotas as chances de êxito incorrendo na provisão para cobrir os riscos. Em julho de 2023 a decisão do STF foi revertida e a cobrança do IPI na venda de mercadorias importadas foi reintegrada. O Grupo passou a tributar o IPI na venda de mercadorias importadas. Considerando que o fato gerador do IPI é a industrialização, o Grupo, amparado por seus assessores jurídicos, optou por discutir a legalidade de tal tributo pelo fato de simplesmente importar as mercadorias e revender sem praticar nenhuma alteração no produto, não caracterizando assim o processo de industrialização previsto no artigo 2º do Decreto 7212/10. Em função da ação judicial, o Grupo passou a não tributar o IPI na venda de mercadorias importadas. No entanto, em 15 de dezembro de 2020 o tema foi julgado parcialmente no STF (Supremo Tribunal Federal) a favor do Fisco. Com isso o Grupo reavaliou o tema junto aos seus assessores concluindo serem remotas as chances de êxito incorrendo na provisão para cobrir os riscos. Em julho de 2023 a decisão do STF foi revertida e a cobrança do IPI na venda de mercadorias importadas foi reintegrada. O Grupo passou a tributar o IPI na venda de mercadorias importadas. Considerando que o fato gerador do IPI é a industrialização, o Grupo, amparado por seus assessores jurídicos, optou por discutir a legalidade de tal tributo pelo fato de simplesmente importar as mercadorias e revender sem praticar nenhuma alteração no produto, não caracterizando assim o processo de industrialização previsto no artigo 2º do Decreto 7212/10. Em função da ação judicial, o Grupo passou a não tributar o IPI na venda de mercadorias importadas. No entanto, em 15 de dezembro de 2020 o tema foi julgado parcialmente no STF (Supremo Tribunal Federal) a favor do Fisco. Com isso o Grupo reavaliou o tema junto aos seus assessores concluindo serem remotas as chances de êxito incorrendo na provisão para cobrir os riscos. Em julho de 2023 a decisão do STF foi revertida e a cobrança do IPI na venda de mercadorias importadas foi reintegrada. O Grupo passou a tributar o IPI na venda de mercadorias importadas. Considerando que o fato gerador do IPI é a industrialização, o Grupo, amparado por seus assessores jurídicos, optou por discutir a legalidade de tal tributo pelo fato de simplesmente importar as mercadorias e revender sem praticar nenhuma alteração no produto, não caracterizando assim o processo de industrialização previsto no artigo 2º do Decreto 7212/10. Em função da ação judicial, o Grupo passou a não tributar o IPI na venda de mercadorias importadas. No entanto, em 15



















**ÂNIMA HOLDING S.A.**  
 Companhia Aberta  
 CNPJ/MF nº 09.288.252/0001-32 NIRE: 35300354030  
**Extrato da Ata da Reunião do Conselho de Administração**  
**Data, hora e local:** Realizada dia 20/12/2023, às 09:00 horas, na sede social em São Paulo-SP, e por videoconferência. **Convocação:** Os membros do Conselho de Administração foram convocados nos termos do artigo 5º do Regimento Interno. **Presenças:** A totalidade dos membros do Conselho de Administração da Companhia: Daniel Faccini Castanho, Maurício Nogueira Escobar, Gabriel Ralston Correa Ribeiro, Marcelo Barbalho Cardoso, Antonioaldo Grangeon Trancoso Neves, Juliana Buchaim Corrêa da Fonseca, Eduardo Azevedo Marques de Alvarenga e Ana Paula de Assis Bogus. **Presenças, membros da Diretoria da Companhia e o Procurador Jurídico Geral da Companhia,** João Batista Pacheco Antunes de Carvalho. **Mesa:** Daniel Faccini Castanho - Presidente. Heleno Carlos Fernandes - Secretário. **Deliberações:** Os Conselheiros presentes, por unanimidade, deliberaram: (i) Pela aprovação do Orçamento para o ano de 2024, incluindo Orçamento de Capital, acatando, ao previsto no CPC 26 (R1), entendimento da diretoria de que a Companhia, apresenta capacidade de continuar em operação no futuro previsível; (ii) Pela aprovação do Calendário Anual de Reuniões do Conselho de Administração 2024; (iii) Pela ratificação do Calendário Anual de Eventos Corporativos de 2024. **Encerramento:** Nada mais. São Paulo, 20 de dezembro de 2023. JUCESP nº 103.827/24-9 em 13/03/2024. Maria Cristina Frei - Secretária Geral

**ÂNIMA HOLDING S.A.**  
Companhia Aberta  
CNPJ/MF nº 09.288.252/0001-32 NIRE: 35300350430  
**Extrato da Ata da Reunião do Conselho de Administração**  
**Data, hora e local:** Realizada dia 09/11/2023, às 09:00 horas, por videoconferência.  
**Convocação:** Os membros do Conselho de Administração foram convocados nos termos do artigo 5º do Regimento Interno. **Presenças:** A totalidade dos membros do Conselho de Administração da Companhia: Daniel Faccini Castanho, Maurício Nogueira Escobar, Gabriel Ralston Correa Ribeiro, Marcelo Barbalho Cardoso, Antonioaldo Grainger Trancoso Neves Juliana Buchaim Corrêa da Fonseca, Eduardo Azevedo Marques de Alvarenga e Ana Paula de Assis Boges. **Presentes,** membros da Diretoria da Companhia, o Procurador Jurídico Garcia da Companhia, João Batista Pacheco Antunes de Carvalho e, os auditores independentes: Tomas Menezes e Susanne Murta, representantes da Ernst & Young (EY). **Mesa:** Daniel Faccini Castanho - Presidente. Heleno Carlos Fernandes - Secretário. **Deliberações:** Os Conselheiros presentes, por unanimidade de votos, deliberaram: (i) pela aprovação dos resultados e demonstrações financeiras trimestrais (ITR) relativos ao 3º trimestre do exercício social de 2023, considerando, a recomendação favorável do Comitê de Auditoria Governança e Gestão de Riscos, autorizando sua divulgação, na forma da legislação aplicável. **Encerramento:** Nada mais. São Paulo, 09 de novembro de 2023. JUCESP nº102.959/24-05 em 13/03/2024. Maria Cristina Frei - Secretária Geral.

**GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO**  
**SEMA – SECRETARIA DE ESTADO DE MEIO AMBIENTE**

**AVISO DE LICITAÇÃO**  
**PREGÃO ELETRÔNICO Nº. 010/2024/SEMA/MT**  
**SEMA-PRO-2023/06725- SIAG nº 1006725/2023**  
**(Lote remanescente do P.E. 028/2023)**

A Secretaria de Estado de Meio Ambiente de Mato Grosso, neste ato representada por sua Pregoeira Oficial, no uso de suas atribuições, torna público o Edital, que visa a **"AQUISIÇÃO DE NOBREAS, PARA ATENDER AS DEMANDAS DA SECRETARIA DE ESTADO DE MEIO AMBIENTE DE MATO GROSSO"**.

**LANÇAMENTO DA PROPOSTA DE PREÇOS:** dia 03 de abril de 2024, até às 13h45min do dia 15 de abril de 2024, como referência o horário de Cuiabá-MT.

**ABERTURA DAS PROPOSTAS:** às 14h00min do dia 15 de abril de 2024, tendo como referência o horário de Cuiabá-MT.

**AQUISIÇÃO DO EDITAL:** o edital está disponível na internet, no seguinte endereço: <https://www.sema.mt.gov.br>. No caso de dúvidas, os interessados poderão entrar em contato pelos telefones: (065) 3613-7308, 3613-3718 (SUPORTE SIAG) ou por meio do endereço eletrônico: [licitacao1@sema.mt.gov.br](mailto:licitacao1@sema.mt.gov.br).

Cuiabá – MT, 01 de abril de 2024,  
**BRUNA CARLA GUARIM DA SILVA**  
Pregoeira Oficial  
SEMA/MT

# OPEA SECURITIZADORA S.A. - CNPJ nº 02.773.542/0001-22

## EDITAL DE SEGUNDA CONVOCAÇÃO - ASSEMBLEIA ESPECIAL DE TITULARES DOS CERTIFICADOS DE RECEBÍVEIS IMOBILIÁRIOS DA 246ª SÉRIE DA 1ª EMISSÃO (IF 20A0977074)

### DA OPEA SECURITIZADORA S.A. A SER REALIZADA EM 19 DE ABRIL DE 2024

Ficam convocados os Srs. titulares dos Certificados de Recebíveis Imobiliários da 246ª SÉRIE da 1ª Emissão da Opea Securitizadora S.A., inscrita no CNPJ sob o nº 02.773.542/0001-22 ("Titulares dos CRI", "CRI" e "Emissora", respectivamente, nos termos do Termo de Securitização, celebrado em 30 de março de 2021, conforme aditado ("Termo de Securitização"), a reunirem-se em Assembleia Especial de Titulares dos CRI ("Assembleia"), a realizar-se no dia **19 de abril de 2024, às 10 horas**, no endereço **digital**, por meio da plataforma **Microsoft Teams** (<https://teams.microsoft.com/join/02773542000122?auth=1>), sendo o acesso disponibilizado à Emissora individualmente e aos Titulares dos CRI devidamente habilitados, nos termos deste Edital de Convocação, conforme a Resolução da Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") nº 60, de 23 de dezembro de 2021 ("Resolução CVM 60"), a fim de deliberar sobre as seguintes matérias do Orden do Dia: (I) As demonstrações financeiras do Patrimônio Separado e o respectivo relatório do Auditor Independente, referentes ao exercício social encerrado em 30 de setembro de 2022, apresentadas pela Emissora e disponibilizadas em seu website ([www.opeacapital.com](https://www.opeacapital.com)), as quais foram emitidas sem opinião modificada, nos termos do artigo 25, inciso I da Resolução CVM 60. As matérias acima indicadas deverão ser consideradas pelos Titulares dos CRI de forma independente no âmbito da Assembleia, de modo que a não deliberação ou a não aprovação a respeito de qualquer uma delas, não implicará automaticamente a não deliberação ou não aprovação de qualquer das demais matérias constantes da ordem do dia. A assembleia será realizada de forma exclusivamente digital, por meio da plataforma **Microsoft Teams** e sua conexão será gravada pela Emissora. O acesso à plataforma será disponibilizado pela Emissora individualmente para os Titulares dos CRI que estiverem na Emissora e o Agente Fiduciário, por e-mail eletrônico para [rio@opeacapital.com](mailto:rio@opeacapital.com) e o agente fiduciário [rio@opeacapital.com](mailto:rio@opeacapital.com) e [rio@vortex.com.br](mailto:rio@vortex.com.br), identificando no título do e-mail a operação ("CRI 246ª SÉRIE da 1ª Emissão - IF 20A0977074"), a confirmação de sua participação na Assembleia, acompanhada dos Documentos de Representação (conforme abaixo definidos, preferencialmente até 2 (dois) dias antes da realização da Assembleia. Para os fins da Assembleia, considera-se "Documentos de Representação": **a) participante pessoa física**: cópia digitalizada de documento de identidade do Titular dos CRI; **caso representado por procurador**, também deverá ser enviada cópia digitalizada da respectiva procuração com firma reconhecida ou assinatura eletrônica com certificado digital, com poderes específicos para sua representação na Assembleia e outorgada há menos de 1 (um) ano, acompanhada do documento de identidade do procurador; e **b) demais participantes**: cópia digitalizada do estatuto-contrato legal social (ou documento equivalente) e cópia digitalizada de documento que comprove a representação legal, caso não esteja no CNPJ, e a ata de reunião da diretoria, com cópia digitalizada do documento de representação legal, caso não esteja no CNPJ, e o documento de identificação do participante, bem como cópia digitalizada da respectiva procuração com firma reconhecida ou assinatura eletrônica com certificado digital, com poderes específicos para sua representação na Assembleia e outorgada há menos de 1 (um) ano, acompanhada do documento de identidade do procurador. Para o caso de envio de procuração acompanhada de manifestação de voto, será de responsabilidade exclusiva do outorgado a manifestação de voto de acordo com as instruções do outorgante. Não havendo margem para a Emissora ou o Agente Fiduciário interpretar o sentido do voto em caso de divergência entre a redação da ordem do dia do edital e da manifestação de voto. Os Titulares dos CRI poderão optar por exercer seu direito de voto, sem a necessidade de ingressar na videoconferência, enviando à Emissora e ao Agente Fiduciário a correspondente manifestação de voto à distância, nos correios eletrônicos [rio@opeacapital.com](mailto:rio@opeacapital.com) e [agente.fiduciario@vortex.com.br](mailto:agente.fiduciario@vortex.com.br) e [icb@vortex.com.br](mailto:icb@vortex.com.br), respectivamente, conforme modelo de Manifestação de Voto à Distância anexo à Proposta da Administração, disponibilizada pela Emissora no website de divulgação deste Edital de Convocação em seu website ([www.opeacapital.com](https://www.opeacapital.com)) e no website da CVM. A manifestação de voto deverá ser devidamente assinada e enviada pelo Titular dos CRI ou por seu procurador, conforme aplicável e acompanhada dos Documentos de Representação, bem como de declaração a respeito da existência ou não de conflito de interesse entre o Titular dos CRI com as matérias das Ordens do Dia, de ambas as partes da operação e entre partes relacionadas, conforme definição prevista na legislação pertinente, em especial a Resolução CVM 94/2022 - Pronunciamento Técnico CPC 05. A ausência da declaração inviabilizará o respectivo computedo voto. Os votos recebidos até o início da Assembleia por meio da Manifestação de Voto à Distância serão computados como presença para fins de apuração de quórum e as deliberações serão tomadas pelos votos dos presentes na plataforma digital, observados os quóruns previstos no Termo de Securitização. Contudo, em caso de envio da manifestação de voto de forma prévia pelo Titular dos CRI ou por seu procurador com a posterior participação na Assembleia via acesso à plataforma, o Titular dos CRI, caso queira, poderá votar na Assembleia, bem como o voto anteriormente enviado deverá ser considerado. Os termos ora utilizados inicialmente em letras maiúsculas que não estiverem entre parênteses, serão sempre interpretados de acordo com o significado que possuem na Resolução CVM 60, e a Emissora disponibilizará acesso simultâneo a eventuais documentos apresentados durante a Assembleia que não tenham sido apresentados anteriormente e a Assembleia será integralmente gravada.

São Paulo, 27 de março de 2024.

**OPEA SECURITIZADORA S.A.** Nome: Flávia Palacios Mendonça Bailune - Cargo: Diretora de Relações com Investidores

**OEPA SECURITIZADORA S.A. - CNPJ nº 02.773.542/0001-22**  
**EDITAL DE SEGUNDA CONVOCAÇÃO - ASSEMBLEIA ESPECIAL DE TITULARES DOS**  
**CERTIFICADOS DE RECEBÍVEIS IMOBILIÁRIOS DA 211ª SÉRIE DA 1ª EMISSÃO (IF 190618118)**  
**DE 2023**

Ficam convocados os Titulares dos Certificados de Recebíveis Imobiliários da 211ª Série da 1ª Emissão da Opea Securitizadora S.A., inscrita no CNPJ sob o nº 02.773.542/0001-22 ("Titulares dos CRI", "CRI" e "Emissora", respectivamente), nos termos do Termo de Securitização, celebrado em 05 de abril de 2019, conforme aditado ("Termo de Securitização"), a reunirem-se em Assembleia Especial de Titulares dos CRI ("Assembleia"), a realizar-se no **dia 17 de abril de 2024, às 15:00 horas, de forma exclusivamente digital**, por meio da plataforma *Microsoft Teams*, sendo o acesso disponibilizado pela Emissora individualmente para os Titulares dos CRI devidamente habilitados, nos termos deste Edital de Convocação, conforme a Resolução da Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") nº 60, de 23 de dezembro de 2021 ("Resolução CVM 60"), a fim de deliberar sobre as seguintes matérias da Ordem do Dia: **(I)** As demonstrações financeiras do Patrimônio Separado e o respectivo relatório do Auditor Independente, a serem apresentadas e aprovadas no dia 17 de dezembro de 2023, apresentadas pela Emissora e disponibilizadas em seu website ([www.opeacpi.com.br](http://www.opeacpi.com.br)), no qual, por fim, emitir-se em opinião modificada, nos termos do Artigo 25, inciso I da Resolução CVM 60. As matérias acima indicadas deverão ser consideradas pelos Titulares dos CRI de forma independente no âmbito da Assembleia, de modo que a não deliberação ou a não aprovação a respeito de qualquer uma delas, não implicará automaticamente a não deliberação ou não aprovação de qualquer das demais matérias constantes da ordem do dia. A Assembleia será realizada de forma exclusivamente digital, por meio da plataforma *Microsoft Teams* e seu conteúdo será gravado pela Emissora. O acesso à plataforma será disponibilizado pela Emissora individualmente para os Titulares dos CRI que enviarem à Emissora e ao Agente Fiduciário, por correio eletrônico para [cri@opeacpi.com.br](mailto:cri@opeacpi.com.br), [agente.fiduciario@vortex.com.br](mailto:agente.fiduciario@vortex.com.br) e [lb@vortex.com.br](mailto:lb@vortex.com.br), identificando no título do e-mail a operação CRI 211ª Série da 1ª Emissão - IF 190618118, a confirmação de sua participação na Assembleia, acompanhando o contrato social (ou documento equivalente) e, preferencialmente até 2 (dois) dias antes da realização da Assembleia. Para os fins da Assembleia, consideram-se "Documentos de Representação": **a) participação pessoa física**: cópia digitalizada de documento de identificação do Titular dos CRI; **cópia representado por procurador**, também deverá ser enviada cópia digitalizada da respectiva procuração com firma reconhecida ou assinatura eletrônica com certificado digital, com poderes específicos para sua representação na Assembleia e outorgada há menos de 1 (um) ano, acompanhada do documento de identidade do procurador; e **b) demais participantes**: cópia digitalizada do estatuto/contrato social (ou documento equivalente), acompanhado de documento societário que comprove a representação legal do Titular dos CRI (i.e. ata de eleição da diretoria) e cópia digitalizada de documento de identidade do representante legal, **cópia representado por procurador**, também deverá ser enviada cópia digitalizada da respectiva procuração com firma reconhecida ou assinatura eletrônica com certificado digital, com poderes específicos para sua representação na Assembleia e outorgada há menos de 1 (um) ano, acompanhada do documento de identidade do procurador. Para o caso de envio de procuração acompanhada de manifestação de voto, será de responsabilidade exclusiva do outorgado a manifestação de voto de acordo com as instruções do outorgante. Não havendo margem para a Emissora ou o Agente Fiduciário interpretar o sentido do voto em caso de divergência entre a redação da ordem do dia do edital e da manifestação de voto. Os Titulares dos CRI poderão optar por exercer seu direito de voto, sem a necessidade de ingressar na videconferência, enviando à Emissora e ao Agente Fiduciário a correspondente manifestação de voto à distância, nos correios eletrônicos [cri@opeacpi.com.br](mailto:cri@opeacpi.com.br), [agente.fiduciario@vortex.com.br](mailto:agente.fiduciario@vortex.com.br) e [lb@vortex.com.br](mailto:lb@vortex.com.br), respectivamente, conforme modelo de Manifestação de Voto à Distância anexo à Proposta da Administração, disponibilizada pela Emissora na mesma data da publicação do Edital de Convocação em seu website ([www.opeacpi.com.br](http://www.opeacpi.com.br)) e o website da CVM. A manifestação de voto deverá estar devidamente preenchida e acompanhada de cópia digitalizada do CRI ou por seu procurador, conforme aplicável e acompanhada dos Documentos de Representação, bem como de declaração a respeito da existência ou não de conflito de interesse entre o Titular dos CRI com as matérias das Ordens do Dia, demais partes da operação e entre partes relacionadas, conforme definição prevista na legislação pertinente, em especial a Resolução CVM 94/2022 - Pronunciamento Técnico CPC 05. A ausência da declaração inviabilizará, em respectivo cômputo do voto. Os votos recebidos até o início da Assembleia por meio da Manifestação de Voto à Distância serão computados como presença para fins de apuração de quórum e as deliberações serão tomadas pelos votos dos presentes na plataforma digital, observados os quóruns previstos no Termo de Securitização. Contudo, em caso de envio da manifestação de voto de forma prévia pelo Titular dos CRI ou por seu procurador com a posterior participação na Assembleia, o voto anterior não será considerado. Os termos aqui utilizados iniciados em letras maiúsculas que não estiverem aqui definidos têm o significado que lhes foi atribuído nos Documentos da Operação. Conforme Resolução CVM nº 60, a Emissora disponibilizará acesso simultâneo a eventuais documentos apresentados durante a Assembleia que não tenham sido apresentados anteriormente e a Assembleia será integralmente gravada.

São Paulo, 27 de março de 2024.

**OEPA SECURITIZADORA S.A.** nome: Flávia Palacios Mendonça Baillune - Cargo: Diretora de Relações com Investidores

# OPERA SECURITIZADORA S.A. - CNPJ nº 02.773.542/0001-22

## EDITAL DE SEGUNDA CONVOCAÇÃO ASSEMBLEIA ESPECIAL DE TITULARES DOS CERTIFICADOS DE RECEBÍVEIS IMOBILIÁRIOS DA 15ª SÉRIE DA 4ª EMISSÃO (IF 21H0975635)

### DA OPEA SECURITIZADORA S.A. A SER REALIZADA EM 22 DE ABRIL DE 2024

Ficam convocados os Srs. Titulares dos Certificados de Recebíveis Imobiliários da 15ª Série da 4ª Emissão da Opea Securitizadora S.A. inscrita no CNPJ sob o nº 02.773.542/0001-22, da "CRI", "Emissão", respectivamente, nos termos do Termo de Securitização, celebrado em 30 de agosto de 2021, conforme aditado ("Termo de Securitização"), a reunirem-se em Assembleia Especial de Titulares dos CRI ("Assembleia"), a realizar-se no dia **22 de abril de 2024, às 14:15 horas, de forma exclusivamente digital**, por meio da plataforma *Microsoft Teams*, sendo o acesso disponibilizado pela Emissora individualmente para os Titulares dos CRI devidamente habilitados, nos termos deste Edital de Convocação, conforme a Resolução da Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") nº 60, de 23 de dezembro de 2021 ("Resolução CVM/60"), a fim de deliberar sobre as seguintes matérias (Ordem do Dia): (I) As demonstrações financeiras do Patrimônio Separado e o respectivo relatório do Auditor Independente, referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022, apresentadas pela Emissora e disponibilizadas em seu website ([www.opsecapital.com.br](http://www.opsecapital.com.br)), as quais foram emitidas sem opinião modificada, nos termos do artigo 25, inciso I da Resolução CVM 60. As matérias acima indicadas deverão ser consideradas pelos Titulares dos CRI de forma independente, no âmbito da Assembleia, de modo que a não aprovação, a não aprovação a respeito de qualquer uma delas não implicará automaticamente na não validação ou aprovação de qualquer outra matéria constante da ordem do dia. A Assembleia será realizada de forma exclusivamente digital, por meio da plataforma *Microsoft Teams* e seu conteúdo será gravado pela Emissora. O acesso à plataforma será disponibilizado pela Emissora individualmente para os Titulares dos CRI que enviarem à Emissora e ao Agente Fiduciário, por correio eletrônico para [cri@opsecapital.com.br](mailto:cri@opsecapital.com.br) e [agente.fiduciario@opsecapital.com.br](mailto:agente.fiduciario@opsecapital.com.br) e [lbch@vortex.com.br](mailto:lbch@vortex.com.br) identificando no título do e-mail a operação (CRI 15ª Série da 4ª Emissão - IF 21H0975635), a confirmação de sua participação na Assembleia, acompanhada dos Documentos de Representação (conforme abaixo definidos), preferencialmente até 2 (dois) dias antes da realização da Assembleia. Para os fins da Assembleia, considera-se "Documentos de Representação": **a) participante pessoa física:** cópia digitalizada de documento de identidade do Titular dos CRI **ou** **cópia representado por procurador**, também deverá ser enviada cópia digitalizada da respectiva procuração com firma reconhecida ou assinatura eletrônica com certificado digital, com poderes específicos para sua representação na Assembleia e outorgada há menos de 1 (um) ano, acompanhada do documento de identificação do representante legal (CPF e RG) e do documento de identificação do titular do CRI (ou documento equivalente), acompanhado de documento societário que comprove a representação legal do Titular dos CRI (i.e. ata de eleição da diretoria) e cópia digitalizada de documento de identidade do representante legal **ou** **cópia representado por procurador**, também deverá ser enviada cópia digitalizada da respectiva procuração com firma reconhecida ou assinatura eletrônica com certificado digital, com poderes específicos para sua representação na Assembleia e outorgada há menos de 1 (um) ano, acompanhada do documento de identidade do procurador. Para o caso de envio de procuração acompanhada de manifestação de voto, será de responsabilidade exclusiva do outorgado a manifestação de voto de acordo com as instruções do outorgante. Não havendo margem para a Emissora ou o Agente Fiduciário interpretar o sentido do voto em caso de divergência entre a redação da ordem do dia do edital e da manifestação de voto. Os Titulares dos CRI poderão optar por exercer seu direito de voto, sem a necessidade de ingressar na videoconferência, enviando à Emissora e ao Agente Fiduciário a correspondente manifestação de voto à distância, nos correios eletrônicos [cri@opsecapital.com.br](mailto:cri@opsecapital.com.br), [agente.fiduciario@opsecapital.com.br](mailto:agente.fiduciario@opsecapital.com.br) e [lbch@vortex.com.br](mailto:lbch@vortex.com.br), respectivamente, conforme modelo em anexo. A manifestação de voto deverá ser anexada à Proposta de Administração, disponibilizada pela Emissora no mesmo dia e hora da divulgação deste Edital de Convocação em seu website ([www.opsecapital.com.br](http://www.opsecapital.com.br)) e no website da CVM. A manifestação de voto deverá estar devidamente preenchida e assinada pelo Titular dos CRI ou por seu procurador, conforme aplicável e acompanhada dos Documentos de Representação, bem como de declaração a respeito da existência ou não de conflito de interesse entre o Titular dos CRI com as matérias das Ordens do Dia, demais partes da operação e entre partes relacionadas, conforme definição prevista na legislação pertinente, em especial a Resolução CVM 94/2022 - Pronunciamento Técnico CPC 05. A ausência da declaração inviabilizará o respectivo cômputo do voto. Os votos recebidos até o início da Assembleia por meio da Manifestação de Voto à Distância serão computados como presença para fins de apuração de quórum e as deliberações serão tomadas pelos votos dos presentes na plataforma digital, observados os quóruns previstos no Termo de Securitização. Contudo, em caso de envio da manifestação de voto de forma preservada pelo Titular dos CRI ou por seu procurador com a posterior participação na Assembleia via acesso à plataforma, o Titular dos CRI, caso queira, poderá votar na Assembleia, caso em que o voto anteriormente enviado não será considerado. A manifestação de voto poderá ser anulada pelo Titular dos CRI ou por seu procurador até o fim do tempo significante que lhes foi atribuído nos Documentos da Operação. Conforme Resolução CVM nº 60, a Emissora disponibilizará acesso simultâneo a eventuais documentos apresentados durante a Assembleia que não tenham sido apresentados anteriormente e a Assembleia será integralmente gravada.

São Paulo, 28 de março de 2024.

### OPERA SECURITIZADORA S.A.

Nome: Flávia Palacios Mendonça Bailune - Cargo: Diretora de Relações com Investidores

# OPEA SECURITIZADORA S.A. - CNPJ nº 07.723.542/0001-22

**EDITAL DE SEGUNDA CONVOCAÇÃO - ASSEMBLEIA ESPECIAL DE TITULARES DOS CERTIFICADOS DE RECEBÍVEIS IMOBILIÁRIOS DAS 3ª E 4ª SÉRIES DA 1ª EMISSÃO (IF 16D071805A/16D071805S)**

**DA OPEA SECURITIZADORA S.A. EM SUA REALIZAÇÃO EM 22 DE ABRIL DE 2024**

Ficam convocados os Titulares dos Certificados de Recebíveis Imobiliários 3ª e 4ª Séries da 1ª Emissão da Opea Securitizadora S.A., inscrita no CNPJ sob nº 07.723.542/0001-22, em virtude do artigo 9º da Lei nº 11.494/2007 ("Lei Orgânica"), respectivamente, nos termos do Termo de Securitização, celebrado em 27 de abril de 2016, conforme aditado ("Termo de Securitização"), a reunirem-se em Assembleia Especial de Titulares dos CRI ("Assembleia"), a realizar-se no **22 de abril de 2024, às 15:15 horas, de forma exclusivamente digital**, por meio da plataforma *Microsoft Teams*, sendo o acesso disponibilizado pela Emissora individualmente para os Titulares dos CRI devidamente habilitados, nos termos deste Edital de Convocação, conforme a Resolução da Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") nº 60, de 23 de dezembro de 2021 ("**Resolução CVM 60**") , a fim de deliberar sobre as seguintes matérias da Ordem do Dia: (I) As demonstrações financeiras do Patrimônio Separado e o respectivo relatório do Auditor Independente, referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022, apresentadas pela Emissora e disponibilizadas em seu website ([www.opesec.com.br](http://www.opesec.com.br)) e no site da CVM; (II) A aprovação das demonstrações financeiras consolidadas da Resolução CVM 60, e as matérias acima indicadas deverão ser consideradas pelos Titulares dos CRI de forma exclusiva no âmbito da Assembleia, de modo que a não deliberação ou a não aprovação a respeito de qualquer uma delas, não implicará automaticamente a não deliberação ou não aprovação de qualquer das demais matérias constantes da ordem do dia. A Assembleia será realizada de forma exclusivamente digital, por meio da plataforma *Microsoft Teams* e seu conteúdo será gravado pela Emissora. O acesso à plataforma será disponibilizado pela Emissora individualmente para os Titulares dos CRI que enviarem à Emissora e ao Agente Fiduciário, por correio eletrônico para [ri@opeacapital.com](mailto:ri@opeacapital.com), [agente.fiduciario@vortx.com.br](mailto:agente.fiduciario@vortx.com.br) e [lcb@vortx.com.br](mailto:lcb@vortx.com.br), identificando no título do e-mail a operação (CRI 3ª e 4ª Série da 1ª Emissão - IF 16D071805A/16D071805S), a confirmação de sua participação na Assembleia, acompanhada dos Documentos de Representação (conforme abaixo definidos), preferencialmente até 2 (dois) dias úteis antes da realização da Assembleia.

**participantes:** **a)** **titulares dos CRI:** cópia digitalizada do documento de identidade do titular dos CRI, acompanhado de procuração, também deverá ser enviada cópia digitalizada da respectiva procuração com firma reconhecida ou assinatura eletrônica com certificado digital, com poderes específicos para sua representação na Assembleia e outorgada há menos de 1 (um) ano, acompanhada do documento de identidade do procurador; e **b) demais participantes:** cópia digitalizada do estatuto/contrato social (ou documento equivalente), acompanhado de documento societário que comprove a representação legal do Titular dos CRI (i.e. ata de eleição da diretoria) e cópia digitalizada de documento de identificação do representante legal; **cso representado por procurador,** também deverá ser enviada cópia digitalizada da respectiva procuração com firma reconhecida ou assinatura eletrônica com certificado digital, com poderes específicos para sua representação na Assembleia e outorgada há menos de 1 (um) ano, acompanhada do documento de identidade do procurador. Para o caso de envio de procuração acompanhada de reconhecimento de voto, será de responsabilidade do usuário o envio de uma manifestação de voto de acordo com as instruções do outorgante. Não havendo margem para a Emissora ou o Agente Fiduciário interpretar o sentido do voto em caso de divergência entre a redação da ordem do dia do edital e da manifestação de voto, Os Titulares dos CRI poderão optar por exercer seu direito de voto, sem a necessidade de ingressar na videoconferência, enviando à Emissora e ao Agente Fiduciário a correspondente manifestação de voto à distância, nos Correios Eletrônicos [ri@opeacapital.com](mailto:ri@opeacapital.com), [agente.fiduciario@vortx.com.br](mailto:agente.fiduciario@vortx.com.br) e [lcb@vortx.com.br](mailto:lcb@vortx.com.br), respectivamente, conforme modelo de Manifestação de Voto à Distância anexa à Proposta da Administração, disponibilizada pela Emissora na mesma data de divulgação deste Edital de Convocação em seu website ([www.opesecapital.com](http://www.opesecapital.com)) e no website da CVM. A manifestação de voto deverá estar devidamente preenchida e assinada pelo Titular dos CRI ou por seu procurador, conforme aplicável e acompanhada dos Documentos de Representação, bem como de declaração a respeito da autenticidade das informações prestadas e da validade da manifestação de voto.

A presente convocatória tem caráter de operação e entre partes relacionadas, conforme definição prevista na legislação pertinente, em especial a Resolução CVM 94/2022 – Pronunciamento Técnico CPC 05. A ausência da declaração inviabilizará o respectivo cômputo do voto. Os votos recebidos até o início da Assembleia por meio da Manifestação de Voto à Distância serão computados como presença para fins de apuração de quórum e as deliberações serão tomadas pelos votos presentes na plataforma digital, observados os quóruns previstos no Termo de Securitização. Contudo, em caso de envio da manifestação de voto de forma prévia pelo Titular dos CRI ou por seu procurador com a posterior participação na Assembleia via acesso à plataforma, o Titular dos CRI, caso queira, poderá votar na Assembleia, caso em que o voto anteriormente enviado deverá ser desconsiderado. Os termos ora utilizados iniciados em letras maiúsculas que não estiverem aqui definidos têm o significado que lhes foi atribuído nos Documentos da Operação. Conforme Resolução CVM nº 60, a Emissora responsabiliza-se integralmente e pessoalmente pelos documentos divulgados durante a Assembleia que não tenham sido apresentados anteriormente e a Assembleia será integralmente gravada.

São Paulo, 28 de março de 2024.

**OPEA SECURITIZADORA S.A.** Nome: Flávia Pallas Mendonça Baillyne - Cargo: Diretora de Relações com Investidores

# OPERA SECURITIZADORA S.A. - CNPJ nº 02.773.542/0001-22

**EDITAL DE SEGUNDA CONVOCAÇÃO ASSEMBLEIA ESPECIAL DE TITULARES DOS CERTIFICADOS DE RECEBÍVEIS IMOBILIÁRIOS DA 3601, 3611, 3981 E 3991 SÉRIAS DA 1ª EMISSÃO (IF 21H103509/21H10350558) DA OPERA SECURITIZADORA S.A. EM REALIZAÇÃO EM 22 DE ABRIL DE 2024.**

A Emissora da Operação Securitizadora S.A., inscrita no CNPJ sob nº 02.773.542/0001-22 ("Titulares dos CRI", "CRI" e "Emissora", respectivamente), nos termos do Termo de Securitização, celebrado em 26 de agosto de 2021, conforme aditado ("Termo de Securitização"), e reuniram-se em Assembleia Especial de Titulares dos CRI ("Assembleia"), a realizar-se no **dia 22 de abril de 2024, às 14:00 horas, de forma exclusivamente digital**, por meio da plataforma *Microsoft Teams*, sendo o acesso disponibilizado pela Emissora individualmente para os Titulares dos CRI devidamente habilitados, nos termos deste Edital de Convocação, conforme a Resolução da Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") nº 60, de 23 de dezembro de 2017 ("Resolução CVM 60"), a fim de deliberar sobre as seguintes matérias da Ordem do Dia: (I) As demonstrações financeiras do Patrimônio Separado e o respectivo relatório do Auditor Independente, referentes ao exercício social encerrado em 30 de junho de 2022, apresentadas pela Emissora e disponibilizadas em [www.operacapital.com](https://www.operacapital.com), as quais foram devidamente analisadas e aprovadas em termos do artigo 1º, inciso I da Resolução CVM 60, e das demais indicadas desde que não sejam consideradas pelo Titular de CRI independente no âmbito da Assembleia, de modo que a não deliberação ou a não aprovação a respeito de qualquer uma delas, não implicará automaticamente a não deliberação ou não aprovação de qualquer das demais matérias constantes da ordem do dia. A Assembleia será realizada de forma exclusivamente digital, por meio da plataforma *Microsoft Teams* e seu conteúdo será gravado pela Emissora. O acesso à plataforma será disponibilizado pela Emissora individualmente para os Titulares dos CRI que enviarem à Emissora e ao Agente Fiduciário, por correio eletrônico para [ri@operacapital.com](mailto:ri@operacapital.com) e [agente.fiduciario@vortex.com.br](mailto:agente.fiduciario@vortex.com.br) e [lb@vortex.com.br](mailto:lb@vortex.com.br), identificando no título do e-mail a operação ("CRI 3601, 3611, 3981 e 3991 Séries da 1ª Emissão - IF 21H10354619/21H1035398/21H1035009/21H10350558), a confirmação de sua participação na Assembleia, acompanhada dos Documentos de Representação (conforme abaixo detalhado), preenchidos e assinados pelo(a) participante, e (II) **a) participante por procurador**: cópia digitalizada de documento de identidade do Titular dos CRI; caso representado por procurador, também deverá ser enviada cópia digitalizada da respectiva procuração com firma reconhecida ou assinatura eletrônica com certificado digital, com poderes específicos para sua representação na Assembleia e outorgada há menos de 1 (um) ano, acompanhada do documento de identidade do procurador; e **b) demais participantes**: cópia digitalizada do estatuto/contrato social (ou documento equivalente), acompanhado de documento societário que comprove a representação legal do Titular dos CRI (i.e. ata de eleição da diretoria) e cópia digitalizada de documento de identidade do representante legal; caso representado por procurador, também deverá ser enviada cópia digitalizada da respectiva procuração com firma reconhecida ou assinatura eletrônica com certificado digital, com poderes específicos para sua representação na Assembleia e outorgada há menos de 1 (um) ano, acompanhada do documento do procurador. Para o Agente de Fomento de Investimento a ser contratado, o voto será de responsabilidade do Titular dos CRI outorgado a outorgada a manifestação de voto de acordo com as instruções do outorgante. Não havendo margem para a Emissora ou o Agente de Fomento Interpretar o sentido do voto em caso de divergência entre a redação da ordem do dia do edital e a manifestação de voto, a Emissora e os Titulares dos CRI poderão optar por exercer seu direito de voto, sem a necessidade de ingressar na videoconferência, enviando à Emissora e ao Agente Fiduciário a correspondente manifestação de voto à distância, nos correios eletrônicos [ri@operacapital.com](mailto:ri@operacapital.com), [agente.fiduciario@vortex.com.br](mailto:agente.fiduciario@vortex.com.br) e [lb@vortex.com.br](mailto:lb@vortex.com.br), respectivamente, conforme modelo de Manifestação de Voto à Distância anexo à Proposta da Administração, disponibilizada pela Emissora na mesma data de divulgação deste Edital de Convocação em seu website [www.operacapital.com](https://www.operacapital.com) e no website da CVM. A manifestação de voto deverá estar devidamente preenchida e assinada pelo Titular dos CRI ou por seu procurador, conforme aplicável e acompanhada dos Documentos de Representação, bem como de declaração a respeito da existência ou não de conflitos de interesses entre o Titular dos CRI e a Emissora ou o Agente de Fomento de Investimento, bem como de outras relações relacionadas, conforme definição prevista na legislação pertinente, em especial a Resolução CVM 94/2002 - Pronunciamento Técnico CPC 05, a ausência da declaração inviabilizará o respectivo cômputo do voto. Os votos recebidos até o início da Assembleia por meio da Manifestação de Voto à Distância serão computados como presença para fins de apuração de quórum e as deliberações serão tomadas pelos votos presentes na plataforma digital, observados os quóruns previstos no Termo de Securitização. Contudo, em caso de envio da manifestação de voto de forma prévia pelo Titular dos CRI ou por seu procurador com a posterior participação na Assembleia via acesso à plataforma, o Titular dos CRI, caso queira, poderá votar na Assembleia, caso em que o voto anteriormente enviado deverá ser desconsiderado. Os termos ora utilizados iniciados em letras maiúsculas que não estiverem aqui definidos têm o significado que lhes foi atribuído nos Documentos da Operação, conforme Resolução CVM nº 60, a Emissora disponibiliza, para consulta simultânea a eventual manifestação apresentada durante a Assembleia que não tenham sido apresentados anteriormente e a Assembleia será integralmente gravada.

São Paulo, 28 de março de 2024.

**OPERA SECURITIZADORA S.A.** Nome: Flávia Palacios Mendonça Baillune - Cargo: Diretora de Relações com Investidores

# OPEA SECURITIZADORA S.A. - CNPJ nº 02.773.542/0001-22

## EDITAL DE SEGUNDA CONVOCAÇÃO - ASSEMBLEIA ESPECIAL DE TITULARES DOS CERTIFICADOS DE RECEBÍVEIS IMOBILIÁRIOS DA 212ª SÉRIE DA 1ª EMISSÃO (IF 1960000001)

**PARA A OPEA SECURITIZADORA S.A. A SER REALIZADA EM 18 DE ABRIL DE 2024.**

A fim convocados para a Assembleia Especial de Titulares dos Certificados de Recebíveis Imobiliários da 212ª Série da 1ª Emissão da Opea Securitizadora S.A., inscrita no CNPJ sob o nº 02.773.542/0001-22 ("Titulares dos CRI", "CRI" e "Emissora", respectivamente), nos termos do Termo de Securitização, celebrado em 28 de junho de 2019, conforme aditado ("Termo de Securitização"), a reuniram-se em Assembleia Especial de Titulares dos CRI ("Assembleia"), a realizar-se no **dia 18 de abril de 2024, às 14:30 horas, de forma exclusivamente digital**, por meio da plataforma *Microsoft Teams*, sendo o acesso disponibilizado pela Emissora individualmente para os Titulares dos CRI devidamente habilitados, nos termos deste Edital de Convocação, conforme a Resolução da Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") nº 60, de 23 de dezembro de 2021 ("Resolução CVM 60"), a fim de deliberar sobre as seguintes matérias da Ordem do Dia: (I) as demonstrações financeiras do Patrimônio Separado e o respectivo relatório do Auditor Independente, referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022, apresentadas pela Emissora e disponibilizadas para o acesso dos Titulares dos CRI, para fins de seu exame e aprovação; e (II) a aprovação do artigo 25, inciso I da Resolução CVM 60. As matérias acima indicadas deverão ser consideradas pelos Titulares dos CRI de forma independente no âmbito da Assembleia, de modo que a não deliberação ou a não aprovação a respeito de qualquer uma delas, não implicará automaticamente a não deliberação ou não aprovação de qualquer das demais matérias constantes da ordem do dia. A Assembleia será realizada de forma exclusivamente digital, por meio da plataforma *Microsoft Teams* e seu conteúdo será gravado pela Emissora. O acesso à plataforma será disponibilizado pela Emissora individualmente para os Titulares dos CRI que enviarem à Emissora e ao Agente Fiduciário, por correio eletrônico para [cri@opeacapital.com](mailto:cri@opeacapital.com) e [agente.fiduciario@vortex.com.br](mailto:agente.fiduciario@vortex.com.br) e [lcb@vortex.com.br](mailto:lcb@vortex.com.br), identificando no título do e-mail a operação (CRI 212ª Série da 1ª Emissão - IF 1960000001), a confirmação de sua participação na Assembleia e, acompanhados dos Documentos de Representação (conforme abaixo mencionado), preferencialmente até 2 (dois) dias úteis antes da data da Assembleia. Os demais membros da Assembleia poderão participar da Assembleia por meio de um participante pessoa física: carta digitalizada de documento de identidade do Titular dos CRI; caso representado por procurador, também deverá ser enviada carta digitalizada da respectiva procuração com firma reconhecida ou assinatura eletrônica com certificado digital, com poderes específicos para sua representação na Assembleia e outorgada há menos de 1 (um) ano, acompanhada do documento de identidade do procurador; e **b) demais participantes:** carta digitalizada do estatuto/contrato social (ou documento equivalente), acompanhado de documento societário que comprove a representação legal do Titular dos CRI (i.e. ata de eleição da diretoria) e carta digitalizada de documento de identidade do representante legal; caso representado por procurador, também deverá ser enviada carta digitalizada da respectiva procuração com firma reconhecida ou assinatura eletrônica com certificado digital, com poderes específicos para sua representação na Assembleia e outorgada há menos de 1 (um) ano, acompanhada do documento de identidade do procurador. Para o caso de procuração acompanhada de manifestação de voto, será de responsabilidade exclusiva do outorgado a manifestação de voto de acordo com as instruções do outorgante. Não havendo margem para a Emissora ou o Agente Fiduciário interpretar o sentido do voto em caso de divergência entre a redação da ordem do dia do edital e da manifestação de voto. Os Titulares dos CRI poderão optar por exercer seu direito de voto, sem a necessidade de ingressar na videoconferência, enviando à Emissora e ao Agente Fiduciário a correspondente manifestação de voto à distância, nos correios eletrônicos [cri@opeacapital.com](mailto:cri@opeacapital.com), [agente.fiduciario@vortex.com.br](mailto:agente.fiduciario@vortex.com.br) e [lcb@vortex.com.br](mailto:lcb@vortex.com.br), respectivamente, conforme modelo de Manifestação de Voto à Distância anexo à Proposta da Administração, disponibilizada pela Emissora na mesma data de divulgação deste Edital de Convocação em seu website ([www.opeacapital.com](http://www.opeacapital.com)) e no website da CVM. A manifestação de voto deverá estar acompanhada dos Documentos de Representação, bem como de declaração a respeito da existência ou não de conflito de interesse entre o Titular dos CRI com as matérias das Ordens do Dia, demais partes da operação e entre partes relacionadas, conforme definição prevista na legislação pertinente, em especial a Resolução CVM 94/2002 - Pronunciamento Técnico CPC 05. A ausência da declaração inviabilizará o respectivo cômputo do voto. Os votos recebidos até o início da Assembleia por meio da Manifestação de Voto à Distância serão computados como presença para fins de apuração de quórum e as deliberações serão tomadas pelos votos dos presentes na plataforma digital, observados os quóruns previstos no Termo de Securitização. Contudo, em caso de envio da manifestação de voto de forma prévia pelo Titular dos CRI ou por seu procurador com a posterior participação na Assembleia via acesso à plataforma, o Titular dos CRI, caso queira, poderá votar na Assembleia, caso em que o voto anteriormente enviado não será computado e a manifestação de voto enviada pelo Titular dos CRI ou por seu procurador não terá o significado que lhes foi atribuído nos Documentos da Operação, conforme Resolução CVM nº 60, a Emissora disponibilizará acesso simultâneo a eventuais documentos apresentados durante a Assembleia que não tenham sido apresentados anteriormente e a Assembleia será integralmente gravada.

São Paulo, 27 de março de 2024.

**OPEA SECURITIZADORA S.A.** Nome: Flávia Palocs Mendonça Baillune - Cargo: Diretora de Relações com Investidores

# OPEA SECURITIZADORA S.A. – CNPJ nº 02.773.542/0001-22

**EDITAL DE SEGUNDA CONVOCAÇÃO - ASSEMBLEIA ESPECIAL DE TITULARES DOS CERTIFICADOS DE RECEBÍVEIS IMOBILIÁRIOS DAS 180<sup>a</sup>, 181<sup>a</sup> E 182<sup>a</sup> SÉRIES DA 4ª EMISSÃO (IF 21D0733766/D10733780/D10733947) DA OEA SECURITIZADORA S.A. A SER REALIZADA EM 18 DE ABRIL DE 2024**

Ficam convocados os Srs. titulares dos Certificados de Recebíveis Imobiliários das 180<sup>a</sup>, 181<sup>a</sup> e 182<sup>a</sup> séries da 4ª emissão do título denominado "Certificado de Recebíveis Imobiliários" ("CRI") ou "Documento de Representação" ("DR"), respectivamente), nos termos do Termo de Securitização, celebrado em 22 de abril de 2021, conforme aditado ("Termo de Securitização"), a reunirem-se em Assembleia Especial de Titulares dos CRI ("Assembleia"), a realizar-se no dia **18 de abril de 2024, às 15:00 horas, de forma exclusivamente digital**, por meio da plataforma Microsoft Teams, sendo o acesso disponibilizado pela Emissoira individualmente para os Titulares dos CRI devidamente habilitados, nos termos deste Edital de Convocação, conforme a Resolução da Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") nº 60, de 23 de dezembro de 2021 ("Resolução CVM 60"), a fim de deliberar sobre as seguintes matérias da Ordem do Dia: (I) As demonstrações financeiras do Patrimônio Separado e o respectivo relatório do Auditor Independente, referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022, apresentadas pela Emissoira e disponibilizadas em [www.opcap.com.br](https://www.opcap.com.br); assim como, as quais foram objeto de aprovação pelo Conselho Fiscal, nos termos do artigo 25, inciso II da Resolução CVM 60; As matérias que incluem declarações consideradas pelos Titulares dos CRI de forma independente no âmbito da Assembleia, de modo que a não deliberação ou a não aprovação, a não aprovação de qualquer uma delas, não implicará automaticamente a não deliberação ou não aprovação de qualquer das demais matérias constantes da ordem do dia. A Assembleia será realizada de forma exclusivamente digital, por meio da plataforma Microsoft Teams e seu conteúdo será gravado pela Emissoira. O acesso à plataforma será disponibilizada pela Emissoira individualmente para os Titulares dos CRI que enviarem à Emissoira e ao Agente Fiduciário, por correio eletrônico para [ri@opeacapital.com](mailto:ri@opeacapital.com), [agentefiduciario@vortex.com.br](mailto:agentefiduciario@vortex.com.br) e [lcb@vortex.com.br](mailto:lcb@vortex.com.br), identificando no título do e-mail a operação ("CRI 180<sup>a</sup>, 181<sup>a</sup> e 182<sup>a</sup> Séries da 4ª Emissão - IF 21D0733766/D10733780/D10733947"), a confirmação de sua participação na Assembleia, acompanhada dos Documentos de Representação (conforme abaixo definidos). Os documentos necessários são: **a) participante pessoa física:** cópia digitalizada de documento de identidade do Titular dos CRI; caso representado por procurador, também deverá ser enviada cópia digitalizada da respectiva procuração com firma reconhecida ou assinatura eletrônica com certificado digital, com poderes específicos para sua representação na Assembleia e outorgada há menos de 1 (um) ano, acompanhada do documento de identidade do procurador; e **b) demais participantes:** cópia digitalizada do estatuto/contrato social (ou documento equivalente), acompanhado de documento societário que comprove a representação legal do Titular dos CRI (i.e. ata de eleição da diretoria) e cópia digitalizada de documento de identidade do representante legal; caso representado por procurador, também deverá ser enviada cópia digitalizada da respectiva procuração com firma reconhecida ou assinatura eletrônica com certificado digital, com poderes específicos para sua representação na Assembleia e outorgada há menos de 1 (um) ano, acompanhada do documento de identidade do procurador. Para o caso de envio de procuração acompanhada de manifestação de voto, será de responsabilidade exclusiva do outorgado a manifestação de voto de acordo com as instruções do outorgante. Não havendo margem para a Emissoira ou o Agente Fiduciário interpretar o sentido do voto em caso de divergência entre a redação da ordem do dia do edital e a manifestação de voto. Os Titulares dos CRI poderão optar por exercer seu direito de voto, sem a necessidade de ingressar na videoconferência, enviando à Emissoira e ao Agente Fiduciário a correspondente manifestação de voto à distância, nos Correios Eletrônicos [ri@opeacapital.com](mailto:ri@opeacapital.com), [agentefiduciario@vortex.com.br](mailto:agentefiduciario@vortex.com.br) e [lcb@vortex.com.br](mailto:lcb@vortex.com.br), respectivamente, conforme modelo de Manifestação de Voto à Distância anexa à Proposta da Administração, disponibilizada pela Emissoira na mesma data de divulgação deste Edital de Convocação em seu website ([www.opeacapital.com](http://www.opeacapital.com)) e o website da CVM. A manifestação de voto deverá estar devidamente preenchida e assinada pelo titular dos CRI por seu procurador, conforme aplicável e acompanhada dos Documentos de Representação (caso de declaração) a respeito da operação, não de conflito de interesse entre o Titular dos CRI e as matérias das Ordens do Dia, demais partes da operação e entre partes relacionadas, conforme definição prevista na legislação pertinente, em especial a Resolução CVM 94/2022 - Pronunciamento Técnico CPC 05. A ausência da declaração inviabilizará o respectivo cômputo do voto. Os votos recebidos até o início da Assembleia por meio da Manifestação de Voto à Distância serão computados como presença para fins de apuração de quórum e as deliberações serão tomadas pelos votos presentes na plataforma digital, observados os quóruns previstos no Termo de Securitização. Contudo, em caso de envio da manifestação de voto de forma prévia pelo Titular dos CRI ou por seu procurador com a posterior participação na Assembleia via acesso à plataforma, o Titular dos CRI, caso poderá, votar na Assembleia, caso em que o voto anteriormente enviado dos mesmos títulos significasse que lhes foi atribuído nos Documentos da Operação. Conforme Resolução CVM nº 60, a Emissoira disponibilizaria acesso simultâneo a eventuais documentos apresentados durante a Assembleia que não tenham sido apresentados anteriormente e a Assembleia será integralmente gravada.

Flávio Paulo Mendes Mendonça Baillune - Cargo: Diretora de Relações com Investidores

OPEA SECURITIZADORA S.A. Nome: Flavia Paula Mendes Mendonça Baillune - Cargo: Diretora de Relações com Investidores

# OPEA SECURIZADORA S.A. - CNPJ nº 02.773.542/0001-22

**EDITAL DE SEGUNDA CONVOCAÇÃO - ASSEMBLEIA ESPECIAL DE TITULARES DOS CERTIFICADOS DE RECEBÍVEIS DO AGRONEGÓCIO DA 1ª SÉRIE DA 24ª EMISSÃO (IF CRA021005C4)**

**DA OPEA SECURIZADORA S.A. A SER REALIZADA EM 18 DE ABRIL DE 2024**

Ficam convocados os Srs. titulares dos Certificados de Recebíveis do Agronegócio da 1ª Série da 24ª Emissão da Opea Securitizadora S.A., inscrita no CNPJ nº 02.773.542/0001-22, para comparecerem à Assembleia Especial de Titulares dos Certificados de Recebíveis do Agronegócio da 1ª Série da 24ª Emissão (a "Assembleia"), nos termos do Termo de Securitização, celebrado em 08 de dezembro de 2021, conforme aditado ("Termo de Securitização"), a reunirem-se em Assembleia Especial de Titulares dos CRA ("Assembleia"), a realizar-se no dia **18 de abril de 2024, às 14:45 horas, de forma exclusivamente digital**, por meio da plataforma **Microsoft Teams**, sendo o acesso disponibilizado pela Emissora individualmente para os Titulares dos CRA devidamente habilitados, nos termos deste Edital de Convocação, conforme a Resolução da Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") nº 60, de 23 de dezembro de 2021 ("Resolução CVM 60"), a fim de deliberar sobre as seguintes matérias da Ordem do Dia: (I) As demonstrações financeiras do Patrimônio Separado e o respectivo relatório do Auditor Independente, referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022, apresentadas pela Emissora e aprovadas pelo Conselho de Administração; (II) A aprovação ou não da emissão de novos CRA, nos termos do artigo 2º, inciso II da Resolução CVM 60, cuja matéria não indicada deverão ser consideradas pelos titulares dos CRA de forma independente no âmbito da Assembleia, caso que seja necessária uma aprovação ou não aprovação a respeito de qualquer uma delas, não implicará automaticamente a não deliberação ou não aprovação de qualquer das demais matérias constantes da ordem do dia. A Assembleia será realizada de forma exclusivamente digital, por meio da plataforma **Microsoft Teams** e seu conteúdo será gravado pela Emissora. O acesso à plataforma será disponibilizado pela Emissora individualmente para os Titulares dos CRA que enviarem à Emissora e ao Agente Fiduciário, por correio eletrônico para [rio@opeacapital.com](mailto:rio@opeacapital.com), [agente.fiduciario@vortex.com.br](mailto:agente.fiduciario@vortex.com.br) e [lcb@vortex.com.br](mailto:lcb@vortex.com.br), identificando no título do e-mail a operação (CRA 1ª Série da 24ª Emissão - IF CRA021005C4), a confirmação de sua participação na Assembleia, acompanhada dos Documentos de Representação (conforme abaixo definidos), preferencialmente até 2 (dois) dias antes da realização do evento. Os documentos necessários são: **a) procurador:** cópia digitalizada de documento de identificação do titular dos CRA, caso representado por procurador, também deverá ser enviada cópia digitalizada da respectiva procuração com firma reconhecida ou assinatura eletrônica com certificado digital, com poderes específicos para sua representação na Assembleia e outorgada há menos de 1 (um) ano, acompanhada do documento de identidade do procurador; e **b) demais participantes:** cópia digitalizada do estatuto/contrato social (ou documento equivalente), acompanhado de documento societário que comprove a representação legal do titular dos CRA (i.e. ata de eleição da diretoria) e cópia digitalizada de documento de identidade do representante legal, caso representado por procurador, também deverá ser enviada cópia digitalizada da respectiva procuração com firma reconhecida ou assinatura eletrônica com certificado digital, com poderes específicos para sua representação na Assembleia e outorgada há menos de 1 (um) ano, acompanhada do documento de identidade do procurador. Para o envio de procuração acompanhada de manifestação de voto, será de responsabilidade exclusiva do outorgado a manifestação de voto de acordo com as instruções do outorgante. Não havendo margem para a Emissora ou o Agente Fiduciário interpretar o sentido do voto em caso de divergência entre a redação da ordem do dia do edital e da manifestação de voto. Os Titulares dos CRA poderão optar por exercer seu direito de voto, sem a necessidade de ingressar na videoconferência, enviando à Emissora e ao Agente Fiduciário a correspondente manifestação de voto à distância, nos Correios Eletrônicos [rio@opeacapital.com](mailto:rio@opeacapital.com), [agente.fiduciario@vortex.com.br](mailto:agente.fiduciario@vortex.com.br) e [lcb@vortex.com.br](mailto:lcb@vortex.com.br), respectivamente, conforme modelo de Manifestação de Voto à Distância anexa à Proposta da Administração, disponibilizada pela Emissora na mesma data de divulgação deste Edital de Convocação em seu website ([www.opeacapital.com](http://www.opeacapital.com)) e no website da CVM. A manifestação de voto deverá estar devidamente autenticada e assinada pelo titular dos CRA ou por seu procurador, conforme aplicável, e acompanhada dos Documentos de Representação, bem como de declaração de responsabilidade, existência ou não de conflito de interesse entre o titular dos CRA ou com as matérias das Ordens do Dia, demais partes da operação e entre partes relacionadas, conforme definição prevista na legislação pertinente, em especial a Resolução CVM 94/2022 - Pronunciamento Técnico CPC 05. A ausência da declaração inviabilizará o respectivo cômputo do voto. Os votos recebidos até o início da Assembleia por meio da Manifestação de Voto à Distância serão computados como presença para fins de apuração de quórum e as deliberações serão tomadas pelos votos dos presentes na plataforma digital, observados os quóruns previstos no Termo de Securitização. Contudo, em caso de envio da manifestação de voto de forma prévia pelo Titular dos CRA ou por seu procurador com a posterior participação na Assembleia via acesso à plataforma, o Titular dos CRA, caso queira, poderá votar na Assembleia, caso em que o voto anteriormente enviado não terá efeito. É importante ressaltar que o voto emitido pelo Titular dos CRA ou por seu procurador não tem o significado que lhes foi atribuído nos Documentos da Operação. Conforme Resolução CVM nº 60, a Emissora disponibilizará acesso simultâneo a eventuais documentos apresentados durante a Assembleia que não tenham sido apresentados anteriormente e a Assembleia será integralmente gravada.

São Paulo, 27 de março de 2024.

**OPEA SECURIZADORA S.A.** Nome: Flávia Palacios Mendonça Baillune - Cargo: Diretora de Relações com Investidores

# OPEA SECURITIZADORA S.A. - CNPJ nº 07.723.542/0001-22

## EDITAL DE SEGUNDA CONVOCAÇÃO - ASSEMBLEIA ESPECIAL DE TITULARES DOS CERTIFICADOS DE RECEBÍVEIS IMOBILIÁRIOS DA 136ª SÉRIE DA 4ª EMISSÃO (IF 2008017201)

### DA OPEA SECURITIZADORA S.A. A SER REALIZADA EM 22 DE ABRIL DE 2024

Ficam convocados os Srs. titulares dos Certificados de Recebíveis Imobiliários da 136ª Série da 4ª Emissão da Opea Securitizadora S.A., inscrita no CNPJ sob o nº 07.723.542/0001-22, Titulares dos CRI's "CRI 1" e "Emissão 1" respectivamente, nos termos do Termo de Securitização celebrado em 12 de fevereiro de 2008, conforme aditamento nº 1, de 22 de abril de 2014, e do Regulamento de Opea Securitizadora S.A. (a seguir, o "Regulamento"), para a realização do "Termo de Securitização", a reunirem-se em Assembleia Especial de Titulares dos CRI's ("Assembleia"), a realizar-se no dia 22 de abril de 2024, às 14:45 horas, de forma exclusivamente digital, por meio da plataforma *Microsoft Teams*, sendo o acesso disponibilizado pela Emissora individualmente para os Titulares dos CRI's devidamente habilitados, nos termos deste Edital de Convocação, conforme a Resolução da Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") nº 60, de 23 de dezembro de 2021 ("Resolução CVM 60/21"), a fim de deliberar sobre as seguintes matérias constantes no **Ordem do Dia**: (I) As demonstrações financeiras do Patrimônio Separado e o respectivo relatório do Auditor Independente, referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022, apresentadas pela Emissora e disponibilizadas em seu website ([www.opecapital.com](http://www.opecapital.com)), as quais foram emitidas sem opinião modificada, nos termos do artigo 25, inciso I da Resolução CVM 60; As matérias acima indicadas deverão ser consideradas pelos Titulares dos CRI's de forma independente no âmbito da Assembleia, de modo que a não deliberação ou a não aprovação a respeito de qualquer uma das matérias, não autorizará a não deliberação ou não aprovação das demais matérias, bem como não impedirá a realização da Assembleia, a qual será realizada de forma exclusivamente digital, por meio da plataforma *Microsoft Teams* e seu conteúdo será gravado pela Emissora. O acesso à plataforma será disponibilizado pela Emissora individualmente para os Titulares dos CRI's que enviarem à Emissora e ao Agente Fiduciário, por correio eletrônico para [ri@opecapital.com](mailto:ri@opecapital.com) e [agente.fiduciario@vortex.com.br](mailto:agente.fiduciario@vortex.com.br) e [le@vortex.com.br](mailto:le@vortex.com.br), identificando no título de e-mail a operação ("CRI 136ª Série da 4ª Emissão - IF 2008017201"), a confirmação de sua participação na Assembleia, acompanhada dos Documentos de Representação (conforme abaixo definidos), preferencialmente até 2 (dois) dias antes da realização da Assembleia. Para os fins da Assembleia, consideram-se "Documentos de Representação": **a) participante pessoa física**: cópia digitalizada de documento de identidade do Titular dos CRI's; **caso representado por procurador**, também deverá ser enviada cópia digitalizada da respectiva procuração com firma reconhecida ou assinatura eletrônica com certificado digital, com poderes específicos para sua representação na Assembleia e outorgada há menos de 1 (um) ano, acompanhada do documento de identidade do procurador; e **b) demais participantes**: cópia digitalizada do estatuto/contrato social (ou documento equivalente), acompanhado de documento societário que comprove a atual participação, disponibilizada no CRI's (le@vortex.com.br) e no website da CVM. A manifestação de voto deverá ser enviada diretamente ao representante legal, caso representado por procurador, também deverá ser enviada cópia digitalizada da respectiva procuração com firma reconhecida ou assinatura eletrônica com certificado digital, com poderes específicos para sua representação na Assembleia e outorgada há menos de 1 (um) ano, acompanhada do documento de identidade do procurador. Para o caso de envio de procuração acompanhada de manifestação de voto, será de responsabilidade exclusiva do outorgado a manifestação de voto de acordo com as instruções do outorgante. Não havendo margem para a Emissora ou o Agente Fiduciário interpretar o sentido do voto em caso de divergência entre a redação da ordem do dia e a manifestação de voto. Os Titulares dos CRI's poderão optar por exercer seu direito de voto, sem a necessidade de ingressar na videoconferência, enviando à Emissora e ao Agente Fiduciário a correspondente manifestação de voto à distância, nos correios eletrônicos [ri@opecapital.com](mailto:ri@opecapital.com) e [agente.fiduciario@vortex.com.br](mailto:agente.fiduciario@vortex.com.br) e [le@vortex.com.br](mailto:le@vortex.com.br), respectivamente, conforme modelo de Manifestação de Voto à Distância anexo à Proposta da Assembleia, disponibilizada no CRI's (le@vortex.com.br) e no website da CVM. A manifestação de voto deverá estar devidamente registrada e assinada pelo Titular dos CRI's ou por seu procurador, conforme aplicável e acompanhada dos Documentos de Representação, bem como de declaração a respeito da existência ou não de conflito de interesse entre o Titular dos CRI's com as matérias das Ordens do Dia, demais partes da operação e entre partes relacionadas, conforme definição prevista na legislação pertinente, em especial a Resolução CVM 94/2022 - Pronunciamento Técnico CPC 05. A ausência da declaração inviabilizará o respectivo cómputo do voto. Os votos recebidos até o início da Assembleia por meio da Manifestação de Voto à Distância serão computados como presença para fins de apuração de quórum e as deliberações serão tomadas pelos votos presentes na plataforma digital, observados os quóruns previstos no Termo de Securitização. Contudo, em caso de envio da manifestação de voto de forma prévia pelo Titular dos CRI's ou por seu procurador com a posterior participação na Assembleia via acesso à plataforma, o Titular dos CRI's, caso queira, poderá votar na Assembleia, caso em que o voto anteriormente enviado será desconsiderado. Os termos ora utilizados iniciados em letras maiúsculas que não tenham artigo definido, não se referem a pessoas físicas, mas sim às entidades jurídicas. Conforme Resolução CVM nº 60, a Emissora disponibilizará acesso on-line aos seguintes documentos: registros apresentados durante a Assembleia que não tenham sido apresentados anteriormente e a Assembleia será integralmente gravada.

São Paulo, 28 de março de 2024.

**OPEA SECURITIZADORA S.A.** Nome: Flávia Palacios Mendonça Balduino - Cargo: Diretora de Relações com Investidores



# BRADESCO GESTÃO DE SAÚDE S.A.

CNPJ Nº 41.774.199/0001-92

## RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

**Senhores Acionistas,**  
Submetemos à apreciação de V.Sas. as Demonstrações Contábeis Individuais da Bradesco Gestão de Saúde S.A., relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023, conforme o padrão contábil adotado no Brasil homologado pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), que incluem as Notas Explicativas, e o Relatório dos Auditores Independentes.

### Desempenho das Operações

A Bradesco Gestão de Saúde S.A., sociedade anônima de capital fechado tem sede na Avenida Alphaville, 779, Barueri – SP, tem por objeto social participação em outras sociedades como cotista ou acionista.  
A Sociedade é administrada por um Conselho de Administração, eleito pela Assembleia Geral, e por uma diretoria.  
O resultado acumulado do exercício de 2023 foi de R\$ 1,085 bilhão (R\$ 817 milhões em 2022) e o patrimônio líquido somou R\$ 13,441 bilhões em dezembro de 2023 (R\$ 12,071 bilhões em dezembro de 2022).

### Investimentos

As aplicações financeiras e os investimentos alcançaram, ao final do período, o montante de R\$ 13,376 bilhões (R\$ 11,906 bilhões em dezembro de 2022).

Os Ativos Financeiros estão classificados na categoria “Valor justo por meio do resultado”, conforme normas contábeis em vigor.

### Política de Reinvestimento de Lucros e Política de Distribuição de Dividendos

O lucro líquido, após as deduções legais e distribuições previstas no Estatuto Social, terá a destinação proposta pela Diretoria e deliberada pela Assembleia Geral, podendo ser designado 100% à Reserva de Lucros – Estatutária, visando a manutenção de margem operacional compatível com o desenvolvimento das operações ativas da Sociedade, até atingir o limite de 95% do valor do Capital Social integralizado.

O Estatuto prevê, ainda, o pagamento aos acionistas da Bradesco Gestão de Saúde do mínimo obrigatório de 1% do lucro líquido, a título de dividendos, respeitadas as deduções legais e distribuições previstas no próprio estatuto.

Eventos Societários  
Em 27 de dezembro de 2023 ocorreu a antecipação de dividendos no montante de R\$ 146 milhões.

Maiores detalhes constam na Nota Explicativa nº 10b às Demonstrações Contábeis Individuais.

### Gestão de Riscos

A Bradesco Gestão de Saúde adota as melhores práticas de Gestão de Riscos, regulamentos, normas e políticas internas, tendo como principal objetivo assegurar que os riscos a que a Companhia está exposta sejam devidamente identificados, analisados, mensurados, tratados e monitorados.

### Controles Internos

A atribuição de Controles Internos tem como principal objetivo apoiar todas as áreas internas, sejam de suporte ao negócio ou operacionais, na construção e manutenção de um ambiente corporativo mais seguro, sustentável e controlado satisfatoriamente.

Suas atividades estão aderentes às normas locais, seguem as diretrizes da política da Organização Bradesco sobre o tema e os principais *frameworks* internacionais de controles, tais como o COSO (*Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission*) e o COBIT (*Control Objectives for Information and Related Technology*).

### Compliance

A estrutura de *Compliance* visa a aderência às legislações e regulamentações aplicáveis ao negócio, produtos e serviços. Dentre suas responsabilidades estão: a identificação e avaliação dos riscos regulatórios; o monitoramento e suporte contínuo às atividades destinadas à garantia da conformidade; e o apoio ao aculturamento e conscientização dos temas de *compliance*. As tomadas de decisão e o resguardo aos padrões de conduta e as responsabilidades corporativas são atendidas, conforme as governanças estabelecidas.

### Prevenção a Fraude

A Bradesco Gestão de Saúde mantém o compromisso contínuo de prevenir e combater as fraudes, disponibilizando canais de denúncia a todos os públicos de interesse, para receber relatos de indícios de práticas ilícitas ou irregulares, resguardando total sigilo.

### Privacidade e Segurança da Informação

Diante da evolução, ampliação e velocidade das soluções digitais, adotamos um arcabouço de normas, processos, procedimentos e controles com o objetivo de conduzir o adequado gerenciamento e diligência à privacidade, segurança da informação e cibernética, sempre direcionados pelos requerimentos da Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD) e definições emanadas pelos Órgãos Reguladores sobre Segurança da Informação e Cibernética.

Sendo assim, a Bradesco Gestão de Saúde e suas controladas aprimoram continuamente sua governança, com a adoção de medidas (preventivas e/ou tempestivas), mantendo o foco no compromisso organizacional com a disponibilidade, integridade, segurança, confidencialidade e privacidade dos *stakeholders* e dos ativos de informação, sempre apoiadas nos direcionamentos do encarregado de Proteção de Dados ou *Data Protection Officer* (DPO), durante todo o ciclo de tratamento de dados, concentrando esforços na conformidade aos dispositivos legais aplicáveis para melhoria da qualidade, transparência, proteção aos dados, capacitações obrigatórias e ações de conscientização e aculturamento. Para tanto, aplicamos as boas práticas de segurança, para proteção, identificação, detecção, respostas a ameaças e recuperação de cenários de negócio, bem como a revisão de normas internas, processos, documentos firmados com terceiros e sistemas de informação e controles e o atendimento às solicitações de titulares de dados pessoais em geral, dentre outras atribuições.

Os trabalhos referentes à Gestão de Riscos, Controles Internos, *Compliance*, Prevenção a Fraude e Privacidade e Segurança da Informação são realizados pela Bradesco Seguros (*Holding*).

Barueri, 28 de março de 2024  
Diretoria

BALANÇOS PATRIMONIAIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E 2022				
(Em milhares de reais)				
ATIVO	Notas	2023	2022	
<b>CIRCULANTE</b> .....		<b>609.571</b>	<b>199.030</b>	
Disponível .....		10	10	
Bancos .....		10	10	
<b>Aplicações</b> .....	<b>4</b>	<b>532.940</b>	<b>27.355</b>	
<b>Títulos e créditos a receber</b> .....		<b>76.621</b>	<b>171.665</b>	
Títulos e créditos a receber .....	5	75.843	165.270	
Créditos tributários e previdenciários .....	6.a	778	6.395	
<b>NÃO CIRCULANTE</b> .....		<b>12.843.012</b>	<b>11.878.919</b>	
<b>Realizável a longo prazo</b> .....		<b>21</b>	<b>21</b>	
<b>Títulos e créditos a receber</b> .....		<b>21</b>	<b>21</b>	
Créditos tributários e previdenciários .....	6.a	21	21	
<b>Investimentos</b> .....		<b>12.842.991</b>	<b>11.878.898</b>	
Participações societárias .....	7	12.842.991	11.878.898	
<b>TOTAL DO ATIVO</b> .....		<b>13.452.583</b>	<b>12.077.949</b>	

As notas explicativas são parte integrante da demonstração contábil individual.

DEMONSTRAÇÃO DA MUTAÇÃO DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E 2022									
(Em milhares de reais)									
	Capital Social	Reserva de capital		Reservas de lucros		Ajuste de avaliação patrimonial	Ações em tesouraria	Lucros acumulados	Total
		Mudança de participação em controlada	Outras reservas	Reserva legal	Reserva estatutária				
<b>SALDOS EM 1º DE JANEIRO DE 2022</b> .....	<b>12.352.471</b>	<b>(297.661)</b>	<b>(29.332)</b>	<b>29.655</b>	<b>557.809</b>	<b>(925.781)</b>	<b>(82.629)</b>	-	<b>11.604.532</b>
Aumento de Capital conforme AGE 21.11.2022 .....	320.000	-	-	-	-	-	-	-	320.000
Ajustes com títulos e valores mobiliários - próprios .....	-	-	-	-	-	(19)	-	-	(19)
Ajustes com títulos e valores mobiliários - reflexa .....	-	-	-	-	-	(429.533)	-	-	(429.533)
Outorga de ações reconhecida em Controlada .....	-	-	2.506	-	-	-	-	-	2.506
Ações em tesouraria reconhecida em Controlada .....	-	-	-	-	-	-	(78.264)	-	(78.264)
Lucro líquido do exercício .....	-	-	-	-	-	-	-	816.619	816.619
Dividendos pagos conforme ata de 29.12.2022 (R\$ 13,47 por lote de mil ações) .....	-	-	-	-	-	-	-	(165.000)	(165.000)
Proposta para destinação do lucro líquido .....	-	-	-	40.831	610.788	-	-	(651.619)	-
<b>SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022</b> .....	<b>12.672.471</b>	<b>(297.661)</b>	<b>(26.826)</b>	<b>70.486</b>	<b>1.168.597</b>	<b>(1.355.333)</b>	<b>(160.893)</b>	-	<b>12.070.841</b>
Ajustes com títulos e valores mobiliários - reflexa .....	-	-	-	-	-	987.055	-	-	987.055
CANCELAMENTO DE AÇÕES EM TESOURARIA - Controlada .....	-	-	(10.726)	-	-	(66.945)	77.671	-	-
Outorga de ações reconhecida em Controlada .....	-	-	36.257	-	-	(19.984)	-	-	16.273
Outros resultados abrangentes .....	-	-	-	-	-	385	-	-	385
Efeitos do CPC 50 em controladas .....	-	-	-	-	-	-	-	(853.864)	(853.864)
Efeitos da taxa de juros reconhecido em controladas .....	-	-	-	-	-	292.255	-	-	292.255
Lucro líquido do exercício .....	-	-	-	-	-	-	-	1.085.150	1.085.150
Dividendos pagos conforme ata de 27.12.2023 (R\$ 11,92 por lote de mil ações) .....	-	-	-	-	(146.000)	-	-	-	(146.000)
Dividendos propostos (R\$ 0,91 por lote de mil ações) .....	-	-	-	-	-	-	-	(11.188)	(11.188)
Proposta para destinação do lucro líquido .....	-	-	-	58.887	161.211	-	-	(220.098)	-
<b>SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023</b> .....	<b>12.672.471</b>	<b>(297.661)</b>	<b>(1.295)</b>	<b>129.373</b>	<b>1.183.808</b>	<b>(162.567)</b>	<b>(83.222)</b>	-	<b>13.440.907</b>

As notas explicativas são parte integrante da demonstração contábil individual.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS	
(Em milhares de reais)	
<b>1. Contexto operacional</b> A Bradesco Gestão de Saúde S.A. é uma Companhia por ações de capital fechado regida por Estatuto Social e disposições legais que lhes forem aplicadas e pode, para consecução de seus fins e por critério da Diretoria, instalar ou suprir sucursais, filiais, escritórios e dependências de qualquer natureza no País e no Exterior. Foi constituída em 11 de fevereiro de 2021 e, constituída com objeto exclusivo da Companhia a participação no Capital Social de outras Sociedades como cotista ou acionista. O endereço registrado da sede da Companhia é na Av. Alphaville, 779, 17º andar, Sala 1.701 parte, Empresarial 18 do Forte, Barueri, SP. A Companhia é controlada direta da Bradseg Participações S.A. e, em última instância, do Banco Bradesco. Essas demonstrações contábeis foram aprovadas pela Administração e pelo Conselho de Administração da Bradseg Participações S.A. em 28 de março de 2024.	<b>v. Ativos financeiros mantidos até o vencimento</b> São ativos financeiros que atendam ao critério do teste SPPI, cujo objetivo é o de manter os ativos para receber os fluxos de caixa contratuais. Os ativos financeiros mensurados ao custo amortizado são ativos reconhecidos inicialmente a valor justo incluindo os custos diretos e incrementais, e contabilizados, subsequentemente, pelo custo amortizado, utilizando-se do método da taxa efetiva de juros.
<b>2. Resumo das principais políticas contábeis</b> As políticas contábeis discriminadas abaixo foram aplicadas no período apresentado nas demonstrações contábeis individuais. <b>a. Declaração de conformidade e base de preparação</b> As presentes demonstrações contábeis individuais foram preparadas em conformidade com o padrão contábil adotado no Brasil homologado pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis – CPC. A Companhia adotou a opção prevista no CPC 36 que dispensa a apresentação de demonstrações financeiras quando uma entidade é controlada de outra entidade que divulga demonstrações financeiras consolidadas em CPC ou IFRS. Assim sendo, não estão sendo apresentadas demonstrações financeiras consolidadas. A Administração considera que a Companhia possui recursos para dar continuidade a seus negócios no futuro. Adicionalmente, a Administração não tem o conhecimento de nenhuma incerteza material que possa gerar dúvidas significativas sobre a capacidade de continuar operando. Portanto, as demonstrações contábeis foram preparadas com base nesse princípio de continuidade. <b>b. Base para avaliação e moeda funcional</b> As demonstrações contábeis individuais estão apresentadas em milhares de reais e foram elaboradas de acordo com o princípio do custo histórico, com exceção para ativos financeiros mensurados pelo valor justo por meio do resultado. A moeda funcional da Companhia é o Real. <b>c. Uso de estimativas e julgamentos</b> A preparação das demonstrações contábeis individuais de acordo com as normas do CPC exige que a Administração faça julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação de políticas contábeis e os valores reportados de ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas. Estimativas e premissas são revistas de uma maneira contínua. Revisões com relação a estimativas contábeis são reconhecidas no período em que as estimativas são reavaliadas e em quaisquer exercícios futuros afetados. A nota explicativa 4 – Aplicações, inclui informações sobre julgamento referente a política contábil adotada. <b>d. Segregação entre circulante e não circulante</b> A Companhia efetua a revisão dos valores registrados no ativo e no passivo circulante, a cada data de elaboração das demonstrações contábeis, com o objetivo de apresentar no não circulante aqueles cuja expectativa de realização ultrapassarem o prazo de 12 meses subsequentes à respectiva data-base. Ativos e/ou passivos de imposto de renda e contribuição social diferidos são classificados no ativo ou passivo não circulante. Os ativos e passivos sem vencimento definido tiveram seus valores registrados como circulante. <b>e. Aplicações e instrumentos financeiros</b> A Companhia efetua a avaliação de seus instrumentos financeiros em consonância aos Pronunciamentos Técnicos, CPC's 48 e 46, mensurando os ativos financeiros com base tanto no modelo de negócios para a gestão dos ativos financeiros, quanto nas características de fluxo de caixa contratual do ativo financeiro. A Companhia classifica os ativos financeiros em duas categorias sendo: mensurados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes (VJORA) e mensurados ao valor justo por meio do resultado (VJR).	<b>Receíveis</b> Os recebíveis são ativos financeiros não derivativos com pagamentos determináveis, que não são cotados em um mercado ativo. Os recebíveis da Companhia compreendem os valores registrados nas rubricas “Títulos e créditos a receber” e “Outros créditos a receber” que são contabilizados pelo custo amortizado decrescidos de quaisquer perdas por redução ao valor recuperável. <b>vi. Ativos financeiros mensurados a valor justo por outros resultados abrangentes</b> São ativos financeiros que atendam ao critério do teste SPPI, cujo objetivo seja tanto manter os ativos para receber os fluxos de caixa contratuais quanto para venda. São reconhecidos inicialmente a valor justo, mais os custos de transação que sejam diretamente atribuíveis a sua aquisição ou a sua emissão e são mensurados, subsequentemente, a valor justo com os ganhos e perdas reconhecidos em “Outros resultados abrangentes”, com exceção das perdas por redução ao valor recuperável e dos ganhos e perdas cambiais de conversão, até que o ativo financeiro deixe de ser reconhecido. As perdas de crédito esperadas são registradas na demonstração do resultado do exercício. <b>vii. Determinação do valor justo</b> O valor justo dos instrumentos financeiros é determinado da seguinte forma: <b>Quotas em fundos de investimentos</b> O valor das aplicações em fundos de investimentos foi obtido a partir dos valores das quotas divulgadas pelas instituições financeiras administradoras desses fundos. <b>Títulos Públicos</b> Os títulos públicos tiveram seus valores justos obtidos a partir das tabelas de taxas médias do mercado secundário divulgadas pela Associação Brasileira das Entidades dos Mercados Financeiro e de Capitais (ANBIMA). <b>Títulos privados - Letras Financeiras</b> A metodologia de marcação a mercado para Letras Financeiras leva em consideração dois fatores: a) A taxa de juros livre de risco, que expressa a projeção do DI ou SELIC; e b) O <i>spread</i> de crédito do emissor. A taxa de juros utilizada tem como fonte primária a curva dos contatos futuros de DI divulgados pela Brasil Bolsa Balcão (B3). O <i>spread</i> de crédito é obtido por meio de metodologia específica descrita no manual interno de marcação a mercado, que considera o cálculo do <i>spread</i> por meio das taxas de emissão ponderadas por classe e pelo volume negociado. <b>viii. Redução ao valor recuperável (impairment) de ativos financeiros</b> A Companhia avalia as perdas esperadas em bases prospectivas para instrumentos financeiros mensurados ao custo amortizado, ao VJORA (com exceção de investimentos em instrumentos patrimoniais). Os instrumentos financeiros têm a mensuração da perda de crédito esperada da seguinte forma: Ativos financeiros: é o valor presente da diferença entre os fluxos de caixa contratuais e os fluxos de caixa que a Companhia espera reaver, descontados pela taxa efetiva de juros da operação. O valor contábil do ativo é reduzido por meio de provisões e o valor da perda é reconhecido na demonstração do resultado. As perdas de crédito esperadas são mensuradas em uma das seguintes bases: • Perdas de crédito esperadas para 12 meses, ou seja, perdas de crédito que resultam de possíveis eventos de inadimplência dentro dos 12 meses após a data de relatório; e • Perdas de crédito esperadas para a vida inteira, ou seja, perdas de crédito que resultam de todos os possíveis eventos de inadimplência ao longo da vida esperada de um instrumento financeiro. A mensuração das perdas esperadas para a vida inteira é aplicada quando um ativo financeiro, na data de relatório, tiver aumento significativo de risco de crédito desde o seu reconhecimento inicial, e a mensuração de perda de crédito de 12 meses é aplicada quando o risco de crédito não tiver aumento significativo desde o seu reconhecimento inicial. A Companhia pode determinar que o risco de crédito de um ativo financeiro não aumentou significativamente quando o ativo tiver baixo risco de crédito na data do relatório. Com relação aos Títulos Públicos, a Companhia desenvolveu internamente um estudo para avaliação do risco de crédito desses títulos, que demonstra que a perda esperada é igual a zero para os próximos 12 meses, isto é, não há necessidade de provisões para perdas de crédito. A metodologia e as premissas utilizadas para estimar fluxos de caixa futuros são revisadas regularmente para reduzir quaisquer diferenças entre as estimativas de perda e a perda real. Após o reconhecimento da perda de crédito esperada, a receita financeira é reconhecida utilizando a taxa de juros efetiva, que foi utilizada para descontar os fluxos de caixa futuros, sobre o valor contábil bruto da provisão, exceto para ativos com problema de recuperação de crédito, nos quais, a taxa mencionada é aplicada ao valor contábil líquido de provisão. A totalidade ou a parte de um ativo financeiro, é baixada contra a respectiva perda de crédito esperada quando não há expectativa razoável de recuperação. Esses créditos são baixados após a finalização de todos os procedimentos necessários de recuperação para a determinação do valor da perda. Recuperações subsequentes de valores previamente baixados são creditadas na demonstração do resultado do exercício.
<b>iii. Modelo de Negócio</b> Configura a maneira pela qual a Companhia administra seu ativo financeiro para gerar fluxos de caixa. O objetivo da Administração para um determinado modelo de negócio, é: (i) manter os ativos para receber os fluxos de caixa contratuais; (ii) manter os ativos para receber os fluxos de caixa contratuais e venda; ou (iii) manter os ativos para negociação. Quando os ativos financeiros se enquadram nos modelos de negócios (i) e (ii) deve-se aplicar o teste SPPI (somente pagamento de principal e juros, do inglês <i>Solely Payment of Principal and Interest</i> ). Os ativos financeiros mantidos sob o modelo de negócios (iii) são mensurados ao VJR. <b>iii. Teste de Pagamento de Principal e Juros - SPPI</b> O objetivo deste teste é avaliar os termos contratuais dos instrumentos financeiros para determinar se dão origem a fluxos de caixa em datas específicas que se enquadram como somente pagamento de principal e juros sobre o montante principal. Neste sentido, o principal se refere ao valor justo do ativo financeiro no reconhecimento inicial e juros se refere à contraprestação pelo valor do dinheiro no tempo, ao risco de crédito associado ao valor do principal em aberto durante período específico e a outros riscos e custos básicos de empréstimos. Os instrumentos financeiros que não se enquadram no conceito mencionado acima são mensurados a VJR, como por exemplo, os derivativos. <b>iv. Disponível (Caixa e equivalentes de caixa)</b> São representados por depósitos bancários sem vencimento e investimentos financeiros com vencimento original de três meses ou menos a partir da data de contratação, e são sujeitos a um risco insignificante de alteração no valor, assim como são utilizados na gestão das obrigações de curto prazo. <b>v. Ativos financeiros mensurados a valor justo por meio do resultado</b> Todos os ativos financeiros que não atendam aos critérios de mensuração ao custo amortizado ou ao VJORA, são classificados como mensurados ao VJR, além daqueles ativos que no reconhecimento inicial são irrevogavelmente designados ao VJR, caso isso elimine ou reduza significativamente descasamentos contábeis. Os ativos financeiros mensurados a VJR são registrados e inicialmente avaliados pelo valor justo, sendo as respectivas modificações subsequentes do valor justo reconhecidas imediatamente no resultado. Os ativos financeiros são inicialmente reconhecidos e avaliados pelo valor justo no balanço e, os custos de transação são registrados diretamente no resultado do exercício.	<b>Investimentos</b> As participações acionárias em coligadas estão avaliadas pelo método da equivalência patrimonial, acrescidas de ágio gerado nas aquisições, e, para as Companhias controladas do segmento saúde, contempla os efeitos do normativo CPC 50 – Contratos de seguros que teve início a partir de 1º de janeiro de 2023. Os efeitos já estão reconhecidos no resultado o detalhamento dos investimentos, bem como o resultado de equivalência patrimonial estão apresentados na nota explicativa 7 – Participações Societárias. <b>g. Ágios sobre investidas</b> O ágio ou deságio são originados no processo de aquisição de investidas. O ágio representa o excesso de custo da aquisição em razão da participação no valor justo líquido dos ativos e passivos identificáveis na empresa adquirida na

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E 2022			
(Em milhares de reais)			
	Nota	2023	2022
Receitas operacionais - equivalência Patrimonial .....	7	1.084.059	797.770
<b>Resultado Bruto</b> .....		<b>1.084.059</b>	<b>797.770</b>
Despesas administrativas .....	12. a	(165)	(247)
Despesas tributárias .....	12. b	(167)	(1.476)
<b>Resultado antes das receitas e despesas financeiras</b> .....		<b>1.083.727</b>	<b>796.047</b>
- Receitas financeiras .....		3.579	29.895
- Despesas financeiras .....		(1.639)	(468)
<b>Resultado financeiro</b> .....	<b>12. c</b>	<b>1.940</b>	<b>29.427</b>
<b>Resultado patrimonial</b> .....		-	<b>819</b>
<b>Resultado antes dos impostos</b> .....		<b>1.085.667</b>	<b>826.293</b>
Imposto de renda .....	12. d	(374)	(7.107)
Contribuição social .....	12. d	(143)	(2.567)
<b>Lucro líquido do período</b> .....		<b>1.085.150</b>	<b>816.619</b>

As notas explicativas são parte integrante da demonstração contábil individual.

DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADOS ABRANGENTES - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E 2022			
(Em milhares de reais)			
	2023	2022	
<b>Lucro líquido do período</b> .....	<b>1.085.150</b>	<b>816.619</b>	
<b>Itens que podem ser subsequentemente reclassificados para o resultado</b> .....			
Resultados não realizados de ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes:			
Companhia .....	-	-	(28)
Investidas .....	987.055	(429.533)	9
Imposto de renda e contribuição social .....	-	-	-
<b>Itens que não serão reclassificados para o resultado</b> .....			
Resultados não realizados de ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes (VJORA):			
Investidas .....	292.255	-	-
<b>Total do resultado abrangente do período</b> .....	<b>2.364.460</b>	<b>387.067</b>	

As notas explicativas são parte integrante da demonstração contábil individual.

DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA - MODELO INDIRETO EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E 2022			
(Em milhares de reais)			
	2023	2022	
<b>Resultado antes dos impostos</b> .....	<b>1.085.667</b>	<b>826.293</b>	
<b>Ajustes para:</b> .....			
Depreciações e amortizações .....	-	(819)	
Resultado positivo de equivalência patrimonial .....	(1.084.059)	(797.770)	
<b>Lucro ajustado do período</b> .....	<b>1.608</b>	<b>27.704</b>	
<b>Variações nas contas patrimoniais aumento/(redução):</b> .....			
Aplicações - Títulos a valor justo por meio do resultado .....	(505.585)	257.750	
Títulos e créditos a receber .....	112.372	(5.133)	
Contas a pagar .....	(6.081)	(171.887)	
<b>Caixa (consumido)/gerado pelas operações</b> .....	<b>(399.294)</b>	<b>80.730</b>	
Imposto de renda sobre o lucro pago .....	(767)	(656)	
Contribuição social sobre o lucro pago .....	(289)	(2.856)	
<b>Caixa líquido (consumido)/gerado nas atividades operacionais</b> .....	<b>(398.742)</b>	<b>104.922</b>	
<b>Atividades de Investimento</b> .....			
Dividendos recebidos .....	651.497	3.850	
Alienação/vencimentos e juros de títulos mensurados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes .....	-	21.228	
Aquisição de investimentos .....	(106.755)	(450.000)	
<b>Caixa líquido gerado/(consumido) nas atividades de investimento</b> .....	<b>544.742</b>	<b>(424.922)</b>	
<b>Atividades de Financiamento</b> .....			
Aumento de Capital .....	-	320.000	
Dividendos pagos .....	(146.000)	-	
<b>Caixa líquido (consumido)/gerado nas atividades de financiamento</b> .....	<b>(146.000)</b>	<b>320.000</b>	
<b>Aumento líquido de caixa e equivalente de caixa</b> .....	-	-	
Caixa e equivalente de caixa no início do período .....	10	10	
Caixa e equivalente de caixa no final do período .....	10	10	
<b>Aumento líquido de caixa e equivalente de caixa</b> .....	-	-	

As notas explicativas são parte integrante da demonstração contábil individual.

data da aquisição. Quando há deságio, o montante é reconhecido imediatamente no resultado.

O ágio é mensurado ao custo, deduzido das perdas acumuladas por redução ao valor recuperável (*impairment*).

Uma perda por *impairment* em relação a ágio sobre os investimentos em coligadas pode ser revertida.

- h. Redução ao valor recuperável (*impairment*) de ativos não financeiros**  
Os valores dos ativos não financeiros da Companhia, são revisados no mínimo anualmente para determinar se há alguma indicação de perda, que pode ser reconhecida no resultado do período se o valor contábil de um ativo exceder seu valor. Em relação ao ágio, ainda que não haja indicação de perda, anualmente é realizado o teste de *impairment*.
- i. Imposto de renda e contribuição social**  
O imposto de renda é calculado à alíquota de 15% sobre o lucro tributável, acrescido de 10% sobre a parcela do lucro tributável anual excedente a R\$ 240, e a contribuição social sobre o lucro líquido é calculada à alíquota de 9% sobre o lucro tributável. A despesa com imposto de renda e contribuição social compreende os impostos da renda corrente e diferidos. O imposto corrente e o imposto diferido são



# BRADSEG PARTICIPAÇÕES S.A.

CNPJ: 02.863.655/0001-19

## RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

**Senhores Acionistas,**  
Submetemos à apreciação de V.Sas. as Demonstrações Contábeis Individuais da Bradseg Participações S.A., relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023, conforme o padrão contábil adotado no Brasil homologado pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), que incluem as Notas Explicativas, e o Relatório dos Auditores Independentes.

**Empresas Controladas e Coligadas**  
Em 31 de dezembro de 2023, a Bradseg Participações S.A., possuía investimentos nas seguintes empresas: Bradesco Seguros S.A., Bradesco Segrev Investimentos Ltda., Bradescor Corretora de Seguros Ltda., BSP Empreendimentos Imobiliários S.A. e Bradesco Gestão de Saúde S.A.

A Sociedade é administrada por um Conselho de Administração, eleito pela Assembleia Geral e por uma diretoria.

**Política de Reinvestimento de Lucros e Política de Distribuição de Dividendos**  
O lucro líquido, após as deduções legais e distribuições previstas no Estatuto Social, terá a destinação proposta pela Diretoria, aprovada pelo Conselho de Administração e deliberada pela Assembleia Geral, podendo ser designado 100% à Reserva de Lucros – Estatutária, visando a manutenção de margem operacional compatível com o desenvolvimento das operações ativas da Sociedade, até atingir o limite de 95% do valor do Capital Social integralizado.

O Estatuto prevê, ainda, o pagamento aos acionistas da Bradseg Participações do mínimo obrigatório de 30% do lucro líquido, a título de dividendos, respeitadas as deduções legais e distribuições previstas no próprio estatuto.

**Desempenho das Operações**  
O resultado acumulado do exercício de 2023 foi de R\$ 6,893 bilhões (R\$ 7,147 bilhões em 2022) e o patrimônio líquido somou R\$ 38,878 bilhões em dezembro de 2023 (R\$ 33,302 bilhões em dezembro de 2022).

**Investimentos**  
As aplicações financeiras e os investimentos alcançaram, ao final do exercício, o montante de R\$ 40,202 bilhões (R\$ 37,401 bilhões em 2022).

Os Ativos Financeiros estão classificados nas categorias “Valor justo por meio do resultado” e “Valor justo por meio de outros resultados abrangentes (VJORA)”, conforme normas contábeis em vigor.

**Evento Societário**  
Em 28 de abril de 2023 ocorreu o aumento de capital no montante de R\$ 500 milhões. Maiores detalhes constam na Nota Explicativa nº 12b às Demonstrações Contábeis Individuais.

**Gestão de Riscos**  
A Bradseg Participações adota as melhores práticas de Gestão de Riscos, regulamentos, normas e políticas internas, tendo como principal objetivo assegurar que os riscos a que a Companhia está exposta sejam devidamente identificados, analisados, mensurados, tratados e monitorados.

**Controles Internos**  
A atribuição de Controles Internos tem como principal objetivo apoiar todas as áreas internas, sejam de suporte ao negócio ou operacionais, na construção e manutenção de um ambiente corporativo mais seguro, sustentável e controlado satisfatoriamente. Suas atividades estão aderentes às normas locais, seguem as diretrizes da política da Organização Bradesco sobre o tema e os principais *frameworks* internacionais de controles, tais como o COSO (*Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission*) e o COBIT (*Control Objectives for Information and Related Technology*).

**Compliance**  
A estrutura de *Compliance* visa a aderência às legislações e regulamentações aplicáveis ao negócio, produtos e serviços. Dentre suas responsabilidades estão: a identificação e avaliação dos riscos regulatórios; o monitoramento e suporte contínuo às atividades destinadas à garantia da conformidade; e o apoio ao acultramento e conscientização dos temas de *compliance*. As tomadas de decisão e o resguardo aos padrões de conduta e as responsabilidades corporativas são atendidas, conforme as governanças estabelecidas.

**Prevenção a Fraude**  
A Bradseg Participações mantém o compromisso contínuo de prevenir e combater as fraudes, disponibilizando canais de denúncia a todos os públicos de interesse, para receber relatos de indícios de práticas ilícitas ou irregulares, resguardando total sigilo.

**Privacidade e Segurança da Informação**  
Diante da evolução, ampliação e velocidade das soluções digitais, adotamos um arcabouço de normas, processos, procedimentos e controles com o objetivo de conduzir o adequado gerenciamento e diligência à privacidade, segurança da informação e cibernética, sempre direcionados pelos requerimentos da Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD) e definições emanadas pelos Órgãos Reguladores sobre Segurança da Informação e Cibernética.

Sendo assim, a Bradseg Participações aprimora continuamente sua governança, com a adoção de medidas (preventivas e/ou tempestivas), mantendo o foco no compromisso organizacional com a disponibilidade, integridade, segurança, confidencialidade e privacidade dos *stakeholders* e dos ativos de informação, sempre apoiadas nos direcionamentos do encarregado de Proteção de Dados ou *Data Protection Officer* (DPO), durante todo o ciclo de tratamento de dados, concentrando esforços na conformidade aos dispositivos legais aplicáveis para melhoria da qualidade, transparência, proteção aos dados, capacitações obrigatórias e ações de conscientização e acultramento. Para tanto, aplicamos as boas práticas de segurança, para proteção, identificação, detecção, respostas a ameaças e recuperação de cenários de negócio, bem como a revisão de normas internas, processos, documentos firmados com terceiros e sistemas de informação e controles e o atendimento as solicitações de titulares de dados pessoais em geral, dentre outras atribuições. Os trabalhos referentes à Gestão de Riscos, Controles Internos, *Compliance*, Prevenção a Fraude e Privacidade e Segurança da Informação são realizados pela Bradesco Seguros (*Holding*).

Osasco, 28 de março de 2024.

BALANÇOS PATRIMONIAIS INDIVIDUAIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E 2022					DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA INDIVIDUAIS - MODELO INDIRETO DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E 2022				
<i>(Em milhares de reais)</i>					<i>(Em milhares de reais)</i>				
ATIVO	Notas	2023	2022		PASSIVO	Notas	2023	2022	
<b>CIRCULANTE</b>		<b>6.351.913</b>	<b>6.209.588</b>		<b>CIRCULANTE</b>		<b>2.555.224</b>	<b>5.492.456</b>	
Disponível		2.774	76		Contas a pagar		2.555.224	5.492.456	
Bancos		-	76		Obrigações a pagar	9	2.461.275	5.215.395	
Aplicações	4	5.611.924	5.402.811		Impostos e encargos sociais a recolher		720	401	
Títulos e créditos a receber		737.215	806.701		Impostos e contribuições	10	93.229	276.660	
Créditos a receber	6	525.275	386.096		<b>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>		<b>643.080</b>	<b>554.910</b>	
Créditos tributários e previdenciários	7.a	211.940	420.605		<b>Outros débitos</b>		<b>643.080</b>	<b>554.910</b>	
<b>NÃO CIRCULANTE</b>		<b>35.723.906</b>	<b>33.149.010</b>		Provisões judiciais	11.a	643.080	554.910	
Realizável a longo prazo		1.486.528	1.459.084		<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	12	<b>38.877.515</b>	<b>33.302.232</b>	
Aplicações	4	352.830	317.231		Capital social		18.725.400	18.225.400	
Títulos e créditos a receber		1.133.698	1.141.853		Reservas de lucros		19.484.415	18.571.767	
Créditos tributários e previdenciários	7.a	495.342	600.988		Ajuste de avaliação patrimonial		763.405	(4.266.737)	
Depósitos judiciais e fiscais	11.b	637.041	540.865		Ações em tesouraria		(95.705)	(173.376)	
Outros créditos operacionais		1.315	-		Lucros acumulados		-	945.178	
<b>Investimentos</b>		<b>34.237.378</b>	<b>31.680.926</b>		<b>TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>		<b>42.075.819</b>	<b>39.349.598</b>	
Investimentos em controladas e coligadas	8	34.237.378	31.680.926						
<b>TOTAL DO ATIVO</b>		<b>42.075.819</b>	<b>39.349.598</b>						

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis individuais.

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS INDIVIDUAIS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E 2022					DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS ABRANGENTES INDIVIDUAIS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E 2022				
<i>(Em milhares de reais)</i>					<i>(Em milhares de reais)</i>				
	Notas	2023	2022			2023	2022		
Receitas operacionais - equivalência Patrimonial	8	6.568.226	6.478.649	Lucro líquido do exercício		6.893.330	7.147.261	Itens que podem ser subsequentemente reclassificados para o resultado	
<b>Resultado Bruto</b>		<b>6.568.226</b>	<b>6.478.649</b>	Resultados não realizados de ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes (VJORA):					
Outras despesas/receitas operacionais		110.245	(108.227)	Companhia		(25.155)	(24.282)	Investidas	
Despesas administrativas	14. a	(90.434)	(64.391)	Investidas		3.690.932	(1.003.926)	Imposto de renda e contribuição social	
Despesas tributárias	14. b	(30.204)	(73.695)	Imposto de renda e contribuição social		8.553	8.256	<b>Itens que não serão reclassificados para o resultado</b>	
<b>Resultado antes das receitas e despesas financeiras</b>		<b>6.557.833</b>	<b>6.232.336</b>	Resultados não realizados de ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes (VJORA)				Resultados não realizados de ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes (VJORA)	
Resultado financeiro	14. c	464.014	1.133.844	Companhia		268.032	(679.035)	Companhia	
<b>RESULTADO ANTES DOS IMPOSTOS</b>		<b>7.021.847</b>	<b>7.366.180</b>	Investidas		1.265.455	-	Imposto de renda e contribuição social	
Imposto de renda	14. d	(94.252)	(160.196)	Imposto de renda e contribuição social		(91.131)	230.872	<b>Total do resultado abrangente do exercício</b>	
Contribuição social	14. d	(34.265)	(58.723)	<b>Total do resultado abrangente do exercício</b>		<b>12.010.016</b>	<b>5.679.146</b>		
<b>LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO</b>		<b>6.893.330</b>	<b>7.147.261</b>						

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis individuais.

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E 2022									
<i>(Em milhares de reais)</i>									
	Capital Social	Reserva legal	Reservas de lucros	Ajuste de avaliação patrimonial	Ações de tesouraria	Lucros acumulados	Total		
<b>SALDOS EM 1º DE JANEIRO DE 2022</b>	<b>18.221.181</b>	<b>2.367.957</b>	<b>10.913.018</b>	<b>(2.061.979)</b>	<b>(95.112)</b>	<b>-</b>	<b>29.345.065</b>		
Aumento/Redução de Capital:									
- Aumento de capital conforme AGE de 24.08.2022	4.219	-	-	-	-	-	4.219		
Ajustes com títulos e valores mobiliários - próprios	-	-	-	(464.189)	-	208.535	(255.654)		
Ajustes com títulos e valores mobiliários - reflexa	-	-	-	(1.740.569)	-	736.643	(1.003.926)		
Outorga de ações reconhecida em Controlada	-	-	2.505	-	-	-	2.505		
Ações em tesouraria reconhecida em Controlada	-	-	-	-	(78.264)	-	(78.264)		
Destinação do lucro líquido do exercício:									
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	-	7.147.261	7.147.261		
Proposta para destinação do lucro líquido	-	357.362	4.752.929	-	-	(5.110.291)	-		
Dividendos Propostos	-	-	177.996	-	-	(2.036.970)	(1.858.974)		
<b>SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022</b>	<b>18.225.400</b>	<b>2.725.319</b>	<b>15.846.448</b>	<b>(4.266.737)</b>	<b>(173.376)</b>	<b>945.178</b>	<b>33.302.232</b>		
Aumento/Redução de Capital:									
- Aumento de capital conforme AGE de 28.04.2023	500.000	-	(500.000)	-	-	-	-		
Ajustes com títulos e valores mobiliários - próprios	-	-	-	160.299	-	-	160.299		
Ajustes com títulos e valores mobiliários - reflexa	-	-	-	3.690.932	-	(1.141.114)	2.549.818		
Efeitos do CPC 50 em controladas	-	-	-	-	-	(1.282.653)	(1.282.653)		
Efeitos da taxa de juros reconhecida em controladas	-	-	-	1.265.455	-	-	1.265.455		
Cancelamento de ações em tesouraria	-	-	(10.726)	(66.945)	77.671	-	-		
Outorga de ações reconhecida em Controlada	-	-	36.257	(19.984)	-	-	16.273		
Outros resultados abrangentes	-	-	-	385	-	-	385		
Destinação do lucro líquido do exercício:									
Venda de ações	-	-	-	-	-	46.427	46.427		
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	-	6.893.330	6.893.330		
Proposta para destinação do lucro líquido	-	422.106	1.643.006	-	-	(2.065.112)	-		
Dividendos Propostos	-	-	-	-	-	(2.396.056)	(2.396.056)		
Destinação dividendos extra	-	-	(677.995)	-	-	(1.000.000)	(1.677.995)		
<b>SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023</b>	<b>18.725.400</b>	<b>3.147.425</b>	<b>16.336.990</b>	<b>763.405</b>	<b>(95.705)</b>	<b>-</b>	<b>38.877.515</b>		

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis individuais.

## NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS

- (iv) Ativos financeiros mensurados a valor justo por meio do resultado**  
Todos os ativos financeiros que não atendam aos critérios de mensuração ao custo amortizado ou ao VJORA, são classificados como mensurados ao VJR, além daqueles ativos que no reconhecimento inicial são designados ao VJR, caso isso elimine ou reduza significativamente descaamentos contábeis.
- Os ativos financeiros mensurados a VJR são registrados e inicialmente avaliados pelo valor justo, sendo as respectivas modificações subsequentes do valor justo reconhecidas imediatamente no resultado.
- Os ativos financeiros são inicialmente reconhecidos e avaliados pelo valor justo no balanço e, os custos de transação são registrados diretamente no resultado do exercício.
- (v) Ativos financeiros mensurados ao custo amortizado**  
São ativos financeiros que atendam ao critério do teste SPPI, cujo objetivo é o de manter os ativos para receber os fluxos de caixa contratuais.
- Os ativos financeiros mensurados ao custo amortizado são ativos reconhecidos inicialmente a valor justo incluindo os custos diretos e incrementais, e contabilizados, subsequentemente, pelo custo amortizado, utilizando-se do método da taxa efetiva de juros.
- Recebíveis**  
Os recebíveis são ativos financeiros não derivativos com pagamentos determináveis, que não são cotados em um mercado ativo. Os recebíveis do Grupo compreendem os valores registrados nas rubricas “Títulos e créditos a receber” e “Outros créditos a receber” que são contabilizados pelo custo amortizado decrescidos de quaisquer perdas por redução ao valor recuperável.
- (vi) Ativos financeiros mensurados a valor justo por outros resultados abrangentes**  
São ativos financeiros que atendam ao critério do teste SPPI, cujo objetivo seja tanto manter os ativos para receber os fluxos de caixa contratuais quanto para venda.
- São reconhecidos inicialmente a valor justo, mais os custos de transação que sejam diretamente atribuíveis a sua aquisição ou a sua emissão e são mensurados, subsequentemente, a valor justo com os ganhos e perdas reconhecidos em Outros resultados abrangentes, com exceção das perdas por redução ao valor recuperável e dos ganhos e perdas cambiais de conversão, até que o ativo financeiro deixe de ser reconhecido. As perdas de crédito esperadas são registradas na demonstração do resultado do exercício.
- (vii) Determinação do valor justo**  
O valor justo dos instrumentos financeiros é determinado da seguinte forma:
- Quotas em fundos de investimentos**  
O valor das aplicações em fundos de investimentos foi obtido a partir dos valores das quotas divulgadas pelas instituições financeiras administradoras desses fundos.
- Títulos Públicos**  
Os títulos públicos tiveram seus valores justos obtidos a partir das tabelas de taxas médias do mercado secundário divulgadas pela Associação Brasileira das Entidades dos Mercados Financeiro e de Capitais (ANBIMA).
- Ações**  
Os títulos de renda variável e os fundos de investimentos imobiliários tiveram seus valores de mercado obtidos a partir da última cotação publicada pela Brasil Bolsa e Balcão (B3).
- (viii) Redução ao valor recuperável (impairment) de ativos financeiros**  
A Companhia avalia as perdas esperadas em bases prospectivas para instrumentos financeiros mensurados ao custo amortizado, ao VJORA (com exceção de investimentos em instrumentos patrimoniais).
- Os instrumentos financeiros têm a mensuração da perda de crédito esperada da seguinte forma:
- Ativos financeiros: é o valor presente da diferença entre os fluxos de caixa contratuais e os fluxos de caixa que a Companhia espera reaver, descontados pela taxa efetiva de juros da operação. O valor contábil do ativo é reduzido por meio de provisões e o valor da perda é reconhecido na demonstração do resultado.
- As perdas de crédito esperadas são mensuradas em uma das seguintes bases:
- Perdas de crédito esperadas para 12 meses, ou seja, perdas de crédito que resultam de possíveis eventos de inadimplência dentro dos 12 meses após a data de relatório; e
  - Perdas de crédito esperadas para a vida inteira, ou seja, perdas de crédito que resultam de todos os possíveis eventos de inadimplência ao longo da vida esperada de um instrumento financeiro.
- A mensuração das perdas esperadas para a vida inteira é aplicada quando um ativo financeiro, na data de relatório, tiver aumento significativo de risco de crédito desde o seu reconhecimento inicial, e a mensuração de perda de crédito de 12 meses é aplicada quando o risco de crédito não tiver aumento significativo desde o seu reconhecimento inicial. O Grupo pode determinar que o risco de crédito de um ativo financeiro não aumentou significativamente quando o ativo tiver baixo risco de crédito na data do relatório.
- Com relação aos Títulos Públicos, o Grupo desenvolveu internamente um estudo para avaliação do risco de crédito desses títulos, que demonstra que a perda esperada é igual a zero para os próximos 12 meses, isto é, não há necessidade de provisão para perdas de crédito.
- A metodologia e as premissas utilizadas para estimar fluxos de caixa futuros são revisadas regularmente para reduzir quaisquer diferenças entre as estimativas de perda e a perda real.
- Após o reconhecimento da perda de crédito esperada, a receita financeira é reconhecida utilizando a taxa de juros efetiva, que foi utilizada para descontar os fluxos de caixa futuros, sobre o valor contábil bruto da provisão, exceto para ativos com problema de recuperação de crédito, nos quais, a taxa mencionada é aplicada ao valor contábil líquido de provisão.
- A totalidade ou a parte de um ativo financeiro, é baixada contra a respectiva perda de crédito esperada quando não há expectativa razoável de recuperação. Esses créditos são baixados após a finalização de todos os procedimentos necessários de recuperação para a determinação do valor da perda. Recuperações subsequentes de valores previamente baixados são creditadas na demonstração do resultado do exercício.



BRADESCO DIAGNÓSTICO EM SAÚDE S.A.

CNPJ: 42.074.758/0001-14

em todos os níveis hierárquicos. Estas iniciativas têm como objetivo proporcionar o aperfeiçoamento na eficiência operacional e disseminar o aculturamento dos colaboradores, e são, consequentemente, convertidas na elevação da qualidade do gerenciamento dos riscos e na garantia do foco necessário a estas atividades, que produzem forte valor agregado a Sociedade. No sentido amplo, o processo de Governança Corporativa representa o conjunto de práticas que tem por finalidade otimizar o desempenho da Sociedade e proteger os acionistas, investidores, clientes, colaboradores, fornecedores, etc., bem como agregar valor e contribuir para sua sustentabilidade, envolvendo, principalmente, aspectos voltados à transparência e prestação de contas. Neste contexto, o processo de gerenciamento de riscos é permanentemente exercido e conta com a participação de todas as camadas contempladas pelo escopo de Governança Corporativa que abrange desde a Alta Administração até as diversas áreas de negócios e produtos. Esta estrutura encontra-se alinhada com as melhores práticas de mercado, contando com políticas e estrutura diretiva, estabelecendo regras e normas, provendo recursos humanos e tecnológicos voltados a estas atividades.

b. Risco de crédito

O risco de crédito consiste na possibilidade de ocorrer perdas associadas ao não cumprimento, pelo tomador ou contraparte, de suas respectivas obrigações financeiras nos termos pactuados, bem como à desvalorização de contrato decorrente da deterioração na classificação de risco do tomador, e a outros valores relativos ao descumprimento de obrigações da contraparte.

Gerenciamento do risco de crédito

O gerenciamento do risco de crédito é exercido de forma corporativa, envolvendo um conjunto de controles, principalmente, no que diz respeito ao estabelecimento de limites técnicos, com permanente avaliação.

Exposição ao risco de crédito

O quadro a seguir apresenta as exposições da Sociedade:

Aplicações/Rating	AAA	
	2023	2022
Valor justo por meio do resultado	35.687	56.458
Título de renda fixa privado	14.316	3.131
Título de renda fixa público (*)	21.371	53.327
Total	35.687	56.458

(\*) Os títulos públicos classificados como AAA referem-se a títulos do tesouro brasileiro (risco soberano).

c. Risco de liquidez

Risco de liquidez é a possibilidade da não existência de recursos financeiros suficientes para que a Sociedade honre seus compromissos em razão dos descasamentos entre pagamentos e recebimentos, considerando as diferentes moedas e prazos de liquidação de seus direitos e obrigações.

Gerenciamento do risco de liquidez

O gerenciamento do risco de liquidez é exercido de forma corporativa, envolvendo um conjunto de controles, principalmente, no que diz respeito ao estabelecimento de limites técnicos, com permanente avaliação.

Exposição ao risco de liquidez

O quadro a seguir apresenta as exposições da Sociedade:

Ativo	fluxo de	
	ativos	passivos
Fluxo de 0 a 3 meses	13.322	-
Fluxo de 4 a 12 meses	761	2.912
Fluxo de 13 a 60 meses	7.613	20.881
Fluxo acima de 60 meses	26.769	-
	48.465	23.793

d. Risco de mercado

O risco de mercado é representado pela possibilidade de perda financeira por oscilação de preços e taxas de juros dos instrumentos financeiros da Sociedade, uma vez que suas carteiras ativas e passivas podem apresentar descasamentos de prazos, moedas e indexadores.

A Sociedade avaliou a composição dos seus instrumentos financeiros e tendo em vista que possui exposição em ativos de renda fixa pós fixados (LFT e Letras Financeiras de emissão privada) e operações compromissadas, em carteira ou fundo, consideradas de baixo risco, concluiu que o risco de mercado oriundo destes instrumentos não é representativo.

e. Risco operacional

O risco operacional é representado pela perda resultante de processos internos, pessoas e sistemas inadequados ou falhos e de eventos externos. Essa definição inclui o Risco Legal, mas exclui o Estratégico e o de Imagem.

Gerenciamento do risco operacional

O gerenciamento do risco operacional é exercido de forma corporativa, envolvendo um conjunto de controles, principalmente, no que diz respeito ao estabelecimento de limites técnicos, com permanente avaliação.

4. Aplicações

a. Resumo da classificação das aplicações

	2023	%	2022	%
Títulos a valor justo por meio do resultado	35.687	100,00%	56.458	100,00%
Títulos de renda fixa - fundos de investimentos	35.687	100,00%	56.458	100,00%
Total	35.687	100,00%	56.458	100,00%

b. Composição das aplicações financeiras por prazo e por título

Apresentamos a seguir a composição das aplicações financeiras por prazo e por título, incluindo os títulos que compõem as carteiras dos fundos de investimentos.

	2023					
	1 a 30 dias ou sem vencimento definido	31 a 180 dias	181 a 360 dias	Acima de 360 dias	Valor con-tábil/ Valor justo	Valor do in-vestimento atualizado
Títulos a valor justo por meio do resultado	545	761	7.613	26.768	35.687	35.528
Letras financeiras do tesouro	-	761	7.613	12.997	21.371	21.371
Letras financeiras de emissores privados	-	-	-	13.771	13.771	13.612
Letras do tesouro nacional - Op.						
Compromissadas/outros (i)	545	-	-	-	545	545
Total	545	761	7.613	26.768	35.687	35.528

	2022					
	1 a 30 dias ou sem vencimento definido	31 a 180 dias	181 a 360 dias	Acima de 360 dias	Valor con-tábil/ Valor justo	Valor do in-vestimento atualizado
Títulos a valor justo por meio do resultado	3.131	1.329	2.307	49.691	56.458	56.432
Letras financeiras do tesouro	-	1.329	2.307	49.691	53.327	53.301
Notas do tesouro nacional – Op.						
Compromissadas/outros (i)	3.131	-	-	-	3.131	3.131
Total	3.131	1.329	2.307	49.691	56.458	56.432

(i) Outros inclui contas a pagar/tesouraria.

c. Hierarquia do valor justo

A tabela abaixo apresenta instrumentos financeiros registrados pelo valor justo, utilizando um método de avaliação. Os diferentes níveis foram definidos como se segue:

- Nível 1: Preços cotados (não ajustados) em mercados ativos;
- Nível 2: Inputs, exceto preços cotados, incluídas no Nível 1 que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (preços) ou indiretamente (derivado de preços);
- Nível 3: Premissas, para o ativo, que não são baseadas em dados observáveis de mercado (inputs não observáveis).

	2023					
	Nível 1	Nível 2	Nível 3	Total	Nível 1	Nível 2
Títulos a valor justo por meio do resultado	21.371	545	13.771	35.687	53.327	3.131
Letras financeiras do tesouro	21.371	-	-	21.371	53.327	-
Letras financeiras de emissores privados	-	-	13.771	13.771	-	-
Letra do tesouro nacional - Op. Compromissadas/outros (i)	-	545	-	545	-	-
Notas do Tesouro Nacional - Op. Compromissadas/outros (i)	-	-	-	-	3.131	3.131
Total	21.371	545	13.771	35.687	53.327	3.131

(i) Outros inclui contas a pagar/tesouraria.

d. Movimentação das aplicações financeiras

	Títulos a valor justo por meio do resultado	
	2023	2022
Saldo em 1º janeiro	56.458	93.459
(+) Aplicações	36.602	104.994
(-) Resgates	(64.223)	(157.715)
(+) Rendimentos	6.850	15.720
Saldo em 31 de dezembro	35.687	56.458

e. Desempenho e taxas contratadas

A Administração mensura a rentabilidade de seus investimentos utilizando como parâmetro a variação das taxas de rentabilidade dos Certificados de Depósitos Interbancários (CDI). Em 31 de dezembro de 2023, o desempenho global dos fundos de investimentos, atingiu 108,24% (101,12% em dezembro de 2022) no acumulado do período, em relação ao referido benchmark.

5. Ativos e passivos fiscais

a. Créditos tributários e previdenciários

	2023			2022		
	Circulante	Não Circulante	Total	Circulante	Não Circulante	Total
Impostos a compensar	11.798	-	11.798	10.014	-	10.014
Finsocial	447	-	447	200	-	200
Créditos e tributos diferidos (b-i)	-	27.868	27.868	-	9.872	9.872
Total	12.245	27.868	40.113	10.214	9.872	20.086

b. Origens dos créditos tributários de imposto de renda e contribuição social diferidos

(i) Movimentação dos créditos tributários e tributos diferidos

	Saldo em		Saldo em	
	31/12/2022	Constituição	31/12/2023	
Amortização de ativos identificáveis (*)	9.849	17.971	27.820	
Outros	23	25	48	
Total dos créditos tributários diferidos sobre diferenças temporárias	9.872	17.996	27.868	

(\*) Refere-se substancialmente a constituição sobre aquisição de participações societárias na empresa investida. Maiores detalhes, consta na nota 6 - participações societárias.

c. Previsão de realização dos créditos tributários

	Diferenças temporárias		
	Imposto de renda	Contribuição social	Total
2024	36	12	48
2028 a 2031	20.456	7.364	27.820
	20.492	7.376	27.868

A projeção de realização de crédito tributário é uma estimativa e não está diretamente relacionada à expectativa de lucros contábeis.

Em 31 de dezembro de 2023, o valor presente dos créditos tributários, calculados considerando a taxa média de captação, líquida dos efeitos tributários, monta a R\$ 23.788 (R\$ 9.658 em 2022).

6. Participações Societárias

As participações societárias estão assim apresentadas:

Fleury S.A.	
Dados 31 de dezembro de 2023	
Capital social	2.736.029
Quantidade de ações/cotas possuídas:	
- ON	135.961.396
Percentual de participação na data-base	24,85%
Total de ativos	9.839.889
Total de passivos líquidos de provisões judiciais	4.750.556
Provisões judiciais	5.882
Patrimônio líquido	5.083.451
Total das receitas	4.244.637
Lucro líquido do período	423.758
Saldo em 1º de janeiro de 2022	1.760.607
Aumento de capital (i)	590.041
Outorga de ações reconhecidas em controlada	1.702
Dividendos/juros sobre capital próprio	(105.789)
Resultado de equivalência patrimonial	107.482
Amortização de ágio	(28.968)
Saldo em 31 de dezembro de 2022	2.325.075
Outorga de ações reconhecidas em controlada	15.785
Dividendos/juros sobre capital próprio	(59.115)
Resultado de equivalência patrimonial	353.094
Amortização de ágio	(52.855)
Saldo em 31 de dezembro de 2023	2.581.984

- (i) Em 21 de novembro de 2022, a Administração da Sociedade identificou em um cenário de oportunidade de mercado, aumentar o percentual de participação na Fleury. O montante de ações (FLRY3) compradas foi de 34.165.654 através da Brasil Bolsa Balcão (B3) no montante de R\$ 590.041 representando um aumento de participação societária de 5,30% totalizando 35,26%. A transação foi aprovada sem restrições pelo Banco Central do Brasil (BACEN).

Os valores das transações são os seguintes:

Valor pago (5,30%)	590.041
Valor patrimonial em 30 de novembro de 2022	401.577
Intangíveis/imobilizado na aquisição	188.464
Alocação do preço de aquisição dos intangíveis/imobilizado:	
- Marcas e Patentes	96.779
- Relacionamento com clientes	90.383
- Imobilizado	5.048
- Debêntures	(5.520)
- Ágio (Goodwill) (*)	1.774
	188.464

(\*) O ágio (Goodwill) é representado pela diferença positiva entre o valor pago pela aquisição de um negócio e o montante líquido do valor justo dos ativos e passivos da controlada adquirida. É alocado à unidade de negócio (UN) para fins de teste de impairment, as quais se beneficiam da combinação de negócios que originou o ágio.

O ágio (Goodwill), registrado no valor de R\$ 1.309.938 (R\$ 1.362.792 em 31 de dezembro de 2022), refere-se a Unidade Geradora de Caixa (UGC) Fleury S.A..

Anualmente é realizado o teste de impairment do ágio, aplicando-se a abordagem de renda através da metodologia do fluxo de caixa descontado, com abordagem baseada em sua rentabilidade futura uma vez que premissas de crescimento e lucratividade estão em linha com dados históricos e de mercado e os parâmetros de avaliação são consistentes com o tamanho e com a expectativa de longo prazo da empresa.

A seguir relacionamos as premissas utilizadas para realização do último teste de impairment da controlada Fleury S.A.

Período de apuração:	5 anos, compreendendo o período entre 1º de dezembro de 2023 a 31 de dezembro de 2028, e perpetuidade;
Moeda de projeção:	Reais (R\$) em termos nominais, considerando o efeito inflacionário;
Taxa de desconto:	10,71% de acordo com a metodologia CAPM (*);
Taxa de crescimento na perpetuidade:	5,6 a.a
Premissas macroeconômicas:	Variação do PIB

(\*) Capital Asset Pricing Model (CAPM) = Modelo de precificação do ativo

Adicionalmente são realizadas avaliações contínuas quanto a eventuais existências de indicadores de perda do valor recuperável do ágio por expectativa de rentabilidade futura, o qual é baseado em premissas que consideram, entre outras, análise de desempenho das ações da investida, crescimento das operações frente às projeções efetuadas e análises de índices operacionais. Para a data-base em questão, não foi identificada nenhuma existência de indicativo de perda no valor recuperável desses ativos.

7. Obrigações a pagar

	2023	2022
Dividendos a pagar	2.840	787
Outras obrigações	72	68
Total	2.912	855

8. Impostos e contribuições

	2023	2022
Imposto de renda	14.757	12.322
Contribuição social	2.757	3.056
COFINS	2.768	2.910
PIS	599	631
Total	20.881	18.919

9. Patrimônio líquido

a. Capital social e dividendos

O capital social, totalmente subscrito e integralizado é representado por 2.193.503.887 (2.193.503.887 em 2022) ações escriturais, ordinárias e nominativas, sem valor nominal.

De acordo com as disposições estatutárias, a cada ação corresponde um voto nas Assembleias Gerais, sendo garantido aos acionistas um dividendo mínimo de 1% do lucro líquido de cada exercício, ajustado nos termos da legislação societária brasileira. Os dividendos foram calculados conforme se segue:

	2023	2022
Lucro líquido do período	298.969	82.806
Constituição da reserva legal	(14.948)	(4.140)
Base de cálculo dos dividendos	284.021	78.666
Dividendos propostos no período	2.840	787
Percentagem sobre o lucro líquido ajustado de período	1%	1%

b. Atos societários

Em 27 de dezembro de 2023, em Reunião da Diretoria foi deliberado o pagamento de dividendos à Bradesco Gestão de Saúde S.A, única acionista da Sociedade, no valor de R\$ 47.000, sendo utilizado o saldo da conta “Reserva de Lucros – Estatutária”.

c. Reserva legal

Constituída, ao final do exercício, na forma prevista na legislação societária brasileira, podendo ser utilizada para a compensação de prejuízos ou para aumento do capital social.

d. Reserva estatutária

Constituída por até 100% do lucro líquido remanescente após as deduções legais e a constituição de reserva legal, é efetuada ao final de cada exercício social, até atingir o limite de 95% do capital social, estando sujeita à deliberação em Assembleia Geral.

10. Transações e saldos com partes relacionadas

	Ativo		Passivo	
	2023	2022	2023	2022
Banco Bradesco S.A.(controlador) (a)	27.093	3.141	-	-
Bradesco Gestao Saúde (controlador) (c)	-	-	2.840	787
Total	27.093	3.141	2.840	787
	Receitas		Despesas	
	2023	2022	2023	2022
Banco Bradesco S.A.(controlador) (d)	-	-	(19)	(32)
Fleury S.A. (coligada/investida) (b)	59.115	38.131	-	-
Total	59.115	38.131	(19)	(32)

- (a) Refere-se a saldo em conta corrente, operações compromissadas, aplicações em ações via fundos de investimentos e Títulos Públicos.
- (b) Juros sobre Capital Próprio.
- (c) Dividendos a pagar.
- (d) Despesas com taxa de custódia e serviços de ações escriturais.

a. Remuneração do pessoal-chave da Administração

Anualmente na Assembleia Geral Ordinária são fixados:

- O montante global anual da remuneração dos Administradores, que é aprovada em Reunião de Diretoria, conforme determina o Estatuto Social;
- Foi determinado o valor de R\$ 2 (R\$ 1 em 2022), líquido de encargos sociais, para remuneração dos Administradores.

11. Detalhamento das contas de resultado

a. Despesas Administrativas

	2023	2022
Despesas com donativos e contribuições	(199)	-
Despesas com serviços de terceiros	(65)	(66)
Despesas com publicações	(80)	(145)
Despesas administrativas diversas	(18)	-
Total	(362)	(211)

b. Despesas com tributos

	2023	2022
Despesas com PIS	(1.022)	(731)
Despesas com COFINS	(4.781)	(3.527)
Outras despesas com tributos	(1)	(1)
Total	(5.804)	(4.259)

c. Resultado financeiro

i.- Receitas financeiras

	2023	2022
Receitas com títulos de renda fixa	6.850	15.720
Outras receitas financeiras	352	14
Total	7.202	15.734
ii. - Despesas financeiras	2023	2022
Taxa de gestão de fundos	(83)	(78)
Outras despesas financeiras	(70)	-
Total	(153)	(78)
Resultado financeiro	7.049	15.656

d. Imposto de renda e contribuição social

	2023	2022
Impostos diferidos		
Constituição (realização) no exercício sobre adições temporárias	17.996	9.872
Impostos correntes		
Imposto de renda e contribuição social devidos	(20.149)	(16.766)
Imposto de renda e contribuição social devidos	(2.153)	(6.894)

12. Reconciliação da alíquota efetiva de imposto de renda e contribuição social

Resultado antes de impostos e participações	301.122	89.700
Encargo total do imposto de renda e contribuição social às alíquotas vigentes	(102.381)	(30.498)
Efeito das adições e exclusões no cálculo dos tributos:		
Equivalência patrimonial tributada nas controladas e coligadas	111.319	30.795
Doações, patrocínios e brindes	(68)	-
Outros Valores - Manual	(11.023)	(7.191)
Imposto de renda e contribuição social no exercício	(2.153)	(6.894)
Alíquota efetiva	1%	8%

||
||
||



# No mundo dos negócios, cada balanço conta uma história.

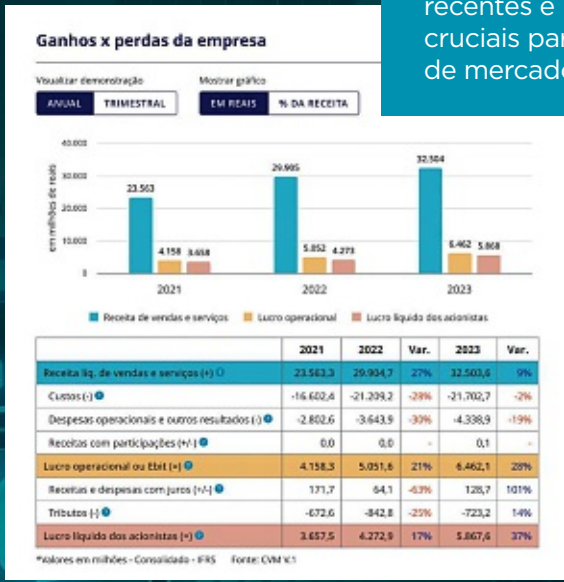
Descubra o poder do **VALOR EMPRESAS 360**: todos os insights em um só lugar.

Nessa temporada de balanços, não desvendamos apenas as demonstrações financeiras, mas também exploramos a essência das instituições com uma visão ampla das empresas brasileiras, consolidando conteúdos do **Valor Econômico**, **Pipeline**, **Valor Investe** e **Valor PRO**.

**Vá além dos números.** Acesse análises estratégicas, cotações, notícias e tenha em mãos a chave para o entendimento profundo do universo empresarial.

**DESVENDE O MUNDO DOS NEGÓCIOS E CONFIRA:**

**Balanço detalhado e fatos relevantes:**  
Veja os balanços mais recentes e informações cruciais para sua análise de mercado.



**Indicadores de mercado e concorrentes:**  
Explore indicadores-chave, compare com concorrentes e fique à frente nos negócios.



**Valor das ações e recomendações:**  
Histórico de valores, consenso de analistas para preço alvo e recomendações de compra ou venda.



Enriqueça sua experiência e destaque-se.

**VALOR EMPRESAS 360**  
Para quem investe sabendo  
[valor.globo.com/empresas360](https://valor.globo.com/empresas360)

**Valor** ECONÔMICO | **Valor** EMPRESAS360

Concentre todas as informações da sua empresa no **VALOR EMPRESAS 360** e enriqueça ainda mais a experiência do usuário com vídeos, press releases, conteúdos de marca, entre outros formatos. Consulte nosso time e saiba mais: [franci.pacheco@valor.com.br](mailto:franci.pacheco@valor.com.br)















ORIZON

Orizon Valorização de Resíduos S.A.

VALORIZAÇÃO DE RESÍDUOS

CNPJ: 11.421.994/0001-36

<p>localizada no Estado no Rio de Janeiro, onde possui um transbordo para realização de suas atividades operacionais. A AETR Gramacho recebe cerca de 50.000 toneladas mensais de resíduos provenientes do município de Duque de Caxias e clientes privados, que são destinados em sua totalidade na CTRNI. e) <b>Ecopesa Ambiental S.A. ("Ecopesa")</b>: A Ecopesa, com sede na cidade de Jaboatão dos Guararapes, estado de Pernambuco, tem por objeto a prestação de serviços de implantação e operação do sistema de tratamento e destinação final de resíduos sólidos, gestão de resíduos, incluindo ainda as atividades de conservação, manutenção, modernização, ampliação, exploração, elaboração de estudos técnicos e obras necessárias à consecução desses serviços. A Ecopesa possui apenas uma unidade operacional, sendo o aterro sanitário localizado em Jaboatão dos Guararapes ("CTR Candelas"), no estado de Pernambuco, que recebe aproximadamente 4.000 toneladas diárias de resíduos. Em 31 de maio de 2022, a Ecopesa foi incorporada pela sua controladora direta Orizon Meio Ambiente. O acervo líquido incorporado foi no montante de R\$65.182, tendo sido contabilizado contra a rubrica de investimentos na Orizon Meio Ambiente, com objetivo de neutralizar o investimento contabilizado até a data da incorporação. <b>Aproveitamento de biogás para geração de energia</b>: Em 17 de novembro de 2016, a Ecopesa firmou instrumento vinculante com a ASJA do Brasil Serviços para o Meio Ambiente Ltda. ("Asja Brasil"), tendo a ASJA Ambiente Italia S.p.A. como interveniente garantidora, para geração e comercialização de energia elétrica através da biogás produzido no aterro sanitário de Jaboatão dos Guararapes. O contrato firmado iniciou vigência a partir da data de assinatura e vigorará por até 15 anos, contados a partir do início da operação comercial. Conforme detalhado na nota 26, a Orizon Meio Ambiente S.A. possui opção de compra da Asja Pernambuco, desenvolvedora do projeto de energia no ecoparque de Jaboatão dos Guararapes. Atualmente, a Companhia está avaliando o exercício da opção de compra, e o reconhecimento da venda de R\$40.000, cujo saldo foi integralmente pago (S/A). A Fox URE-JP, a Fox Inova tem como objeto a participação em outras sociedades comerciais ou civis como sócia, acionista ou quotista, tanto no país como no exterior e o desenvolvimento de estudos e projetos para execução de obras e realização de serviços de relativos à limpeza urbana e destinação de resíduos sólidos, além de execução de serviços de engenharia civil e ambiental. g) <b>Barueri Energia Renovável S.A. ("Barueri Energia")</b> - anteriormente denominada <b>Fox URE-BA</b>): A Barueri Energia é uma sociedade por ações, formada pela Fox URE Inova e Sabesp, com sede na cidade de Barueri, estado de São Paulo, e tem como objeto social o tratamento e destinação final de resíduos sólidos urbanos sob regime de concessão, comercialização da energia oriunda da reciclagem energética, créditos de carbono e créditos de reciclagem. A Barueri Energia é pioneira na implantação de waste-to-energy na América Latina. Nos exercícios de 2022 e 2023, a Barueri Energia participou e sagrou vencedora de dois leilões de geração de energia por meio de venda de R\$40.000, cujo saldo foi integralmente recebido na data de fechamento da operação. Uma vez que o Grupo manteve o controle da Barueri Energia, o resultado desta operação foi registrado no patrimônio líquido. h) <b>Orizon Pantanal (Antiga "Orizon Locações Ltda.")</b>: A Orizon Pantanal Ltda tem sede na cidade de São Paulo (SP) e tem como objeto a participação em sociedades. Atualmente, a Orizon Pantanal é detentora de 100% (cem por cento) das quotas da CGR Ambiental Tratamento de Resíduos Ltda. e de 100% (cem por cento) das quotas do Centro de Gerenciamento de Resíduos Cuiabá Limitada, que tem por objeto o tratamento e destinação final de resíduos em aterro sanitário localizado na Região Metropolitana de Cuiabá. Em 12 de setembro de 2022, a Fox URE Ambiental S.A. ("Fox URE Inova") e a Fox Holding S.A. ("Fox Holding"), alienaram suas participações societárias ditas e indiretas, respectivamente, na Orizon Pantanal, em favor da Orizon Meio Ambiente. Desta forma, as quotas foram integralmente cedidas na mesma data, momento em que a Orizon Pantanal passou a ser integralmente controlada pela Orizon Meio Ambiente. Esta transação, não gerou nenhum impacto no resultado ou no patrimônio líquido da Companhia. i) <b>Fox URE-JP</b>: A Fox URE-JP é concessionária junto ao município de João Pessoa, recebendo os resíduos de vários municípios na região com volume da ordem de 2.000 toneladas diárias, e tem como objeto social o tratamento e destinação final de resíduos não-perigosos, incluindo a eliminação de resíduos não-perigosos pela combustão ou incineração, com ou sem o objetivo de geração de eletricidade ou vapor, cinzas ou outros subprodutos para posterior aproveitamento. A Fox URE-JP atua também na geração de energia a partir do biogás em consórcio firmado com a ASJA. Em 30 de maio de 2023, a Fox URE-JP celebrou Termo Aditivo ao Contrato de Concessão com a Autarquia Especial Municipal de João Pessoa, prorrogando o prazo de contrato de concessão por 20 anos, cuja nova vigência terá início em 29 de maio de 2043. j) <b>FIDC Orizon - Fundo de Investimento em Direitos Creditórios Não-Padronizados</b>: Em 10 de dezembro de 2020, a Orizon assinou (i) Termo de Adesão ao Regulamento do fundo exclusivo Orizon Fundo de Investimento em Direitos Creditórios Não Padronizados ("FIDC Orizon"), CNPJ nº 37.737.564/0001-11, administrado pela Modal Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários Ltda. e gerido pela Modal Asset Management Ltda. e (ii) Boletim de Subscrição de Cotas da 1ª Emissão de Cotas do FIDC ORIZON, cuja integralização de recursos ocorreu em 11 de dezembro de 2020, no montante de R\$8.000. O Fundo destinado à aplicação exclusivamente por único cotista (Orizon), que se qualifica como Investidor Profissional, nos termos da regulamentação aplicável. k) <b>UTM Jaboatão dos Guararapes LTDA ("UTM Jaboatão")</b>: <b>Unidade de triagem mecanizada em Pernambuco</b>: Em 06 de maio de 2021, a Companhia celebrou contrato para a implantação de uma unidade de triagem mecanizada ("UTM") instalada no ecoparque de Jaboatão dos Guararapes, no Estado de Pernambuco. O projeto entrou em operação no 3º trimestre de 2022 e tem capacidade de recebimento de 500.000 toneladas anuais de resíduos. l) <b>Centro de Gerenciamento de Resíduos Ltda ("CGR Cuiabá") e CGR Ambiental Tratamento de Resíduos Ltda ("CGR Ambiental")</b>: Em 09 de fevereiro de 2022, a Companhia adquiriu através de sua controlada indireta Orizon Pantanal (antiga Orizon Locações), a totalidade da participação societária nas empresas CGR Ambiental Tratamento de Resíduos Ltda. e Centro de Gerenciamento de Resíduos Cuiabá Limitada, localizadas em Cuiabá, no estado de Mato Grosso. As empresas adquiridas têm como atividade principal a destinação de resíduos sólidos em aterro sanitário. m) <b>SPEs UPIs Estre ("UPIs Estre")</b>: O Conselho de Administração do Grupo Orizon aprovou, em 13 de maio de 2021, a apresentação, em conjunto com fundo de investimentos crediários gerido pela Jive Asset Gestão de Recursos Ltda. ("Fundo Jive"), de proposta vinculante para participação no 3º lote de licitação em primeiro proponente (<i>stalking horse</i>), do processo competitivo voltado à aquisição da totalidade da participação societária representativa de uma Unidade Produtiva Isolada ("UPI Aterros") formada por 08 ativos, sendo 07 aterros sanitários e 01 planta de blendagem de líquidos, sólidos e logística reversa. Em 14 de maio de 2021, foi aprovado na assembleia geral de credores, o plano de recuperação judicial do Grupo Estre, prevendo a participação da Companhia, por meio da Orizon Meio Ambiente S.A., em conjunto com o Fundo Jive, como primeiros proponentes (<i>stalking horse</i>), mediante apresentação de proposta vinculante para aquisição da UPI Aterros, em envelope lacrado. Em 19 de abril de 2022, a Companhia concluiu através de sua controlada Orizon Meio Ambiente, a aquisição de participação societária integral de 07 (sete) sociedades que são parte da UPI Aterros da Estre Ambiental S.A. - Em Recuperação Judicial ("Ativos"), quais sejam: SPE Paulínia Ambiental S.A., SPE Tremembé Ambiental S.A., SPE Iteubim Ambiental S.A., SPE Itaipava Ambiental S.A., Rosário do Catete Ambiental S.A., e SPE CTR Metropolitana Participações S.A. e SPE Sorocaba Ambiental S.A. Tal aquisição foi realizada no âmbito do Processo de Recuperação de Judicial do Grupo Estre e, ato imediatamente contínuo, perante fundos geridos pela Jive Asset Gestão de Recursos Ltda. Em contrapartida à aquisição da totalidade dos investimentos, a controlada Orizon Meio Ambiente pagou o montante total de R\$516 milhões, sendo R\$403 milhões primordialmente em caixa, parte a vista e parte a prazo, e o saldo remanescente com 3.545.459 ações ordinárias de emissão da Companhia (estimado, na época do fechamento da compra, em R\$113 milhões). Este saldo atualizado foi inicialmente classificado no patrimônio líquido, tendo como contrapartida o ativo da Orizon Valorização de Resíduos, em virtude de mútuo celebrado a favor da Companhia, com a Orizon Meio Ambiente, como consequência das condições de pagamento da operação. Já a controlada Orizon Meio Ambiente, registrou o montante da rubrica de partes relacionadas versus controlada, a pagar por aquisição de empresas. O detalhamento do fluxo financeiro da aquisição está na nota 19. Para a conclusão da aquisição da UPI Aterros, em 26 de agosto de 2022, a Estre Ambiental obteve anuência junto à Prefeitura Municipal de Macéio para a alienação da SPE Macéio. Em 16 de dezembro de 2022, a Companhia, por meio da sua subsidiária integral Orizon Meio Ambiente S.A. concluiu a aquisição da SPE Macéio. Em contrapartida a esse último passo na aquisição da totalidade dos ativos da UPI Aterros, a Companhia assumiu o pagamento, à Jive, de 4.636 mil ações da Companhia, equivalente a R\$184.063, considerando o preço por ação de R\$39,70 (preço por ação do aumento de capital privado concluído em fevereiro de 2023). Para registro da aquisição e preparação do PPA de aquisição, a Companhia considerou a data base de 31 de dezembro de 2022. Em conformidade com o CPC 15, o excedente pago na aquisição foi alocado como mais valia de liquidez, em razão da SPE Macéio não ter sido objeto de concessão. O contrapartida total da operação, a Companhia entregou, no âmbito do aumento de capital privado anunciado em 26 de dezembro de 2022, o valor total de 8.181 mil ações para a Jive ao preço unitário de R\$39,70, totalizando o montante de R\$324.818. Em abril de 2023, a Jive deixou de ser acionista da Companhia no contexto do processo de <i>follow-on</i> no segundo trimestre de 2023. As condições de pagamento estão detalhadas na nota explicativa 19. <b>Período de Mensuração do Purchase Price Allocation (PPA)</b>: A Companhia apurou os valores da combinação de negócio de acordo com o CPC 15 (R1) - Combinação de Negócios e IFRS 3 (R) - "Business Combination", que determina a contabilização inicial da combinação de negócios ao término do período de reporte em que a combinação ocorreu. <b>Incorporação SPE Paulínia</b>: Em 28 de fevereiro de 2023, a SPE Paulínia foi incorporada pela sua controladora direta Orizon Meio Ambiente. O acervo líquido incorporado foi no montante de R\$108.981, tendo sido contabilizado contra a rubrica de investimentos na Orizon Meio Ambiente, com objetivo de neutralizar o investimento contabilizado até a data da incorporação. Abaixo, resumo das demonstrações financeiras da SPE Paulínia na data da incorporação:</p>									
<b>Ativo</b>	<b>Passivo</b>								
Circulante	Circulante								
Caixa e equivalentes de caixa	592	Fornecedores	7.059						
Contas a receber de clientes	29.961	Salários e encargos sociais	2.642						
Impostos a recuperar	1.691	Impostos e contribuições a recolher	1.877						
Adiantamentos	2.122	Adiantamento de clientes	753						
Total do ativo circulante	34.366	Outros passivos	1.951						
		Total do passivo circulante	14.282						
Não circulante	Não circulante								
Partes relacionadas	25.307	Arrendamentos	13.421						
Imobilizado	84.780	Parcelamento de impostos	8.993						
Direito de uso	12.896	Provisão para fechamento	11.772						
Total do ativo não circulante	122.983	Total do passivo não circulante	34.086						
		Patrimônio líquido							
		Capital social	106.532						
		Reservas de lucro	2.449						
		Total do patrimônio líquido	108.981						
Total do ativo	157.349	Total do passivo e do patrimônio líquido	157.349						
n) <b>Orizon Energia e Gás Renovável Ltda ("Orizon Energia")</b> : Em 05 de abril de 2022, foi constituída a Orizon Energia e Gás Renovável Ltda ("Orizon Energia"), cujo objeto social é a participação em outras sociedades, na qualidade de sócio ou acionista nas investidas listadas abaixo:									
<b>Empresa</b>	<b>Objeto</b>								
Orizon Biometano Paulínia Ltda	Planta para geração e comercialização de biometano								
Orizon Biometano Paulínia II Ltda	Planta para geração e comercialização de biometano								
Orizon O&M Ltda.	Operação e manutenção de equipamentos								
Orizon Locação de equipamento Ltda.	Locação de equipamentos								
Orizon Biometano Rosário do Catete Ltda.	Planta para geração e comercialização de biometano								
Orizon Biometano Jaboatão dos Guararapes Ltda.	Planta para geração e comercialização de biometano								
Orizon GD Itapevi 1 Ltda	Planta para geração de energia elétrica								
Orizon GD Itapevi 2 Ltda	Planta para geração de energia elétrica								
Orizon GD Itapevi 3 Ltda	Planta para geração de energia elétrica								
Orizon GD Itapevi 4 Ltda	Planta para geração de energia elétrica								
Orizon GD Itapevi 5 Ltda	Planta para geração de energia elétrica								
o) <b>CTR Porto Velho ("CTR PV")</b> : Em 17 de janeiro de 2023, a Companhia adquiriu através da controlada Orizon Meio Ambiente, 51% da participação societária na empresa CTR Porto Velho S.A. ("CTR PV") junto à Ecofort Engenharia ("Ecofort"), pelo montante de R\$10.000. A unidade está localizada no município de Porto Velho, no estado de Rondônia. A transação ratifica a estratégia de crescimento da Companhia quanto à ampliação de suas atividades com projetos que agregam valor para a empresa, meio ambiente e população com a expectativa de, ao longo da vida da CTR PV, implantar a exploração de biogás, créditos de carbono, energia elétrica e/ou biometano, recuperação de recicláveis, dentre outras atividades. No último trimestre de 2023, o CTR PV passou a receber resíduos do município de Porto Velho, maior município da região, e ratificando a estratégia do projeto. <b>Período de Mensuração do Purchase Price Allocation (PPA)</b> : A Companhia apurou os valores da combinação de negócio de acordo com o CPC 15 (R1) - Combinação de Negócios e IFRS 3 (R) - "Business Combination", que determina a contabilização inicial da combinação de negócios ao término do período de reporte em que a combinação ocorreu, em suas demonstrações financeiras. Os valores justos descritos e a apuração do ágio na aquisição das CTR Porto Velho foram alocados conforme previsto pelo CPC 5/IFRS - Combinação de Negócios, que permite a Companhia fazer uma análise dos ativos adquiridos e passivos assumidos em até 12 meses a partir da data de aquisição. Durante o período de mensuração, a Companhia poderá ajustar retrospectivamente os valores provisórios reconhecidos na data da aquisição para refletir qualquer nova informação obtida relativa aos fatos e circunstâncias existentes na data da aquisição, a qual, se conhecida naquela data, teria afetado a mensuração dos valores reconhecidos. Durante o período de mensuração, também deve reconhecer adicionalmente ativos ou passivos, quando nova informação for obtida acerca de fatos e circunstâncias existentes na data da aquisição, a qual, se conhecida naquela data, teria resultado no reconhecimento desses ativos e passivos. As informações referentes aos saldos na data da aquisição estão detalhadas nos quadros abaixo:									
<b>Patrimônio líquido da CTR Porto Velho</b>		<b>19.039</b>							
% participação adquirida		<b>51%</b>							
<b>Total adquirido</b>		<b>9.710</b>							
<b>Ativos líquidos identificáveis a valor justo</b>		<b>290</b>							
Preço de aquisição - Contraprestação		<b>10.000</b>							
Controladas em conjunto e coligadas: a) <b>UTE Paulínia Verde Participações S.A. ("UTE Paulínia")</b> : A UTE Paulínia foi criada em conjunto com a Gura Energia do Brasil S.A. ("Gura") e a Mercúrio Holding S.A. ("Mercúrio"), visando a exploração de usina termelétrica de ciclo aberto de gás natural renovável, gerado no aterro localizado no município de Paulínia, estado de São Paulo. A constituição da UTE Paulínia não gerou efeitos no resultado ou ágio. No final de abril de 2022, a UTE Paulínia passou a ser a titular do contrato firmado pela Mercúrio com a Câmara de Comercialização de Energia Elétrica ("CCEE") para a venda de 15,7 MW médios, com previsão de início de fornecimento de energia elétrica, pela UTE, a partir de 01 de maio de 2022, início este prorrogável até 31 de julho de 2022, mediante									

condições contratuais previstas em estatuto estabelecidas. Em 28 de junho de 2022, via Despacho 1735/2022, a Agência Nacional de Energia Elétrica ("ANEEL") publicou a liberação da nona unidade geradora da UTE Paulínia, a qual possibilitou o pleno atendimento dos 15,7 MW médios negociados no leilão, a partir de 30 de junho de 2022 com fornecimento da integralidade do volume de energia elétrica negociado no âmbito do Procedimento Competitivo Simplificado, realizado em 25 de outubro de 2021. Entre os meses de maio e junho de 2022, a UTE Paulínia incorreu em penalidade contratual junto a CCEE no montante de R\$18.369 refletindo o hiato entre a data original de início de operação, prevista no contrato, e o prazo efetivo, sendo tal montante refletido no resultado da equivalência patrimonial individual e consolidado da Companhia na proporção de sua participação no negócio. No exercício encerrado em 31 de dezembro de 2023, a UTE Paulínia registrou uma receita líquida de R\$259.202 e um resultado de R\$28.732, refletindo a operação total da usina térmica com fornecimento do montante contratado para a CCEE. Os montantes citados nesta seção geram efeitos via equivalência patrimonial na Companhia a razão de 33,33%, em conformidade com a participação na capital social da investida. b) **SES Hatzec Serviços de Resposta e Emergência Ltda. ("SES Hatzec")**: A SES Hatzec foi constituída no ano de 2006, objetivando a participação em uma licitação específica. Contudo, após o insucesso na referida licitação, a SES Hatzec manteve-se sem qualquer atividade operacional. c) **Vamtec Orizon Soluções Ambientais Ltda. ("Vamtec Orizon")**: A Vamtec Orizon foi constituída em 25 de outubro de 2017, resultado de associação entre a Orizon Meio Ambiente e a Vamtec Rio Insumos Siderúrgicos Ltda. e tem como objeto o beneficiamento de resíduos finos siderúrgicos para retorno ao processo produtivo. A Vamtec Orizon iniciou suas operações em dezembro de 2019. A Vamtec Orizon tem como único cliente a Companhia Siderúrgica Nacional, operando com a capacidade total disponível, a produção de biometano e gás natural, e a geração de energia elétrica. A Vamtec Orizon possui uma unidade vinculante através de sua controlada Orizon Meio Ambiente S.A., para aquisição de participação societária da empresa CTR Santa Luzia S.A. ("CTR SL"), localizada no Município de Santa Luzia, Estado de Minas Gerais, pelo valor de R\$ 25.000, sendo parte através de capitalização de valores anteriormente transferidos para a CTR SL e o restante através de futuros aumentos de capital. Com o fechamento da transação e cumprimento das obrigações assumidas pela Suma Brasil Serviços Urbano e Meio Ambiente S.A. ("SUMA"), o capital social da CTR SL foi distribuído da seguinte forma: 50% (cinquenta por cento) para OMA e 50% (cinquenta por cento) para SUMA, empresa brasileira controlada pela portuguesa Mota-Engil SGPS S.A. e espanhola Urbaser S.A. A CTR SL é proprietária de um aterro sanitário localizado na Região Metropolitana de Belo Horizonte, cujo início da operação ocorreu no 1º trimestre de 2023, com volume esperado de recebimento de até 1.500 toneladas diárias a produção de biometano ("CTR SL"). Em 10 de abril de 2024, a Companhia recebeu das controladas contratuais precedentes, a transação foi concluída, ficando a Compass com 51% de participação no Biometano Verde Paulínia S.A. e o Grupo Orizon, por meio de sua controlada direta OMA com 49%. O investimento do projeto em sua primeira etapa é estimado em R\$ 400 milhões, o início da operação da planta de Biometano de Paulínia está previsto para o segundo semestre de 2025.

**2. BASE DE PREPARAÇÃO E APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS E PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS**

**2.1. Declaração de conformidade:** As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem as disposições da Lei das Sociedades por Ações, as normas da Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e os pronunciamentos do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), que estão em conformidade com as normas internacionais de contabilidade emitidas pelo International Accounting Standards Board - IASB. As demonstrações dos valores adicionados estão sendo apresentadas com informação suplementar para fins de IFRS. Adicionalmente, as demonstrações financeiras individuais e consolidadas apresentam informações comparativas em relação ao exercício anterior. A Administração considerou também as orientações emanadas da Orientação Técnica CPC 07, emitida pelo CPC em novembro de 2014, na preparação das suas demonstrações financeiras. Dessa forma, as informações materiais próprias das demonstrações financeiras estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas pela Administração na sua gestão. A Administração da Companhia autorizou a emissão das demonstrações financeiras em 27 de março de 2024. **2.2. Base de elaboração:** As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas com base no custo histórico, com exceção dos mensurados pelo valor justo, quando indicados. As demonstrações financeiras foram preparadas com base no custo histórico, exceto quando o contrário estiver disposto em nota explicativa. As demonstrações financeiras são preparadas em reais (R\$), que é a moeda funcional da Companhia.

**2.3. Base de consolidação:** As demonstrações financeiras consolidadas compreendem as demonstrações financeiras do Grupo e de suas controladas em 31 de dezembro de 2023 e 2022. O controle é obtido quando o Grupo estiver exposto ou tiver direito a retornos variáveis com base em seu envolvimento com a investida e tiver a capacidade de afetar esses retornos por meio do poder exercido em relação à investida. A variação na participação societária da controlada, sem perda de exercício de controle, é contabilizada como transação patrimonial. Se o Grupo perder o controle exercido sobre uma controlada, é dado baixa nos correspondentes ativos (inclusive ágio), passivos, participação de não controladores e demais componentes patrimoniais, ao passo que qualquer ganho ou perda resultante é contabilizado no resultado. A estrutura societária do Grupo é como segue:

Controladas da Orizon Valorização de Resíduos:	31/12/2023	31/12/2022
Orizon Meio Ambiente S.A.	100	100
Fox Holding S.A.	100	100
FIDC Orizon	100	100
Orizon Energia e Gás Renovável Ltda	100	100
Orizon Compostagem Ltda.	100	-
<b>Controladas da Orizon Meio Ambiente:</b>		
CTRNI	100	100
CTRA	100	100
CTRBM	100	100
SES Hatzec	50	50
Ecopesa Ambiental S.A.	100	100
UTM Jaboatão	100	100
Vamtec Orizon	50	50
UTE Paulínia	33,33	33,33
SPE Itaboraí	100	100
SPE Itapevi	100	100
SPE Paulínia 4	-	100
SPE Rosário do Catete	100	100
SPE Sorocaba	100	100
SPE Tremembé	100	100
SPE CTR Metropolitana	100	50
SPE Macéio	100	100
Orizon Pantanal 2	100	100
CTR Porto Velho	51	-
CTR Santa Luzia	50	-
Centro de Gerenciamento de Resíduos Cuiabá Ltda.	100	100
CGR Ambiental Tratamento de Resíduos Ltda	100	100
Orizon Holding Ceará Ltda.	100	-
<b>Controladas da Fox Holding:</b>		
Fox URE Ambiental S.A.	100	100
Barueri Energia Renovável S.A.	67	67
Controladas da Orizon Energia e Gás Renovável Ltda.	80	80
<b>GD1 Itapevi</b>		
GD2 Itapevi	100	100
GD3 Itapevi	100	100
GD4 Itapevi	100	100
GD5 Itapevi	100	100
Orizon Biometano Paulínia Ltda	100	100
Orizon Biometano Paulínia II Ltda	100	100
Orizon O&M Ltda.	100	100
Orizon Locação de equipamento Ltda.	100	100
Orizon Biometano Rosário do Catete Ltda.	100	100
Orizon Biometano Jaboatão dos Guararapes Ltda.	100	100
<b>Controladas da Orizon Compostagem Ltda.</b>		
Consortio Orizon Terra	50	-
SPE Biovalore I S.A.	30	-
SPE Biovalore II S.A.	30	-
<sup>1</sup> O FIDC Orizon está em operações. <sup>2</sup> Em 12 de setembro de 2022, a Orizon Pantanal passou a ser controlada pela Orizon Meio Ambiente após suas antigas controladoras Fox Holding e Fox URE Inova, cedem suas cotas sem ônus para a nova controladora. <sup>3</sup> As GDs Itapevi referem-se basicamente à desmembramento para a futura geração de energia na usina termelétrica de ciclo aberto de gás natural em Jaboatão dos Guararapes. <sup>4</sup> Incorporada em 28 de fevereiro de 2023. <b>2.4. Investimento em controladas, coligadas e participações em conjunto:</b> Os investimentos da Companhia são registrados com base no método da equivalência patrimonial, sendo inicialmente registrado ao custo de aquisição. Todas as alterações no patrimônio líquido das investidas são refletidas no investimento da Companhia. <b>2.5. Classificação circulante versus não circulante:</b> A Companhia apresenta ativos e passivos no balanço patrimonial com base na classificação circulante/não circulante. Um ativo é classificado no circulante quando: • Se espera realizá-lo ou se pretende vendê-lo ou consumi-lo no ciclo operacional normal; • For mantido principalmente para negociação; • Se espera realizá-lo dentro de 12 meses após o exercício de divulgação; • Caixa ou equivalentes de caixa, a menos que haja restrições quando a sua troca ou utilização para liquidar um passivo por, pelo menos, 12 meses após o exercício de divulgação. • Todos os outros ativos não classificados como não circulante. Um passivo é classificado no não circulante quando: • Se espera liquidá-lo no ciclo operacional normal; • For mantido principalmente para negociação; • Se espera realizá-lo dentro de 12 meses após o exercício de divulgação; • Não há direito incondicional para diferir a liquidação do passivo por, pelo menos, 12 meses após o exercício de divulgação; A Companhia classifica todos os demais passivos no não circulante. <b>2.6. Mensuração de valor justo:</b> A Companhia avalia seus instrumentos financeiros aos respectivos valores justos, levando em consideração o preço que seria recebido pela venda de um ativo ou pago pela transferência de um passivo em uma transação não forçada entre participantes do mercado na data de mensuração. A mensuração do valor justo é baseada na presunção de que a transação para vender o ativo ou transferir o passivo ocorrerá em conformidade com a premissas da norma, conforme abaixo: • "No mercado principal para o ativo ou passivo; ou • Na ausência de um mercado principal, no mercado mais vantajoso para o ativo ou o passivo. Todos os ativos e passivos para os quais o valor justo seja mensurado ou divulgado nas demonstrações financeiras são categorizados dentro da hierarquia de valor justo de Nível 2 - Técnicas de avaliação para as quais a informação de nível mais baixo e significativa para mensuração do valor justo seja direta ou indiretamente observável; Periodicamente a Companhia faz avaliações de seus instrumentos financeiros, afim de determinas se ocorreram transferências entre níveis da hierarquia, reavaliando a categorização (com base na informação de nível mais baixo e significativa para mensuração do valor justo como um todo). As divulgações dos instrumentos financeiros e aqueles classificados por seus valores justos estão detalhados na nota 26. <b>2.7. Reconhecimento de receita:</b> A receita é reconhecida na extensão em que for provável que benefícios econômicos serão gerados para a Companhia e quando possa ser mensurada de forma confiável, independentemente de quando o pagamento for recebido. O CPC 47/IFRS 15 estabelece um modelo de cinco etapas para contabilização das receitas decorrentes de contrato com o cliente. De acordo com a norma, a receita é reconhecida por um valor que reflete a contrapartida a que uma entidade espera ter direito em troca de transferência de bens ou serviços para um cliente. <b>2.7.1. Receita com engenharia ambiental:</b> A receita é reconhecida pela competência dos serviços prestados, com base no progresso da execução dos serviços contratados. Os gestores de cada contrato enviam periodicamente status de execução do serviços versus condições contratuais, mensurando a partir desta base as receitas e custos que deverão ser reconhecidos contabilmente. <b>2.7.2. Receita com tratamento e destinação de resíduos:</b> A receita é reconhecida pela competência dos serviços prestados, com base nas medições emitidas para cada cliente. As medições são extraídas do relatório da balança que controla periodicamente o volume de resíduos (TR) recebidos nas unidades de tratamento e destinação de resíduos. Ao fim de cada mês são gerados relatórios com volume recolhido de cada cliente, valor unitário e receita total. Com base nesta informação a receita é reconhecida contabilmente. <b>2.7.3. Receita com biogás e biometano:</b> A receita de biogás e biometano é reconhecida pela competência com base em medições, através do controle de vazão de gás biquímico e biometano auferidos por equipamentos instalados nos aterros sanitários. A partir desta informação extraída, o responsável técnico e gestor de cada contrato obtém as receitas do período pela multiplicação de volumes de gás e biometano com o valor unitário contratado, com esta informação a receita é reconhecida contabilmente. <b>2.7.4. Receita com crédito de carbono:</b> A receita de crédito de carbono é reconhecida pela competência com base em medições, através do controle de redução de emissão de gases poluentes na atmosfera, auferido por equipamentos instalados nos aterros sanitários, e desde que haja preço suficiente de mercado de carbono definido por mercado. A partir desta informação extraída, o responsável técnico e gestor da operação obtém a receita do período pela relação do volume reduzido de emissão de gases do efeito estufa com o valor unitário contratado, com esta informação a receita é reconhecida contabilmente. <b>2.7.5. Receita com consórcios de energia e unidade triagem mecânica ("UTM"):</b> A receita de participação em consórcio de energia é reconhecida por competência com base em medições, através de controle de energia gerada e comercializada sob responsabilidade do consórcio ASJA. Com base neste levantamento, as controladas indiretas participantes destes consórcios são remuneradas por meio de participação variável de acordo com as condições contratuais estabelecidas. As receitas das unidades de triagem mecânica, advém do processo de separação dos produtos recicláveis do lixo orgânico e posterior comercialização. A Companhia e suas controladas reconhecem a receita por competência, após a venda e efetiva entrega dos produtos. <b>2.7.6. Receita com a comercialização de energia:</b> A receita de energia é reconhecida por competência com base em medições da quantidade de energia (MWh) estabelecida em contrato e entregue pela Companhia. Esta operação atualmente é realizada pela controlada indireta Barueri Energia. <b>2.7.7. Receita financeira:</b> A receita financeira é reconhecida usando o método da taxa de juros efetiva. <b>2.8. Impostos: Imposto de renda e contribuição social - correntes:</b> A Companhia mensura seus ativos e passivos tributários correntes com base em seus valores recuperáveis ou a pagar para as autoridades fiscais. As alíquotas de impostos e as leis tributárias utilizadas para cálculo dos valores são aquelas que estão em vigor ou substancialmente em vigor na data do balanço. <b>Impostos diferidos:</b> A Companhia avalia e mensura seus impostos diferidos		



ORIZON

Orizon Valorização de Resíduos S.A.

CNPJ: 11.421.994/0001-36

<



# Orizon Valorização de Resíduos S.A.

CNPJ: 11.421.994/0001-36

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas - Em 31 de dezembro de 2023 e 2022 - (Em milhares de reais)

Ações Ordinárias. A Oferta Pública de Ações da Companhia ocorreu 17 de fevereiro de 2021 com preço de R\$22,00 por ação ordinária (ORVR3), tendo a Companhia captado o valor bruto de R\$1.400,00 e recebido o valor de R\$359.977 líquido dos custos da transação. Uma vez que o aumento autorizado do capital social foi de R\$300.000, o montante excedente de R\$81.400 foi alocado no rubrica de reserva de capital no patrimônio líquido. **Ganho de capital em transação com sócios:** Em 22 de dezembro de 2022, a Orizon alienou 20% do capital social da Barueri Energia Renovável, gerando um ganho líquido de R\$ 28.313. Uma vez que esta transação não gerou perda de controle, o resultado positivo da transação foi alocado no patrimônio líquido, na rubrica de outras reservas de capital. **Pagamento baseado em ações:** Adicionalmente, 589 (mil) ações, valorizadas a R\$23.386, foram utilizadas para a quitação da dívida referente a pagamento baseado em ações (nota 7). b.3) **Bônus de Subscrição:** Em 19 de junho de 2020, a Orizon Meio Ambiente emitiu 10.000 bônus de subscrição, nos termos do artigo 77 da Lei 6.404/1976, conforme alterada (Leis das Sociedades por Ações), que foram entregues em pagamento em benefício dos debenturistas das Emissões correspondente à R\$156.664, cujas condições de emissão de ações, a quantidade, o preço, o prazo e forma de integralização, bem como as demais condições e procedimentos estão previstos nos termos do Certificado de Bônus de Subscrição. Este montante ficara registrado no patrimônio líquido pelas condições estabelecidas junto ao FIDC NP, representado pela sua gestora Jive Asset Gestão de Recursos Ltda., para futura conversão em capital social da Companhia. Dentre as condições estabelecidas estão: (1) o subscritor teria o direito de subscrever e integralizar 52.657 ações ordinárias; e (2) o exercício somente poderia ser exercido em caso de evento de liquidez.O montante foi integralmente exercido pela Jive na emissão de novas ocorrida em abril de 2023. c) **Ajuste de avaliação patrimonial:** Representa o valor reflexo na Companhia do custo atribuído de R\$10.359 ao terreno localizado na cidade de Barra Mansa - RJ, líquido dos efeitos tributários, refletido nas Demonstrações financeiras individuais na data de transação em 1º de janeiro de 2009. Em 2010, na adoção inicial das novas normas, o terreno que estava mensurado ao custo de aquisição de R\$1.304, foi reavaliado para R\$16.999, gerando um efeito bruto de R\$15.695 (R\$10.359 líquidos de imposto de renda e contribuição social diferidos, pela aplicação da alíquota fixa de 34%). d) **Distribuição de dividendos:** O estatuto social da Companhia prevê o pagamento de dividendos mínimos obrigatórios da ordem de 5%, calculado sobre o lucro líquido do exercício, após a destinação de 5% para a reserva legal, conforme previsão legal. e) **Lucro líquido (Prejuízo) básico e diluído por ação:** Nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022, o resultado por ação da Companhia é conforme abaixo:

	Controladora	Consolidado
	31/12/2023	31/12/2022
Lucro líquido (prejuízo) do exercício	40.115	(149.006)
Quantidade de ações ordinárias	82.951	71.500
Lucro (prejuízo) básico e diluído por ação*	0,48	(2,08)
		0,60
		(2,01)

\* A Companhia não possui instrumentos com efeito diluidor no exercício

	31/12/2023	31/12/2022
<b>21. RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA (CONSOLIDADO)</b>	<b>891.307</b>	<b>710.185</b>
Receita operacional bruta		
Deduções da receita bruta		
Programa de Integração Social - PIS	(13.240)	(8.116)
Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social - COFINS	(54.072)	(37.402)
Imposto sobre serviços de qualquer natureza - ISS	(36.578)	(30.120)
Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços - ICMS	(3.235)	(3.048)
Outros	(3.705)	(5.238)
Total dos impostos incidentes	(110.830)	(83.924)
Vendas canceladas		(37)
Receita operacional líquida	776.276	626.224

	Controladora	Consolidado
	31/12/2023	31/12/2022
<b>Custo dos serviços prestados</b>	<b>Despesas gerais e administrativas</b>	<b>Despesas gerais e administrativas</b>
	<b>Total</b>	<b>Total</b>
Pessoal	(13.395)	(13.395)
Serviços de terceiros	(7.673)	(7.673)
Outros	(679)	(679)
Total	(21.747)	(21.747)
		(27.343)
		(27.343)

	Controladora	Consolidado
	31/12/2023	31/12/2022
<b>Custo dos serviços prestados</b>	<b>Despesas gerais e administrativas</b>	<b>Despesas gerais e administrativas</b>
	<b>Total</b>	<b>Total</b>
Pessoal	(126.332)	(55.163)
Materiais de produção e consumo	(90.620)	(90.620)
Depreciação e amortização	(155.508)	(10.152)
Provisão para fechamento de aterro	(1.863)	(1.863)
Serviços de terceiros	(74.351)	(46.755)
Aluguéis	(13.024)	(3.840)
Outorgas	(2.051)	(2.262)
Energia	(11.075)	(292)
Combustíveis	(35.279)	(1)
Fretes	(4.946)	(4.946)
Outros	(13.550)	(14.258)
Total	(528.559)	(132.723)

Abaixo, detalhamento dos custos e despesas de depreciação e provisão para fechamento de aterro por suas respectivas naturezas:

	31/12/2023	31/12/2022
Amortização Ecoparques	(77.925)	(72.901)
Amortização Mãe Vália	(37.929)	(24.187)
Amortização IFRS 16	(21.311)	(26.132)
Demais depreciações	(24.508)	(17.237)
Total	(167.523)	(140.517)

## 23. RECEITAS E DESPESAS FINANCEIRAS

	Controladora	Consolidado
	31/12/2023	31/12/2022
<b>Receitas financeiras</b>		
Ajuste a valor presente/ justo	-	64.137
Marcação a valor de mercado FIDC	-	3.345
Varição cambial ativa	-	75
Rendimentos de aplicações financeiras	17.095	8.874
Descontos financeiros obtidos	2	2
Outras receitas financeiras	188	4.673
PIS e COFINS sobre receita financeira	(1.231)	(3.962)
Total	16.054	77.144
<b>Despesas financeiras</b>		
Ajuste a valor presente/ justo	-	(25.712)
Marcação a valor de mercado FIDC	-	(10.162)
Varição cambial passiva	(3)	(4.515)
Juros de empréstimos e financiamentos	(69.714)	(107.508)
Correções sobre saldos a pagar de aquisições de empresas	-	-
Multa e juros	(2.605)	(263)
Desconto concedido	-	(1.154)
Amortização de gastos na captação de recursos	-	(918)
Outras despesas financeiras	(373)	(1.188)
Total	(72.695)	(135.589)
Resultado financeiro, líquido	(56.641)	(58.445)

## 24. OUTRAS RECEITAS E DESPESAS LÍQUIDAS

	Controladora	Consolidado
	31/12/2023	31/12/2022
Ganho na alienação de participação societária <sup>(1)</sup>	50.507	135.000
Compra vantajosa <sup>(2)</sup>	-	-
Redução ao valor recuperável de ativo <sup>(3)</sup>	-	(68.062)
Venda de ativo imobilizado <sup>(4)</sup>	-	8.270
Baixa de ativo mantido para venda <sup>(5)</sup>	-	(16.977)
Outros	19	(1.064)
Total	50.526	63.706

(1) Refere-se ao reconhecimento do ganho na alienação da participação societária na Biometano Verde Paulínia. (2) Refere-se ao reconhecimento de compra vantajosa apurada nas aquisições das SPEs adquiridas em 2022. (3) Refere-se à provisão para redução ao valor recuperável de ativos oriundos do segmento encerrado de engenharia. (4) Refere-se principalmente à venda do terreno de Santa Cruz da Orizon Meio Ambiente. (5) Refere-se ao reconhecimento no resultado de saldos oriundos do encerramento do segmento de incineração.

## 25. INFORMAÇÕES POR SEGMENTO

Os segmentos operacionais reportáveis do Grupo estão apresentados no quadro abaixo:

	Consolidado
	31/12/2023
<b>Tratamento e destinação de resíduos</b>	<b>Energia, biogás e crédito de carbono</b>
<b>Beneficiamento de resíduos/entorno</b>	<b>Engenharia Ambiental</b>
<b>Total</b>	<b>Total</b>
Receita operacional líquida	583.021
Custo dos serviços prestados	(263.673)
Lucro bruto antes da depreciação	319.348
Custos de depreciação	102.668
Lucro bruto	216.680
Recursos (despesas) operacionais	(155.508)
Gerais e administrativas	(132.723)
Outras receitas (despesas), líquidas	63.706
Prejuízo antes do resultado financeiro equivalência patrimonial	(69.017)
Resultado financeiro	80.387
Receitas financeiras	(199.191)
Despesas financeiras	(118.804)
Resultado financeiro, líquido	11.600
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	70.916
Imposto de renda e contribuição social	(34.665)
Diferido	13.916
Lucro líquido do exercício	50.167

**Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas**  
Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores da  
**Orizon Valorização de Resíduos S.A.**  
Rio de Janeiro - RJ

**Opinião:** Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Orizon Valorização de Resíduos S.A. (Companhia), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2023 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas. Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da Companhia em 31 de dezembro de 2023, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB). **Base para opinião:** Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião. **Principais assuntos de auditoria:** Principais assuntos de auditoria são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas com um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos. Para cada assunto abaixo, a descrição de como nossa auditoria tratou o assunto, incluindo quaisquer comentários sobre os resultados de nossos procedimentos, é apresentado no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto. Nós cumprimos as responsabilidades descritas na seção intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas", incluindo aquelas em relação a esses principais assuntos de auditoria. Dessa forma, nossa auditoria incluiu a condução de procedimentos planejados

	destinação final	e crédito de caixa	de resíduos/entorno	Ambiental	Total
Receita operacional líquida	491.796	59.708	31.335	43.385	626.224
Custo dos serviços prestados	(238.023)	(9.293)	(42.544)	(45.084)	(334.944)
Lucro bruto antes da depreciação	253.773	50.415	(11.209)	(1.699)	291.280
Custos de depreciação					(103.385)
Lucro bruto					187.895

Recursos (despesas) operacionais	(148.420)
Gerais e administrativas	10.310
Outras receitas (despesas), líquidas	(138.110)
Prejuízo antes do resultado financeiro equivalência patrimonial	
Resultado financeiro	77.221
Receitas financeiras	(231.580)
Despesas financeiras	(154.359)
Resultado financeiro, líquido	1.720
Resultado de equivalência patrimonial	(96.854)
Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social	
Imposto de renda e contribuição social	(38.691)
Diferido	(7.919)
Prejuízo do exercício	(143.464)

## 26. COMPROMISSOS (CONSOLIDADO)

**Barueri Energia - Entrega de energia em atendimento à Leilão:** No exercício de 2021, a Barueri Energia Renovável participou e se sagrou vencedora do Leilão de Energia nº 9/2021-ANEEL de 2021. A partir de 01 de janeiro de 2026, a URE-BA comercializará anualmente 105 MWw, o equivalente a 75% da capacidade, a um preço de R\$549,35/MWh, totalizando R\$1.155.745 (um bilhão, cento e cinquenta e cinco milhões, setecentos e quarenta e cinco mil reais), corrigido anualmente pelo IPCA. O contrato possui vigência de 20 anos. A URE-BA terá uma potência instalada de 20 MWw, com capacidade de tratamento de 300 mil toneladas de resíduos sólidos urbanos por ano. **Créditos de carbono - Certificação e entrega de créditos de carbono:** A Companhia através de suas controladas indiretas, possui compromisso para entrega de créditos de carbono, conforme detalhamento na nota 5. **Fornecimento de Biogás: Investidas indiretas - CTRNI e CTRA:** A Companhia através de suas controladas indiretas, possui contratos firmados vigentes até 2034 para fornecimento de biogás extraído das operações nos ecoparques de Nova Iguaçu e São Gonçalo. Os contratos estabelecem preços de R\$0,12 a R\$0,14 por Nm³ (dados base outubro-2014), livres de impostos, que irão variar de acordo com as quotações diárias biogás fornecidas, reajustados anualmente pelo IPCA/IBGE. **OMA - Biometano Verde Paulínia:** A controlada OMA possui compromisso de fornecedor biogás com a Biometano Verde Paulínia, planta de purificação de biogás no Ecoparque de Paulínia com a produção diária estimada em 180.000 m³ podendo alcançar até 300.000 m³. Além desses, há outros compromissos, conforme relacionamos abaixo: • **Earn-out:** pelo Biogás entre 18.500 Nm³/h e 30.000 Nm³/h a ser verificado em ano específico, limitado ao 5º ano após o início de fornecimento. As Partes comprometem-se a expandir a capacidade da planta para esse novo volume. • **Contrato de take or pay - Biogás:** Orizon atá a totalidade do biogás para a produção do biometano a preços de metrcado por um pazo de 20 anos (com garantia de fornecimento, volumes definidos etc.). • **Contrato de take or pay - Biometano:** Compass compra até a totalidade do biometano produzido pela planta de Paulínia a preços de mercado por um prazo de 10 anos. **Opção para aquisição de participação societária:** Por meio do contrato de Opção de Compra e Cessão de Direitos Sobre Quotas, a Companhia, através de suas subsidiárias OMA e Foxx, possui opção de compra da participação societária remanescente do Consórcio Pernambuco Asja Foxx e do Consórcio Paraíba Asja Foxx. Atualmente, a Companhia está avaliando o exercício da opção.

## 27. INSTRUMENTOS FINANCEIROS

a) **Objetivos e estratégias de gerenciamento de riscos:** Como política de gestão de ativos financeiros, a Companhia busca permanentemente melhorar sua rentabilidade adequada ao risco. Para isso, são estabelecidos critérios e indicadores que mostrem a adequação dos riscos de liquidez, de mercado e de crédito. No curso normal de suas operações, a Companhia está exposta a riscos de mercado, tais como: taxas de juros, liquidez, crédito, dentre outros. Os principais instrumentos financeiros da Companhia estão apresentados a seguir:

	Controladora	Consolidado
	31/12/2023	31/12/2022
<b>Ativos financeiros</b>	<b>Valor contábil</b>	<b>Valor contábil</b>
Caixa e equivalentes de caixa	36.299	16.991
Títulos e valores mobiliários	16.506	35.814
Contas a receber de clientes	-	-
Contas a receber de partes relacionadas	-	-
Depósitos judiciais e cauções	360.011	360.011
Passivos financeiros	3.006	3.006
Fornecedores	1.295	1.295
Empréstimos e financiamentos	487.076	487.076
Arendamentos	-	-
Contas a pagar a partes relacionadas	-	-
Outorgas a pagar	44.045	44.045
Adiantamento de clientes	-	-

	Controladora	Consolidado
	31/12/2023	31/12/2022
<b>Ativos financeiros</b>	<b>Valor contábil</b>	<b>Valor contábil</b>
Caixa e equivalentes de caixa	36.299	16.991
Títulos e valores mobiliários	16.506	35.814
Contas a receber de clientes	-	-
Contas a receber de partes relacionadas	-	-
Depósitos judiciais e cauções	360.011	360.011
Passivos financeiros	3.006	3.006
Fornecedores	1.295	1.295
Empréstimos e financiamentos	487.076	487.076
Arendamentos	-	-
Contas a pagar a partes relacionadas	-	-
Outorgas a pagar	44.045	44.045
Adiantamento de clientes	-	-

A Companhia não possui contratos a termo, opções, *swaptions*, *swaps* com opção de arrendamento, opções flexíveis, derivativos embutidos em outros produtos, operações estruturadas com derivativos e "derivativos exóticos". A Companhia não opera com instrumentos financeiros derivativos. A Administração também acredita que os valores contábeis dos demais instrumentos financeiros não são significativamente diferentes dos seus respectivos valores justos, considerando-se que as taxas de juros desses instrumentos não são significativamente diferente das taxas de mercado. a) **Hierarquia do valor justo:** O Pronunciamento Técnico CPC 48/IFRS 9 - Instrumentos Financeiros define valor justo como o valor/preço que seria recebido na venda de um ativo ou pago na transferência de um passivo em uma transação ordinária entre participantes de um mercado na data de sua mensuração. A norma esclarece que o valor justo deve ser fundamentado nas premissas que os participantes de um mercado utilizam quando atribuem um valor/preço a um ativo ou passivo e estabelece uma hierarquia que prioriza a informação utilizada para desenvolver essas premissas. A hierarquia do valor justo atribui maior peso às informações de mercado disponíveis (ou seja, dados observáveis) e menor peso às informações relacionadas a dados com pouca ou nenhuma atividade de mercado (ou seja, dados inobserváveis). Adicionalmente, a norma requer que a entidade considere todos os aspectos de riscos de não desempenho (*nonperformance risk*), incluindo o próprio crédito da Companhia, ao mensurar o valor justo de um passivo. O CPC 48/IFRS 9 estabelece uma hierarquia de três níveis a ser utilizada ao mensurar e divulgar o valor justo. Um instrumento de categorização na hierarquia do valor justo baseada-se no menor nível de input significativo para sua mensuração. A seguir está demonstrada uma descrição dos três níveis dessa hierarquia: *Nível 1* - os inputs são determinados com base nos preços praticados em um mercado ativo para ativos ou passivos idênticos na data da mensuração. Adicionalmente, a Companhia deve ter a possibilidade de negociar nesse mercado ativo e o preço praticado não pode ser ajustado pela Companhia. Em 31 de dezembro de 2023, a Companhia não possuía instrumento financeiro classificado como *Nível 1*. *Nível 2* - os inputs são outros que não sejam preços praticados conforme determinado pelo *Nível 1* que são observáveis para o ativo ou passivo, direta ou indiretamente. Os inputs do *Nível 2* incluem preços praticados em um mercado ativo para ativos ou passivos similares, preços praticados em um mercado inativo para ativos ou passivos idênticos; ou inputs que são observáveis ou que possam corroborar na observação de dados de um mercado por correlação ou de outras formas para substancialmente toda parte do ativo ou passivo. Os instrumentos financeiros mantidos pela Companhia em 31 de dezembro de 2023 são todos classificados como *Nível 2*. *Nível 3* - os inputs são não observáveis e aqueles que não são de pouca ou nenhuma atividade de mercado. Esses inputs representam as melhores estimativas da administração da entidade de como os participantes de mercado poderiam atribuir valor/preço a esses ativos ou passivos. Geralmente, os ativos e passivos de *Nível 3* são mensurados utilizando modelos de precificação, fluxo de caixa descontados ou metodologias similares que demandam um nível significativo de julgamento ou estimativa. Em 31 de dezembro de 2023, a Companhia não possuía instrumento financeiro classificado como *Nível 3*. De acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 48/IFRS 9 - *Instrumentos Financeiros: Evidenciação*, a Companhia mensura suas aplicações financeiras e aplicações financeiras restritas pelo seu valor justo. A tabela a seguir demonstra resumidamente os ativos financeiros registrados a valor justo em 31 de dezembro de 2023:

	Controladora	Preços cotados para ativos passivos e idênticos (Nível 2)
Hierarquia do valor justo	31/12/2023	31/12/2022
<b>Nível 2</b>	<b>36.299</b>	<b>138.827</b>
Caixa e equivalentes de caixa	36.299	168.875
Títulos e valores mobiliários	16.506	70.000
Contas a receber de partes relacionadas	360.011	190.039
Passivos financeiros	-	-
Fornecedores	1.295	312
Empréstimos e financiamentos	487.076	418.912
Contas a pagar a partes relacionadas	44.045	151.893
		44.045

	Controladora	Preços cotados para ativos passivos e idênticos (Nível 2)
Hierarquia do valor justo	31/12/2023	31/12/2022
<b>Nível 2</b>	<b>289.426</b>	<b>2.917</b>
Caixa e equivalentes de caixa	36.299	168.875
Títulos e valores mobiliários	33.608	407.499
Contas a receber de clientes	232.740	178.022
Contas a receber de partes relacionadas	3.006	7.866
Depósitos judiciais e cauções	10.938	6.579
Passivos financeiros	-	-
Fornecedores	59.533	65.821
Empréstimos e financiamentos	1.125.389	1.015.154
Arendamentos	52.386	56.011
Contas a pagar a partes relacionadas	20.949	35.874
Outorgas a pagar	14.818	11.676
Adiantamento de clientes	3.976	24.140

**Mensuração dos instrumentos financeiros pelo valor justo:** A Companhia efetuou a avaliação dos ativos e passivos financeiros em relação aos respectivos valores de mercado ou valores de recuperação, utilizando-se das informações disponíveis e melhores práticas em metodologias de avaliação de mercado para cada situação. A interpretação dos dados de mercado e as metodologias escolhidas para responder a nossa avaliação de riscos de distorções significativas nas demonstrações financeiras. Os resultados de nossos procedimentos, incluindo aqueles executados para tratar os assuntos abaixo, fornecem a base para nossa opinião de auditoria sobre as demonstrações financeiras da Companhia. **Combinação de negócios:** Conforme divulgado na nota explicativa 1.o às demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a Companhia concluiu em 17 de janeiro de 2023, a aquisição de participação societária. A transação foi contabilizada pela aplicação do método de aquisição de acordo com o CPC 15 (R1) - Combinação de Negócios (IFRS 3 - Business Combinations), que requer, dentre outros procedimentos, que a Companhia determine: a) data de aquisição efetiva do controle, o valor justo da contraprestação transferida, o valor justo dos ativos adquiridos e dos passivos assumidos e a apuração dos resultados auferidos na combinação de negócios. Tais procedimentos envolvem um elevado grau de julgamento e a necessidade de que sejam desenvolvidas estimativas de valores justos baseadas em cálculos e premissas relacionados ao desempenho futuro dos negócios adquiridos, que estão sujeitos a um elevado grau de incerteza. Em razão do alto grau de julgamento relacionado e ao impacto que eventuais alterações nas premissas poderiam ter nas demonstrações financeiras, consideramos este um assunto significativo para nossa auditoria. **Como nossa auditoria conduziu esse assunto:** Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros (i) a leitura dos documentos relacionados as transações, tais como contratos e atas e a obtenção de evidências que fundamentaram a determinação das datas de aquisição dos controles acionários das companhias adquiridas e a determinação do valor justo das contraprestações transferidas; (ii) análise das informações financeiras das companhias adquiridas e discussão com a Administração acerca da consistência das práticas e estimativas contábeis, além do entendimento do fluxo das transações relevantes e exame dos saldos contábeis significativos das adquiridas; (iii) avaliação da objetividade, independência e capacidade técnica dos especialistas externos envolvidos na mensuração a valor justo dos ativos adquiridos e passivos assumidos; (iv) com auxílio de nossos especialistas em avaliação de empresas, analisamos a metodologia utilizada para mensuração a valor justo da contraprestação transferida, dos ativos adquiridos e passivos assumidos e avaliamos a razoabilidade das premissas utilizadas e cálculos efetuados confrontando, quando disponíveis, com informações de mercado, bem como efetuamos análise de sensibilidade sobre as principais premissas utilizadas e os impactos de possíveis mudanças em tais premissas sobre os valores justos apurados e; (iv) avaliação das divulgações em relação ao

requer alto grau de julgamento para o estabelecimento de estimativas razoáveis para se calcular o valor justo. Consequentemente, a estimativa apresentada pode não indicar, necessariamente, os montantes que seriam obtidos no mercado atual. O uso de diferentes Orizon Meio Ambiente para o cálculo do valor justo pode resultar em efeitos significativos nos valores obtidos. Para contratos cujas condições atuais são similares àquelas nas quais foram originalmente pactuados ou não possuem parâmetro para opção ou contratação, os valores justos são similares aos valores contábeis. Na avaliação com a finalidade de determinar o valor justo desses ativos e passivos mensurados ao custo amortizado, foi considerada a mensuração de impacto dos efeitos de adoção do CPC 48/IFRS 9. o) **Gestão dos riscos financeiros:** A Companhia está exposta aos riscos de liquidez, crédito e mercado. A Administração acredita que o principal de risco de mercado ao qual a Companhia está exposta é o risco de taxa de juros, conforme descrito a seguir: *Risco de liquidez:* O risco de liquidez representa a possibilidade de descaasamento entre os vencimentos de ativos e passivos, o que pode resultar na incapacidade de cumprimento de obrigações nos prazos estabelecidos. A Companhia gerencia o risco de liquidez por meio da combinação da manutenção de reservas adequadas, linhas de crédito e outros produtos financeiros, monitorando continuamente o orçamento e o atual fluxo de caixa casando os prazos de vencimentos de ativos e passivos financeiros. A Administração da Companhia vem atuando para reverter os prejuízos acumulados e capital circulante líquido negativo. Entre as metas estabelecidas pela Administração para alcançar melhores resultados, e resultados já conquistados, destacamos: Estudo de oportunidades para redução de custos e despesas que foram implementados e continuidade na avaliação de processos para melhoria operacional e administrativa. • Avanço nas negociações junto à Prefeitura Municipal de São Gonçalo envolvendo saldos a receber da controlada indireta CTRA, no que tange à liquidação de saldos do passado, compensações de impostos municipais e outorgas em aberto, além de pleito pelo aumento no prazo de concessão. • Implementação de novos negócios, para os quais a Companhia estima obter rentabilidade nos próximos exercícios. Dentre eles, destacamos: (i) a comercialização